

**Luiss**

Nucleo di Valutazione

# **Estratto dalla Relazione Annuale del Nucleo di Valutazione 2025**

Valutazione dei Dipartimenti e relative schede

**LUISS**



# Scheda di Valutazione del Dipartimento di Business and Management

Il sistema di monitoraggio Luiss, attuato attraverso i KPI, consente di verificare il raggiungimento dei target nelle Aree di impatto prevalente del Piano Strategico.

Parte degli Indicatori ANVUR sono stati inseriti nei KPI di Piano Strategico e, al pari dei KPI risultano dotati di target annuale, potenziando il raccordo tra sistema istituzionale ANVUR di Assicurazione della Qualità e sistema di monitoraggio Luiss. In tal modo risulta possibile analizzare gli Indicatori ANVUR/KPI secondo i 4 attributi: andamento, obiettivo, confronti (area geografica e Italia), relazione causa-effetto (attraverso l’analisi delle iniziative connesse ai KPI).

Luiss è impegnata, coerentemente con le linee strategiche di sviluppo, nel mantenere un livello elevato di tutti gli indicatori.

La Luiss è presente nei ranking internazionali e nazionali.

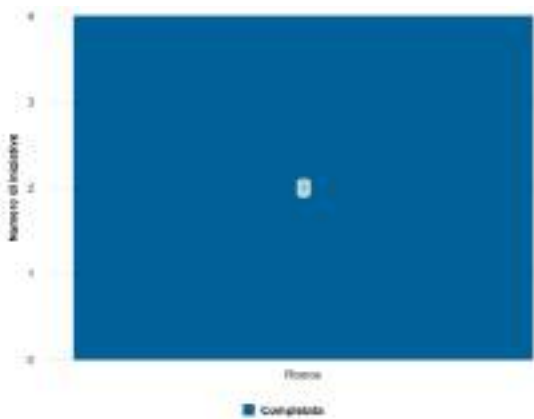
Si riporta di seguito il consuntivo 2024 per Dipartimento e School delle percentuali di raggiungimento dei valori target dei KPI per Area di impatto prevalente (fonte: Ufficio Performance Management Unit e Ufficio Studi).

Area di impatto prevalente	Ateneo	DBM	DEF	DGIU	DiSP	Undergraduate School	Graduate School
Luiss Uniqueness – Il modello educativo	96,2%	100,0%	87,5%	100,0%	50,0%	96,7%	95,4%
Ricerca	86,5%	79,3%	92,6%	69,5%	73,7%	na	na
Global and Regional Engagement Strategy	87,2%	76,7%	80,0%	97,8%	80,0%	85,8%	87,0%
Sustainability “at large”	94,7%	92,3%	90,2%	90,7%	100,0%	100,0%	100,0%

I risultati sono conseguenti alle 185 iniziative, connesse alle Aree di impatto prevalente, previste nel Piano Strategico 2021-2024 di cui 177 (95%) sono state completate, 5 (3%) sono state ripianificate e 3 (2%) sono state annullate.

Nel 2024 l’Ateneo, a chiusura di Piano Strategico, il Dipartimento di Business and Management (ex Impresa e Management) ha raggiunto i propri obiettivi nella misura del 100,0%, come di seguito indicato:

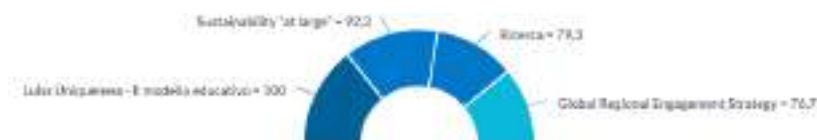
**Dipartimento di Business and Management - 4 Iniziative**



- Complete 100%**
- Potenziamento profilo faculty
    - recruiting di ca.10 docenti per potenziare profilo ricerca e visibilità internazionale faculty
  - Formazione su temi di sostenibilità
    - sviluppo iniziative pubbliche su temi di sostenibilità (es. workshop)
  - Potenziamento impatto ricerca
    - incremento pubblicazioni
    - creazione di una collana di case-studies – sviluppo piano di pubblicazione e comunicazione interna ed esterna (piano 2020 per pubblicazione 2021) – (completata)
  - Miglioramento posizionamento ranking
    - Posizionamento QS entro le prime 100
    - Incremento posizionamento ranking FT del MSc Management

L’avanzamento complessivo dei KPI del Dipartimento di Business and Management, rispetto ai target del 2024, è pari all’83,2% (era 86,6% nel 2023).

**Avanzamento % (2024) per Area di impatto**



### Verbali di Dipartimento

Dai Verbali dei Consigli di Dipartimento si nota l'impegno nella realizzazione degli obiettivi relativi al Piano Strategico – in particolare Ricerca, Dottorato e Reclutamento. Si discutono adempimenti AVA, SUA-RD/TM, Riesame della Ricerca e della Terza Missione dipartimentale.

**Incontri del Gruppo di Riesame della Ricerca e Terza Missione:** si sono regolarmente svolti nel 2024.

### Modalità di monitoraggio: Analisi SUA-RD/TM

---

#### Punti di forza riscontrati

Il Nucleo esamina la scheda SUA-RD/TM, i KPI, i verbali dei Consigli di Dipartimento e dei Gruppi di Riesame della Ricerca e Terza Missione, gli indicatori ANVUR (rilascio luglio 2025) e in coerenza con il Piano Strategico Luiss 2021-2024 osserva quanto segue:

#### INDICATORI INTERNI KPI:

KPI 13 - Tasso di selezione dottorato (39 rispetto al target 12)

KPI 14 - % Borse per dottorato finanziate dall'esterno (escluso MUR) (29,6% rispetto al target 25,0%)

KPI 15 - Indicatore QS H-Index (82,6 rispetto al target 86)

KPI 17 - Indicatore QS Academic reputation (77 rispetto al target 71)

KPI 23 - Ammontare di finanziamenti da progetti competitivi nazionali e internazionali (Euro) (443.861 rispetto al target 418.226)

KPI 25 - Tasso di offerte accettate da parte di docenti stranieri e internazionali (a.s. precedente) – sul tot offerte (100,0% rispetto al target 60,0%)

KPI 28 - Posizionamento QS raggiunto il 45° posto su 100

KPI 37 - Dottorandi Internazionali (% dottorandi provenienti da atenei esteri – D/C Pro3) (53,1% rispetto al target 49,0%)

KPI 38 - Indicatore QS Employer reputation (79,5 rispetto al target 77,7)

#### Punti di debolezza riscontrati

Il Nucleo esamina la scheda SUA-RD, i KPI, i verbali dei Consigli di Dipartimento e dei Gruppi di Riesame della Ricerca e Terza Missione, gli indicatori ANVUR (rilascio luglio 2025) e in coerenza con il Piano Strategico Luiss 2021-2024 osserva quanto segue:

#### INDICATORI ANVUR:

I.0.0.A – Proventi per docente (ricerche, trasferimento tecnologico e finanziamenti competitivi) in aumento, ma sotto la media dell'Area Geografica e dell'Italia

I.0.0.C – N. attività Terza Missione sui docenti in aumento ma sotto la media dell'Area Geografica e dell'Italia

#### INDICATORI INTERNI KPI:

KPI 16 – Indicatore QS Citations per paper (79,0 rispetto al target 82,0)

KPI 18 - % neoassunti e neopromossi (esclusi AP e RTD-a) con punteggio VIR superiore al 75° percentile di area e ruolo (0,0% rispetto al target 80,0%)

KPI 26st - % Docenti strutturati stranieri (23,0% rispetto al target 27,5%)

KPI 27 - % docenti strutturati, provenienti da atenei esteri, chiamati nell'a.s. precedente (sul tot. chiamati nello stesso anno) (0,0% rispetto al target 70,0%)

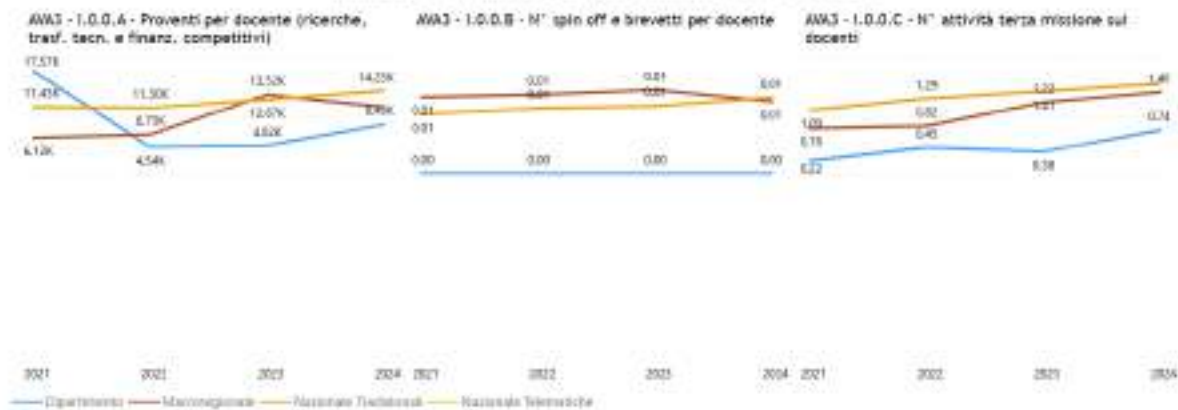
KPI 47 - % Docenti strutturati donne (31,1% rispetto al target 36,8%)



## Andamento KPI Dipartimenti

Ateneo: 
 Riferimento: 
 Sezione Aw3: 
 Dipartimento:

### Ambito I - Indicatori Dipartimenti Universitari



[Dettaglio](#)

[Riepilogo](#)

Dipartimenti

id	Indicatore	2024					2023					2022					2021				
		ATENE0	Ateneo dello stesso tipo				ATENE0	Ateneo dello stesso tipo				ATENE0	Ateneo dello stesso tipo				ATENE0	Ateneo dello stesso tipo			
			nell'area geo		in Italia			nell'area geo		in Italia			nell'area geo		in Italia			nell'area geo		in Italia	
		Valore	Luiss/Geo	Valore	Luiss/ITA	Valore	Valore	Luiss/Geo	Valore	Luiss/ITA	Valore	Valore	Luiss/Geo	Valore	Luiss/ITA	Valore	Valore	Luiss/Geo	Valore	Luiss/ITA	Valore
<i>IMPRESA E MANAGEMENT</i>																					
I.0.0.A	Proventi per docente (ricerche, trasf. tecn. e finanz. competitivi)	8.430	0,7	11.384	0,6	14.247	4.822	0,4	13.517	0,4	12.675	4.539	0,7	6.727	0,4	11.300	17.572	2,9	6.118	1,5	11.431
I.0.0.B	N° spin off e brevetti per docente	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01
I.0.0.C	N° attività terza missione sui docenti	0,7	0,5	1,4	0,5	1,5	0,4	0,3	1,2	0,3	1,4	0,4	0,5	0,8	0,3	1,3	0,2	0,3	0,8	0,2	1,1
<i>ECONOMIA E FINANZA</i>																					
I.0.0.A	Proventi per docente (ricerche, trasf. tecn. e finanz. competitivi)	32.113	2,8	11.384	2,3	14.247	22.227	1,6	13.517	1,8	12.675	6.948	1,0	6.727	0,6	11.300	32.711	5,3	6.118	2,9	11.431
I.0.0.B	N° spin off e brevetti per docente	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01
I.0.0.C	N° attività terza missione sui docenti	0,3	0,2	1,4	0,2	1,5	0,3	0,3	1,2	0,2	1,4	0,3	0,3	0,8	0,2	1,3	0,1	0,1	0,8	0,1	1,1
<i>GIURISPRUDENZA</i>																					
I.0.0.A	Proventi per docente (ricerche, trasf. tecn. e finanz. competitivi)	10.790	0,9	11.384	0,8	14.247	7.929	0,6	13.517	0,6	12.675	5.768	0,9	6.727	0,5	11.300	6.547	1,1	6.118	0,6	11.431
I.0.0.B	N° spin off e brevetti per docente	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01
I.0.0.C	N° attività terza missione sui docenti	0,7	0,5	1,4	0,5	1,5	0,6	0,5	1,2	0,4	1,4	0,5	0,6	0,8	0,4	1,3	0,4	0,5	0,8	0,4	1,1
<i>SCIENZE POLITICHE</i>																					
I.0.0.A	Proventi per docente (ricerche, trasf. tecn. e finanz. competitivi)	52.889	4,6	11.384	3,7	14.247	14.522	1,1	13.517	1,1	12.675	14.803	2,2	6.727	1,3	11.300	37.563	6,1	6.118	3,3	11.431
I.0.0.B	N° spin off e brevetti per docente	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01
I.0.0.C	N° attività terza missione sui docenti	1,1	0,8	1,4	0,7	1,5	1,1	0,9	1,2	0,8	1,4	1,0	1,3	0,8	0,8	1,3	1,4	1,9	0,8	1,3	1,1

Business and Management (ex Impresa e Management)

Indicatore	Andamento	Macroarea	Italia
I.0.0.A	in aumento	sotto la media	sotto la media
I.0.0.C	in aumento	sotto la media	sotto la media

## Scheda di Autovalutazione del Dipartimento di Business and Management

KPI strategici monitorati nella SUA-RD/TM – Piano Strategico 2021-2024

Area impatto prevalente	KPI	Indicatore	Consuntivo 2021	Target 2021	Consuntivo 2022	Target 2022	Consuntivo 2023	Target 2023	Consuntivo 2024	Target 2024
Luiss Uniqueness – il modello educativo	13	Tasso di selezione dottorato	32,1	10,0	16,6	8,0	23,2	10,0	39	12,0
	14	% Borse per dottorato finanziate dall'esterno (escluso MUR)	15,4%	22,0%	28,6%	22,0%	28,6%	23,0%	29,6%	25,0%
	15	Indicatore QS H-Index	77,3	77,5	78,8	79	81,4	80,5	82,6	82
	16	Indicatore QS Citations per paper	73,2	78,8	79,3	79,9	72,9	80,9	79	82
Ricerca	17	Indicatore QS Academic reputation	65,3	64,8	71,3	66,9	73,5	69	77	71
	18	% neoassunti e neopromossi (esclusi AP e RTD-a) con punteggio VIR superiore al 75° percentile di area e ruolo	40%	80%	33%	80%	0%	80%	0%	80%
	23	Ammontare di finanziamenti da progetti competitivi nazionali e internazionali (Euro)	0	489.508	451.949	379.343	2.302.179	398.311	443.861	418.226
	25	Tasso di offerte accettate da parte di docenti stranieri e internazionali (a.s. precedente) – sul tot offerte	100,0%	60,0%	57,1%	60,0%	33,3%	60,0%	100,0%	60,0%
	26st	% Docenti strutturati <sup>2</sup> stranieri	28,3%	27,0%	26,7%	27,0%	26,4%	27,0%	23,0%	27,5%
	27	% docenti strutturati, provenienti da atenei esteri, chiamati nell'a.s. precedente (sul tot. chiamati nello stesso anno)	69,2%	67,0%	50,0%	68,0%	66,7%	69,0%	0,0%	70,0%
	28	Posizionamento QS	105	200	59	135	46	120	45	100
Global and Regional Engagement Strategy	37	Dottorandi Internazionali (% dottorandi provenienti da atenei esteri – D/C Pro3)	40,7%	48,0%	46,4%	48,0%	37,2%	49,0%	53,1%	49,0%
	38	Indicatore QS Employer reputation	73,5	69,8	78,4	72,5	82,0	75,1	79,5	77,7
Sustainability “at large”	47	% Docenti strutturati donne	35,0%	29,6%	33,3%	31,4%	30,2%	34,1%	31,1%	36,8%

Tra gli KPI del Dipartimento non strategici vi sono anche quelli pertinenti relativi all'esercizio VQR più recente, la cui relazione è disponibile nel sito Luiss – Quality Assurance.

Si riportano di seguito gli esiti del ranking QS che figurano nei KPI:

**Ranking QS by subject 2025** **Business and Management Studies**

European Top 10

European ranking					University	Overall score	Academic Reputation	Employer Reputation	Citations per Paper	H-index	World ranking			
2021	2022	2023	2024	2025							2021	2022	2023	2024
1	1	1	1	1	INSEAD	91.2	98.0	91.0	91.0	71.1	1	1	1	1
2	2	2	2	2	Yonsei Univ.	90.2	91.2	86.7	86.0	62.0	2	2	2	2
3	3	3	3	3	HEC Paris	90.2	88.4	86.0	86.0	62.0	3	3	3	3
4	4	4	4	4	London Business School	89.2	88.0	81.0	81.0	51.0	4	4	4	4
5	5	5	5	5	Rotterdam	88.2	86.0	77.0	77.0	47.0	5	5	5	5
6	6	6	6	6	ISCTE	88.0	86.0	78.0	78.0	52.0	6	6	6	6
7	7	7	7	7	HEC Paris	88.0	86.0	77.0	77.0	51.0	7	7	7	7
8	8	8	8	8	Copenhagen Business School	87.2	86.0	80.0	80.0	51.0	8	8	8	8
9	9	9	9	9	Erasmus University	87.0	87.0	78.0	78.0	50.0	9	9	9	9
10	10	10	10	10	ESADE Business School	86.0	86.0	75.0	75.0	48.0	10	10	10	10
11	11	11	11	11	University of Bologna	85.0	85.0	75.0	75.0	48.0	11	11	11	11
12	12	12	12	12	Utrecht University	84.0	84.0	75.0	75.0	48.0	12	12	12	12
13	13	13	13	13	Louis University	79.0	79.0	74.0	74.0	46.0	13	13	13	13
Media top 10						85.1	83.8	81.8	81.8	51.8	13	13	13	13

Italian Top 10

Italy ranking					University	Overall score	Academic Reputation	Employer Reputation	Citations per Paper	H-index	World ranking				
2021	2022	2023	2024	2025							2021	2022	2023	2024	2025
1	1	1	1	1	Bocconi University	81.0	86.0	74.0	74.0	48.0	2	4	2	3	
2	2	2	2	2	Politecnico di Milano	75.0	80.0	75.0	75.0	48.0	56	55	50	49	
3	3	3	3	3	Louis University	74.0	75.0	74.0	74.0	46.0	105	104	98	97	
4	4	4	4	4	University of Bologna	69.0	80.0	70.0	70.0	43.0	138	136	131	128	
5	5	5	5	5	Università Bicocca	71.0	75.0	75.0	75.0	43.0	-	-	-	-	

**Ranking QS by subject 2025** **Marketing**

European Top 10

Europe		University	Overall score	Academic Reputation	Employer Reputation	Citations per Paper	H-index	World ranking	
2024	2025							2024	2025
1	1	University of Oxford	92.0	91.0	90.0	75.0	24.2	1	1
2	1	University of Cambridge	91.0	90.0	89.0	69.0	21.1	2	1
3	2	Bocconi	86.0	86.0	81.0	75.0	28.0	1	2
4	3	London Business School	87.0	86.0	80.0	47.2	14.0	4	3
5	4	HEC Paris	78.0	80.0	80.0	52.0	22.0	9	8
6	5	INSEAD (France)	78.0	80.0	80.0	64.0	24.0	11	10
7	6	Erasmus University Rotterdam	87.0	86.0	78.0	78.0	30.0	11	12
8	7	LSE	81.0	84.0	81.0	52.0	31.0	16	14
9	8	University of St. Gallen (HSG)	81.0	81.0	77.0	66.0	30.0	21.0	18
10	9	Copenhagen Business School	80.0	80.0	81.0	46.0	30.0	21.0	21
-	10	ESADE Business School	81.0	81.0	78.0	61.0	28.0	-	21
-	10	Università Bicocca	81.0	81.0	78.0	61.0	28.0	-	21
10	9	The University of Manchester	80.0	79.0	81.0	61.0	28.0	21.0	21
-	10	The University of Warwick	79.0	79.0	77.0	50.0	28.0	-	21
10	10	Louis University	79.0	81.0	74.0	74.0	30.0	40	37.0
Media top 10			81.1	81.8	81.8	71.1	25.0		

Italian Benchmark

Italy ranking		University	Overall score	Academic Reputation	Employer Reputation	Citations per Paper	H-index	World ranking	
2024	2025							2024	2025
1	1	Bocconi University	81.0	86.0	81.0	75.0	28.0	1	1
2	2	Università di Bologna	69.0	80.0	70.0	43.0	43.0	11	11
2	3	Louis University	74.0	75.0	74.0	74.0	30.0	40	37.0
Media benchmark			81.0	77.0	78.0	81.0	81.0		

# Scheda di Valutazione del Dipartimento di Economia e Finanza

Il sistema di monitoraggio Luiss, attuato attraverso i KPI, consente di verificare il raggiungimento dei target nelle Aree di impatto prevalente del Piano Strategico.

Parte degli Indicatori ANVUR sono stati inseriti nei KPI di Piano Strategico e, al pari dei KPI risultano dotati di target annuale, potenziando il raccordo tra sistema istituzionale ANVUR di Assicurazione della Qualità e sistema di monitoraggio Luiss. In tal modo risulta possibile analizzare gli Indicatori ANVUR/KPI secondo i 4 attributi: andamento, obiettivo, confronti (area geografica e Italia), relazione causa-effetto (attraverso l'analisi delle iniziative connesse ai KPI).

Luiss è impegnata, coerentemente con le linee strategiche di sviluppo, nel mantenere un livello elevato di tutti gli indicatori.

La Luiss è presente nei ranking internazionali e nazionali.

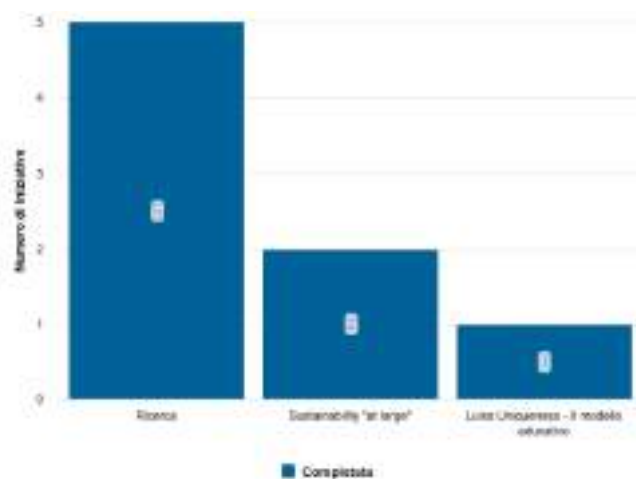
Si riporta di seguito il consuntivo 2024 per Dipartimento e School delle percentuali di raggiungimento dei valori target dei KPI per Area di impatto prevalente (fonte: Ufficio Performance Management Unit e Ufficio Studi).

Area di impatto prevalente	Ateneo	DBM	DEF	DGIU	DiSP	Undergraduate School	Graduate School
Luiss Uniqueness – Il modello educativo	96,2%	100,0%	87,5%	100,0%	50,0%	96,7%	95,4%
Ricerca	86,5%	79,3%	92,6%	69,5%	73,7%	na	na
Global and Regional Engagement Strategy	87,2%	76,7%	80,0%	97,8%	80,0%	85,8%	87,0%
Sustainability “at large”	94,7%	92,3%	90,2%	90,7%	100,0%	100,0%	100,0%

I risultati sono conseguenti alle 185 iniziative, connesse alle Aree di impatto prevalente, previste nel Piano Strategico 2021-2024 di cui 177 (95%) sono state completate, 5 (3%) sono state ripianificate e 3 (2%) sono state annullate.

Nel 2024 l'Ateneo, a chiusura di Piano Strategico, il Dipartimento di Economia e Finanza ha raggiunto i propri obiettivi nella misura del 100,0%, come di seguito indicato:

**Dipartimento di Economia e Finanza - 8 Iniziative**



- Complete 100%**
- Potenziamento recruiting
    - figura senior (Full Professor) e junior (Assistant Professor) in Finance
    - Ricercatore e Associate/Assistant Professor Economia degli Intermediari Finanziari
    - Associate/Assistant Professor Statistics
  - Miglioramento del potenziale di employability
    - fidelizzazione Top Manager già presenti - conclusione accordi pluriennali
  - Focalizzazione su temi prioritari e interdisciplinari
    - potenziamento tematiche legate alla regolamentazione finanziaria e alla finanza sostenibile
  - Miglioramento indicatori QS
    - miglioramento piano reputation - (completata)
    - incremento qualità e quantità pubblicazioni
  - Progetti interdisciplinari e consolidamento Faculty
    - prosecuzione progetto ERC (Demand dynamics and the evolution of firms)
    - acquisizione di nuovi docenti di eccellenza
  - Rafforzamento partnership di ricerca
    - consolidamento di network con partner internazionali per migliorare la capacità di attrazione di fondi europei (es. per aumentare la probabilità di successo nelle gare Horizon) -(completata)
    - elaborazione di modalità di collaborazione, finalizzata alla ricerca e all'analisi su temi di impatto di policy con almeno quattro interlocutori (Banca d'Italia, MEF, MiSE e Confindustria)
  - Rafforzamento capacità di comunicazione dei risultati
    - estensione all'ambito internazionale della ricerca applicabile al dibattito pubblico attraverso l'utilizzo dei contatti già esistenti con la Commissione Europea
  - Potenziamento ruolo Alumni
    - definizione attività di orientamento e tutoring Alumni/dottorandi

L'avanzamento complessivo dei KPI del Dipartimento di Economia e Finanza, rispetto ai target del 2024, è pari all'87,0% (era 84,4% nel 2023).

#### Avanzamento % (2024) per Area di impatto



#### Verbali di Dipartimento

Dai Verbali dei Consigli di Dipartimento si nota l'impegno nella realizzazione degli obiettivi relativi al Piano Strategico – in particolare Ricerca, Dottorato e Reclutamento. Si discutono adempimenti AVA, SUA-RD/TM, Riesame della Ricerca e della Terza Missione dipartimentale.

**Incontri del Gruppo di Riesame della Ricerca e Terza Missione:** si sono regolarmente svolti nel 2024.

#### Modalità di monitoraggio: Analisi SUA-RD/TM

##### Punti di forza riscontrati

Il Nucleo esamina la scheda SUA-RD/TM, i KPI, i verbali dei Consigli di Dipartimento e dei Gruppi di Riesame della Ricerca e Terza Missione, gli indicatori ANVUR (rilascio luglio 2025) e in coerenza con il Piano Strategico Luiss 2021-2024 osserva quanto segue:

##### INDICATORI ANVUR:

I.0.0.A – Proventi per docente (ricerche, trasferimento tecnologico e finanziamenti competitivi) - in aumento e sopra la media dell'Area Geografica e dell'Italia

##### INDICATORI INTERNI KPI:

KPI 13 - Tasso di selezione dottorato (33,7 rispetto al target 11)

KPI 15 - Indicatore QS H-Index (67,5 rispetto al target 60)

KPI 16 - Indicatore QS Citations per paper (79,5 rispetto al target 72,0)

KPI 18 - % neoassunti e neopromossi (esclusi AP e RTD-a) con punteggio VIR superiore al 75° percentile di area e ruolo (80,0% rispetto al target 80,0%)

KPI 25 - Tasso di offerte accettate da parte di docenti stranieri e internazionali (a.s. precedente) – sul tot offerte (100,0% rispetto al target 50,0%)

KPI 26st - % Docenti strutturati stranieri (13,8% rispetto al target 8,0%)

KPI 28 - Posizionamento QS raggiunto il 114° posto su 150

KPI 37 - Dottorandi Internazionali (% dottorandi provenienti da atenei esteri – D/C Pro3) (37,5% rispetto al target 22,0%)

KPI 38 - Indicatore QS Employer reputation (81,1 rispetto al target 75,0)

##### Punti di debolezza riscontrati

Il Nucleo esamina la scheda SUA-RD, i KPI, i verbali dei Consigli di Dipartimento e dei Gruppi di Riesame della Ricerca e Terza Missione, gli indicatori ANVUR (rilascio luglio 2025) e in coerenza con il Piano Strategico Luiss 2021-2024 osserva quanto segue:

INDICATORI ANVUR:

I.0.0.C – N. attività Terza Missione sui docenti in diminuzione e sotto la media dell'Area Geografica e dell'Italia

INDICATORI INTERNI KPI:

KPI 14 - % Borse per dottorato finanziate dall'esterno (escluso MUR) (15,0% rispetto al target 20,0%)

KPI 17 - Indicatore QS Academic reputation (59,7 rispetto al target 67)

KPI 23 - Ammontare di finanziamenti da progetti competitivi nazionali e internazionali (Euro) (516.875 rispetto al target 698.736)

KPI 27 - % docenti strutturati, provenienti da atenei esteri, chiamati nell'a.s. precedente (sul tot. chiamati nello stesso anno) (0,0% rispetto al target 70,0%)

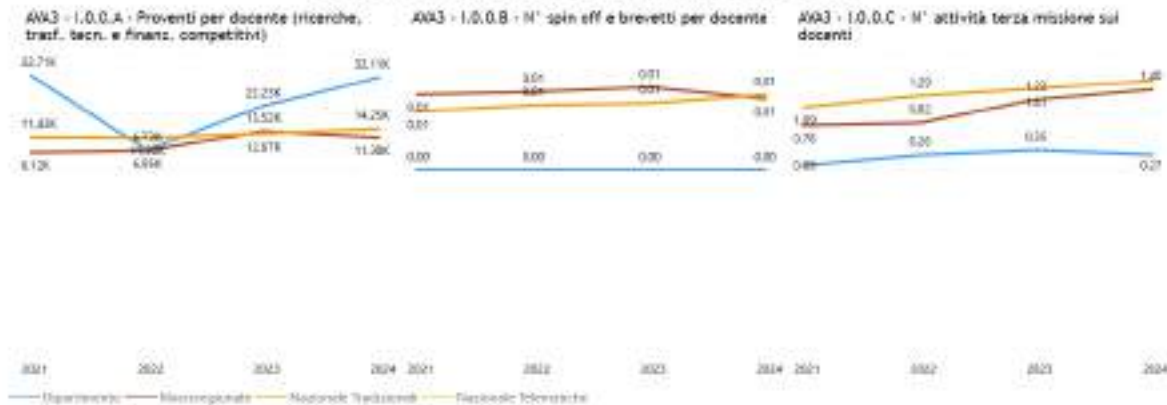
KPI 47 - % Docenti strutturati donne (24,1% rispetto al target 30,0%)



## Andamento KPI Dipartimenti

Ateneo: 
 Riferimento: 
 Sezione Aws: 
 Dipartimento:

### Ambito I - Indicatori Dipartimenti Universitari



[Dettaglio](#) [Riepilogo](#)

## Dipartimenti

id	Indicatore	2024					2023					2022					2021					
		ATENEO	Ateneo dello stesso tipo				ATENEO	Ateneo dello stesso tipo				ATENEO	Ateneo dello stesso tipo				ATENEO	Ateneo dello stesso tipo				
			nell'area geo		in Italia			nell'area geo		in Italia			nell'area geo		in Italia			nell'area geo		in Italia		
Valore	Luiss/Geo	Valore	Luiss/ITA	Valore	Luiss/ITA	Valore	Luiss/Geo	Valore	Luiss/ITA	Valore	Luiss/Geo	Valore	Luiss/ITA	Valore	Luiss/Geo	Valore	Luiss/ITA	Valore	Luiss/Geo	Valore	Luiss/ITA	Valore
<i>IMPRESA E MANAGEMENT</i>																						
I.0.0.A	Proventi per docente (ricerche, trasf. tecn. e finanz. competitivi)	8.430	0,7	11.384	0,6	14.247	4.822	0,4	13.517	0,4	12.675	4.539	0,7	6.727	0,4	11.300	17.572	2,9	6.118	1,5	11.431	
I.0.0.B	N° spin off e brevetti per docente	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	
I.0.0.C	N° attività terza missione sui docenti	0,7	0,5	1,4	0,5	1,5	0,4	0,3	1,2	0,3	1,4	0,4	0,5	0,8	0,3	1,3	0,2	0,3	0,8	0,2	1,1	
<i>ECONOMIA E FINANZA</i>																						
I.0.0.A	Proventi per docente (ricerche, trasf. tecn. e finanz. competitivi)	32.113	2,8	11.384	2,3	14.247	22.227	1,6	13.517	1,8	12.675	6.948	1,0	6.727	0,6	11.300	32.711	5,3	6.118	2,9	11.431	
I.0.0.B	N° spin off e brevetti per docente	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	
I.0.0.C	N° attività terza missione sui docenti	0,3	0,2	1,4	0,2	1,5	0,3	0,3	1,2	0,2	1,4	0,3	0,3	0,8	0,2	1,3	0,1	0,1	0,8	0,1	1,1	
<i>GIURISPRUDENZA</i>																						
I.0.0.A	Proventi per docente (ricerche, trasf. tecn. e finanz. competitivi)	10.790	0,9	11.384	0,8	14.247	7.929	0,6	13.517	0,6	12.675	5.768	0,9	6.727	0,5	11.300	6.547	1,1	6.118	0,6	11.431	
I.0.0.B	N° spin off e brevetti per docente	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	
I.0.0.C	N° attività terza missione sui docenti	0,7	0,5	1,4	0,5	1,5	0,6	0,5	1,2	0,4	1,4	0,5	0,6	0,8	0,4	1,3	0,4	0,5	0,8	0,4	1,1	
<i>SCIENZE POLITICHE</i>																						
I.0.0.A	Proventi per docente (ricerche, trasf. tecn. e finanz. competitivi)	52.889	4,6	11.384	3,7	14.247	14.522	1,1	13.517	1,1	12.675	14.803	2,2	6.727	1,3	11.300	37.563	6,1	6.118	3,3	11.431	
I.0.0.B	N° spin off e brevetti per docente	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	
I.0.0.C	N° attività terza missione sui docenti	1,1	0,8	1,4	0,7	1,5	1,1	0,9	1,2	0,8	1,4	1,0	1,3	0,8	0,8	1,3	1,4	1,9	0,8	1,3	1,1	

## Economia e Finanza

Indicatore	Andamento	Macroarea	Italia
I.0.0.A	in aumento	sopra la media	sopra la media
I.0.0.C	in diminuzione	sotto la media	sotto la media

## Scheda di Autovalutazione del Dipartimento di Economia e Finanza

KPI strategici monitorati nella SUA-RD/TM – Piano Strategico 2021-2024

Area impatto prevalente	KPI	Indicatore	Consuntivo 2021	Target 2021	Consuntivo 2022	Target 2022	Consuntivo 2023	Target 2023	Consuntivo 2024	Target 2024
Luiss Uniqueness – il modello educativo	13	Tasso di selezione dottorato	17,6	10,0	6,7	10,0	23,6	10,5	33,7	11,0
	14	% Borse per dottorato finanziate dall'esterno (escluso MUR)	10,0%	15,0%	18,8%	15,0%	16,7%	18,0%	15,0%	20,0%
	15	Indicatore QS H-Index	59,1	56,8	54,0	57,9	59,9	59,0	67,5	60,0
	16	Indicatore QS Citations per paper	69,7	68,6	70,3	69,7	68,7	70,9	79,5	72,0
	17	Indicatore QS Academic reputation	54,4	60,7	57,6	62,8	58,2	64,9	59,7	67,0
Ricerca	18	% neoassunti e neopromossi (esclusi AP e RTD-a) con punteggio VIR superiore al 75° percentile di area e ruolo	100,0%	80,0%	33,0%	80,0%	20,0%	80,0%	80,0%	80,0%
	23	Ammontare di finanziamenti da progetti competitivi nazionali e internazionali (Euro)	16.955	489.508	1.671.537	633.774	2.963.562	665.463	516.875	698.736
	25	Tasso di offerte accettate da parte di docenti stranieri e internazionali (a.s. precedente) – sul tot offerte	100,0%	50,0%	0,0%	50,0%	100,0%	50,0%	100,0%	50,0%
	26st	% Docenti strutturati <sup>2</sup> stranieri	6,7%	7,0%	10,0%	7,5%	7,1%	7,5%	13,8%	8,0%
	27	% docenti strutturati, provenienti da atenei esteri, chiamati nell'a.s. precedente (sul tot. chiamati nello stesso anno)	75,0%	70,0%	0,0%	70,0%	0,0%	70,0%	0,0%	70,0%
Global and Regional Engagement Strategy	28	Posizionamento QS	250	250	200	250	200	200	114	150
	37	Dottorandi Internazionali (% dottorandi provenienti da atenei esteri – D/C Pro3)	9,1%	10,0%	16,7%	16,0%	28,6%	19,0%	37,5%	22,0%
	38	Indicatore QS Employer reputation	74,3	70,7	78,5	73	82,1	74	81,1	75
Sustainability “at large”	47	% Docenti strutturati donne	20,0%	28,5%	19,2%	28,5%	25,0%	28,5%	24,1%	30,0%

Tra gli KPI del Dipartimento non strategici vi sono anche quelli pertinenti relativi all'esercizio VQR più recente, la cui relazione è disponibile nel sito Luiss – Quality Assurance.

Si riportano di seguito gli esiti del ranking QS che figurano nei KPI:

**Ranking QS by subject 2025** **Economics and Econometrics**

European Top 10

Europe ranking					University	Overall score 2025	Academic Reputation	Employer Reputation	Citations per Paper	H-index	World ranking					
2021	2022	2023	2024	2025							2021	2022	2023	2024	2025	
1	1	1	1	1	LSE	92.2	92.9	92.7	92.5	92.2	8	6	7	7	8	
2	2	2	2	2	Oxford	91.6	92.8	92.3	92.1	92.0	8	8	8	9	9	
3	3	3	3	3	Cambridge	91.1	92.0	91.8	91.5	91.5	10	11	12	10	10	
4	4	4	4	4	Bocconi	90.9	90.0	92.1	92.1	90.0	18	16	16	16	17	
5	5	5	5	5	HEC	90.6	92.1	92.0	92.0	92.0	16	22	17	18	18	
10	8	10	7	6	ETH Zurich	87.7	79.5	80.1	80.0	80.0	21	11	14	17	17	
9	10	8	8	7	London Business School	88.8	78.4	78.5	78.2	78.4	21	21	20	20	20	
18	9	7	9	8	University Pompeu Fabra	80.1	80.8	84.1	80.0	79.4	56	26	30	40	40	
16	8	9	10	9	Imperial College London	80.7	78.2	81.5	80.1	78.2	51	18	21	19	20	
6	7	6	6	10	The University of Warwick	83.1	78.0	77.9	78.5	78.5	25	25	22	22	25	
Media top 10						86.3	86.4	81.9	87.4	87.8						
20-25	27	30	46	47	Johns University	75.8	81.1	76.8	81.1	75.3	101-120	124-150	124-150	124-150	-1A	101

Profile Benchmark

Europe ranking					University	Overall score 2025	Academic Reputation	Employer Reputation	Citations per Paper	H-index	World ranking				
2021	2022	2023	2024	2025							2021	2022	2023	2024	2025
1	1	1	1	1	Bocconi University	91.2	90.0	92.1	92.1	90.0	18	16	16	16	17
3	2	3	2	2	University of Bologna	71.5	81.4	76.7	81.1	76.4	81	77	80	76	80
8	8	8	7	7	Johns University	71.0	81.2	76.8	81.1	76.3	209	190	180	174	181
9	9	9	8	8	University of Rome Tor Vergata	69.0	71.0	65.1	68.3	72	318	318	311	325	327
Media top 10						72.9	78.1	73.2	77.8	77.2					

**Ranking QS by subject 2025** **Accounting Finance**

European Top 10

Europe ranking					University	Overall score 2025	Academic Reputation	Employer Reputation	Citations per Paper	H-index	World ranking				
2021	2022	2023	2024	2025							2021	2022	2023	2024	2025
1	1	1	1	1	Oxford	81.0	80.1	80.0	80.7	80.0	5	4	4	4	4
2	2	2	2	2	Cambridge	80.9	80.4	80.0	79.9	79.4	7	6	6	7	6
3	3	3	3	3	HEC	80.1	80.0	80.0	80.0	79.0	8	7	7	8	8
4	4	4	4	4	London Business School	80.0	79.1	79.1	79.1	78.9	8	8	8	8	8
5	5	5	5	5	Bocconi	80.0	80.0	79.7	79.7	79.0	11	9	10	10	10
6	6	7	7	6	Imperial College	80.0	80.1	80.0	80.0	79.0	10	21	19	19	20
4	4	6	6	7	Manchester	80.0	79.9	79.7	79.7	79.0	10	6	6	6	7
7	7	6	6	6	HEC Paris	80.0	80.0	79.7	79.7	79.0	10	6	6	6	6
11	8	8	8	8	HEC Liège	80.0	80.0	79.7	79.7	79.0	10	6	6	6	6
11	10	10	10	10	The University of Warwick	80.0	80.0	79.7	79.7	79.0	10	6	6	6	6
Media top 10						80.7	80.4	80.4	80.1	79.5					
20-25	45	46	39	41	Johns University	69.8	81.0	73.4	80.1	76.7	101-120	124-150	124-150	124-150	124-150

Profile Benchmark

Europe ranking					University	Overall score 2025	Academic Reputation	Employer Reputation	Citations per Paper	H-index	World ranking				
2021	2022	2023	2024	2025							2021	2022	2023	2024	2025
1	1	1	1	1	Bocconi University	81.0	80.1	80.0	80.7	80.0	5	4	4	4	4
2	2	2	2	2	University of Bologna	69.2	81.2	76.7	81.1	76.4	81	77	80	76	80
3	3	3	3	3	Johns University	69.0	81.0	76.8	81.1	76.3	209	190	180	174	181
Media top 10						70.6	81.4	76.8	81.1	76.3					

# Scheda di Valutazione del Dipartimento di Giurisprudenza

Il sistema di monitoraggio Luiss, attuato attraverso i KPI, consente di verificare il raggiungimento dei target nelle Aree di impatto prevalente del Piano Strategico.

Parte degli Indicatori ANVUR sono stati inseriti nei KPI di Piano Strategico e, al pari dei KPI risultano dotati di target annuale, potenziando il raccordo tra sistema istituzionale ANVUR di Assicurazione della Qualità e sistema di monitoraggio Luiss. In tal modo risulta possibile analizzare gli Indicatori ANVUR/KPI secondo i 4 attributi: andamento, obiettivo, confronti (area geografica e Italia), relazione causa-effetto (attraverso l'analisi delle iniziative connesse ai KPI).

Luiss è impegnata, coerentemente con le linee strategiche di sviluppo, nel mantenere un livello elevato di tutti gli indicatori.

La Luiss è presente nei ranking internazionali e nazionali.

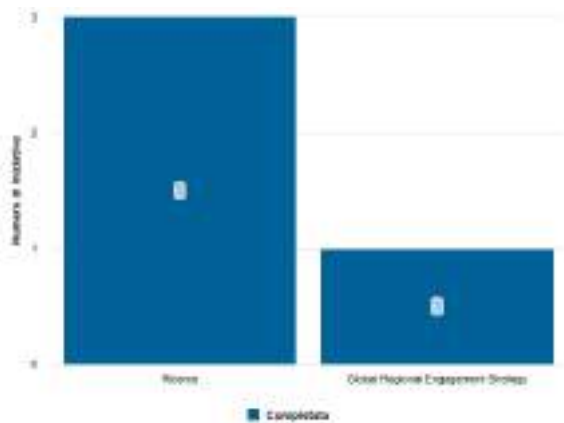
Si riporta di seguito il consuntivo 2024 per Dipartimento e School delle percentuali di raggiungimento dei valori target dei KPI per Area di impatto prevalente (fonte: Ufficio Performance Management Unit e Ufficio Studi).

Area di impatto prevalente	Ateneo	DBM	DEF	DGIU	DiSP	Undergraduate School	Graduate School
Luiss Uniqueness – Il modello educativo	96,2%	100,0%	87,5%	100,0%	50,0%	96,7%	95,4%
Ricerca	86,5%	79,3%	92,6%	69,5%	73,7%	na	na
Global and Regional Engagement Strategy	87,2%	76,7%	80,0%	97,8%	80,0%	85,8%	87,0%
Sustainability “at large”	94,7%	92,3%	90,2%	90,7%	100,0%	100,0%	100,0%

I risultati sono conseguenti alle 185 iniziative, connesse alle Aree di impatto prevalente, previste nel Piano Strategico 2021-2024 di cui 177 (95%) sono state completate, 5 (3%) sono state ripianificate e 3 (2%) sono state annullate.

Nel 2024 l'Ateneo, a chiusura di Piano Strategico, il Dipartimento di Giurisprudenza ha raggiunto i propri obiettivi nella misura del 100,0%, come di seguito indicato:

### Dipartimento di Giurisprudenza - 4 Iniziative



- Complete 100%**
- Potenziamento dottorato
    - incremento borse dottorato finanziate dall'esterno
  - Miglioramento reputation in ambito ricerca
    - incremento produzione scientifica docenti di ruolo (almeno 3 pubblicazioni l'anno, di cui 1 in fascia A) - (completata)
    - potenziamento capacità attrazione fondi esterni da enti pubblici e privati (bandi enti locali, PRIN, Horizon)
    - potenziamento attività di comunicazione esterna e visibilità su mezzi tradizionali e digitali - (completata)
  - Rafforzamento faculty
    - Rafforzamento anche a livello internazionale
    - sostituzione risorse in pensionamento - (completata)
    - piano di espansione - (completata)
  - Potenziamento internazionalizzazione
    - incremento docenti internazionali di ruolo

L'avanzamento complessivo dei KPI del Dipartimento di Giurisprudenza, rispetto ai target del 2024, è pari all'87,0% (era 83,9% nel 2023).

### Avanzamento % (2024) per Area di impatto



### Verbali di Dipartimento

Dai Verbali dei Consigli di Dipartimento si nota l'impegno nella realizzazione degli obiettivi relativi al Piano Strategico – in particolare Ricerca, Dottorato e Reclutamento. Si discutono adempimenti AVA, SUA-RD/TM, Riesame della Ricerca e della Terza Missione dipartimentale.

**Incontri del Gruppo di Riesame della Ricerca e Terza Missione:** si sono regolarmente svolti nel 2024.

### Modalità di monitoraggio: Analisi SUA-RD/TM

---

#### Punti di forza riscontrati

Il Nucleo esamina la scheda SUA-RD/TM, i KPI, i verbali dei Consigli di Dipartimento e dei Gruppi di Riesame della Ricerca e Terza Missione, gli indicatori ANVUR (rilascio luglio 2025) e in coerenza con il Piano Strategico Luiss 2021-2024 osserva quanto segue:

#### INDICATORI ANVUR:

I.0.0.A – Proventi per docente (ricerche, trasferimento tecnologico e finanziamenti competitivi) - in aumento e nella media dell'Area Geografica, anche se sotto la media dell'Italia

#### INDICATORI INTERNI KPI:

KPI 13 - Tasso di selezione dottorato (13,7 rispetto al target 11)

KPI 14 - % Borse per dottorato finanziate dall'esterno (escluso MUR) (38,6% rispetto al target 15,0%)

KPI 15 - Indicatore QS H-Index (70,7 rispetto al target 66)

KPI 17 - Indicatore QS Academic reputation (68,3 rispetto al target 66)

KPI 25 - Tasso di offerte accettate da parte di docenti stranieri e internazionali (a.s. precedente) – sul tot offerte (100,0% rispetto al target 70,0%)

KPI 26st - % Docenti strutturati stranieri (12,8% rispetto al target 12,0%)

KPI 27 - % docenti strutturati, provenienti da atenei esteri, chiamati nell'a.s. precedente (sul tot. chiamati nello stesso anno) (66,7% rispetto al target 33,0%)

KPI 28 - Posizionamento QS raggiunto il 52° posto su 100

KPI 38 - Indicatore QS Employer reputation (87,4 rispetto al target 80,0)

#### Punti di debolezza riscontrati

Il Nucleo esamina la scheda SUA-RD, i KPI, i verbali dei Consigli di Dipartimento e dei Gruppi di Riesame della Ricerca e Terza Missione, gli indicatori ANVUR (rilascio luglio 2025) e in coerenza con il Piano Strategico Luiss 2021-2024 osserva quanto segue:

#### INDICATORI ANVUR:

I.0.0.C – N. attività Terza Missione sui docenti - in aumento ma sotto la media dell'Area Geografica e dell'Italia

#### INDICATORI INTERNI KPI:

KPI 16 – Indicatore QS Citations per paper (78,6 rispetto al target 87,0)

KPI 18 - % neoassunti e neopromossi (esclusi AP e RTD-a) con punteggio VIR superiore al 75° percentile di area e ruolo (25,0% rispetto al target 80,0%)

KPI 23 - Ammontare di finanziamenti da progetti competitivi nazionali e internazionali (Euro) (173.474 rispetto al target 668.690)

KPI 37 - Dottorandi Internazionali (% dottorandi provenienti da atenei esteri - D/C Pro3) (10,7% rispetto al target 12,0%)

KPI 47 - % Docenti strutturati donne (25,6% rispetto al target 31,5%)

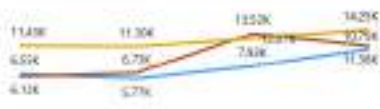


## Andamento KPI Dipartimenti

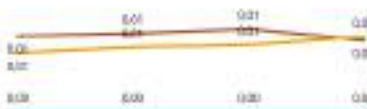
Ateneo: Roma (L372) | Riferimento: AA3 | Sezione Axa: Ambito I - Indicatori Dipartimenti Univer... | Dipartimento: Giurisprudenza (Dip. 240/10) (Dis. Legge 240/10) - 12413

### Ambito I - Indicatori Dipartimenti Universitari

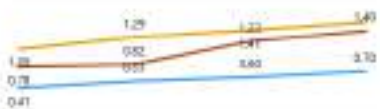
AA3 - I.O.D.A - Proventi per docente (ricerche, transf. tecn. e finanz. competitive)



AA3 - I.O.D.B - N° spin off e brevetti per docente



AA3 - I.O.D.C - N° attività terza missione sui docenti



2021 2022 2023 2024 2021 2022 2023 2024 2021 2022 2023 2024

— Dipartimento 
 — Nazionale 
 — Nazionale Tecnologie 
 — Nazionale Terza Missione

[Dettagli](#)
[Riepilogo](#)

## Dipartimenti

id	Indicatore	2024					2023					2022					2021				
		ATENE0	Ateneo dello stesso tipo				ATENE0	Ateneo dello stesso tipo				ATENE0	Ateneo dello stesso tipo				ATENE0	Ateneo dello stesso tipo			
			nell'area geo		in Italia			nell'area geo		in Italia			nell'area geo		in Italia			nell'area geo		in Italia	
		Valore	Luiss/Geo	Valore	Luiss/ITA	Valore	Valore	Luiss/Geo	Valore	Luiss/ITA	Valore	Valore	Luiss/Geo	Valore	Luiss/ITA	Valore	Valore	Luiss/Geo	Valore	Luiss/ITA	Valore
<i>IMPRESA E MANAGEMENT</i>																					
I.0.0.A	Proventi per docente (ricerche, trasf. tecn. e finanz. competitivi)	8.430	0,7	11.384	0,6	14.247	4.822	0,4	13.517	0,4	12.675	4.539	0,7	6.727	0,4	11.300	17.572	2,9	6.118	1,5	11.431
I.0.0.B	N° spin off e brevetti per docente	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01
I.0.0.C	N° attività terza missione sui docenti	0,7	0,5	1,4	0,5	1,5	0,4	0,3	1,2	0,3	1,4	0,4	0,5	0,8	0,3	1,3	0,2	0,3	0,8	0,2	1,1
<i>ECONOMIA E FINANZA</i>																					
I.0.0.A	Proventi per docente (ricerche, trasf. tecn. e finanz. competitivi)	32.113	2,8	11.384	2,3	14.247	22.227	1,6	13.517	1,8	12.675	6.948	1,0	6.727	0,6	11.300	32.711	5,3	6.118	2,9	11.431
I.0.0.B	N° spin off e brevetti per docente	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01
I.0.0.C	N° attività terza missione sui docenti	0,3	0,2	1,4	0,2	1,5	0,3	0,3	1,2	0,2	1,4	0,3	0,3	0,8	0,2	1,3	0,1	0,1	0,8	0,1	1,1
<i>GIURISPRUDENZA</i>																					
I.0.0.A	Proventi per docente (ricerche, trasf. tecn. e finanz. competitivi)	10.790	0,9	11.384	0,8	14.247	7.929	0,6	13.517	0,6	12.675	5.768	0,9	6.727	0,5	11.300	6.547	1,1	6.118	0,6	11.431
I.0.0.B	N° spin off e brevetti per docente	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01
I.0.0.C	N° attività terza missione sui docenti	0,7	0,5	1,4	0,5	1,5	0,6	0,5	1,2	0,4	1,4	0,5	0,6	0,8	0,4	1,3	0,4	0,5	0,8	0,4	1,1
<i>SCIENZE POLITICHE</i>																					
I.0.0.A	Proventi per docente (ricerche, trasf. tecn. e finanz. competitivi)	52.889	4,6	11.384	3,7	14.247	14.522	1,1	13.517	1,1	12.675	14.803	2,2	6.727	1,3	11.300	37.563	6,1	6.118	3,3	11.431
I.0.0.B	N° spin off e brevetti per docente	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01
I.0.0.C	N° attività terza missione sui docenti	1,1	0,8	1,4	0,7	1,5	1,1	0,9	1,2	0,8	1,4	1,0	1,3	0,8	0,8	1,3	1,4	1,9	0,8	1,3	1,1

## Giurisprudenza

Indicatore	Andamento	Macroarea	Italia
I.0.0.A	in aumento	sotto la media	sotto la media
I.0.0.C	in aumento	sotto la media	sotto la media

## Scheda di Autovalutazione del Dipartimento di Giurisprudenza

KPI strategici monitorati nella SUA-RD/TM – Piano Strategico 2021-2024

Area impatto prevalente	KPI	Indicatore	Consuntivo 2021	Target 2021	Consuntivo 2022	Target 2022	Consuntivo 2023	Target 2023	Consuntivo 2024	Target 2024
Luiss Uniqueness – il modello educativo	13	Tasso di selezione dottorato	17,6	8,0	10,0	9,0	15,2	10,0	13,7	11,0
	14	% Borse per dottorato finanziate dall'esterno (escluso MUR)	17,9%	10,0%	29,5%	13,0%	31,3%	14,0%	38,6%	15,0%
	15	Indicatore QS H-Index	62,7	59,9	67,4	62,0	69,9	64,0	70,7	66,0
	16	Indicatore QS Citations per paper	79,9	81,0	79,2	83,0	81,7	85,0	78,6	87,0
	17	Indicatore QS Academic reputation	59,5	60,3	65,0	62,2	68,0	64,1	68,3	66,0
Ricerca	18	% neoassunti e neopromossi (esclusi AP e RTD-a) con punteggio VIR superiore al 75° percentile di area e ruolo	20,0%	80,0%	50,0%	80,0%	0,0%	80,0%	25,0%	80,0%
	23	Ammontare di finanziamenti da progetti competitivi nazionali e internazionali (Euro)	725.261	489.508	494.146	606.521	265.385	636.847	173.474	668.690
	25	Tasso di offerte accettate da parte di docenti stranieri e internazionali (a.s. precedente) – sul tot offerte	100,0%	70,0%	100,0%	70,0%	100,0%	70,0%	100,0%	70,0%
	26st	% Docenti strutturati <sup>2</sup> stranieri	10,0%	11,0%	11,8%	11,5%	10,3%	11,5%	12,8%	12,0%
	27	% docenti strutturati, provenienti da atenei esteri, chiamati nell'a.s. precedente (sul tot. chiamati nello stesso anno)	33,3%	30,0%	66,7%	33,0%	16,7%	33,0%	66,7%	33,0%
Global and Regional Engagement Strategy	28	Posizionamento QS	150	200	82	150	47	100	52	100
	37	Dottorandi Internazionali (% dottorandi provenienti da atenei esteri – D/C Pro3)	7,1%	9,0%	5,2%	9,0%	11,6%	12,0%	10,7%	12,0%
	38	Indicatore QS Employer reputation	77,0	69,1	83,8	78,0	88,6	79,0	87,4	80,0
Sustainability “at large”	47	% Docenti strutturati donne	16,7%	20,0%	20,6%	24,0%	30,8%	27,5%	25,6%	31,5%

Tra gli KPI del Dipartimento non strategici vi sono anche quelli pertinenti relativi all'esercizio VQR più recente, la cui relazione è disponibile nel sito Luiss – Quality Assurance.

Si riportano di seguito gli esiti del ranking QS che figurano nei KPI:

Ranking QS by subject 2025

Law and Legal Studies

European Top 10

Europe ranking					University	Overall score 2025	Academic Reputation	Employer Reputation	Citations per Paper	H-index	World ranking				
2021	2022	2023	2024	2025							2021	2022	2023	2024	2025
1	1	1	1	1	Oxford	97.4	99.4	96.3	80.1	94.9	2	2	2	2	2
2	2	2	2	2	Cambridge	96.7	97.9	95.8	88.9	100.0	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	LSE	90.1	90.2	88.1	82.0	94.0	6	7	7	7	-4
4	4	4	4	4	UCL	84.3	83.1	78.8	83.7	98.9	15	13	14	14	14
5	5	5	5	5	King's College London	82.5	85.1	76.1	73.1	90.0	16	15	15	15	19
6	7	7	6	6	Sorbonne Paris	82.7	91.6	78.6	69.9	64.7	10	18	18	18	-17
7	6	6	7	7	University of Edinburgh	82.3	83.9	76.9	77.7	89.2	23	17	17	17	-20
8	8	8	8	8	Leiden University	81.4	88.1	66.5	76.5	89.0	24	21	23	24	25
11	10	10	9	9	Australian	79.2	79.6	72.0	80.6	93.8	35	38	36	35	-21
9	9	9	10	10	Queen Mary University of London	78.2	79.5	73.1	77.8	83.5	29	26	32	32	-38
Media top 10						85.5	87.8	83.0	79.3	93.7					
45-65	33	17	17	32	Luis University	71.3	66.7	78.0	73.3	72.7	181-180 #122	82	47	-52	88

Italian Top 5

Italy ranking					University	Overall score	Academic Reputation	Employer Reputation	Citations per Paper	H-index	World ranking				
2021	2022	2023	2024	2025							2021	2022	2023	2024	2025
1	1	1	1	1	University of Bologna	78.0	79.7	72.8	74.8	85.3	53	48	42	46	+41
2	2	2	2	2	Sapienza University of Rome	75.5	76.6	71.8	71.2	75.2	18	44	43	45	59
-	-	-	4	3	Istituto	73.8	75.5	82.6	73.8	80.7	-	-	-	-	+57
3	5	4	5	4	European University Institute	71.9	78.1	51.9	70.1	80.0	97	95	89	89	+66
4	4	5	6	5	University of Milan	71.4	77.4	63.6	67.4	81.8	66	56	44	101-150	-81
6	3	3	3	6	Luis University	71.3	66.7	78.0	73.3	72.7	122	82	47	-52	88
Media top 5						73.7	76.2	81.6	73.3	79.9					

# Scheda di Valutazione del Dipartimento di Scienze Politiche

Il sistema di monitoraggio Luiss, attuato attraverso i KPI, consente di verificare il raggiungimento dei target nelle Aree di impatto prevalente del Piano Strategico.

Parte degli Indicatori ANVUR sono stati inseriti nei KPI di Piano Strategico e, al pari dei KPI risultano dotati di target annuale, potenziando il raccordo tra sistema istituzionale ANVUR di Assicurazione della Qualità e sistema di monitoraggio Luiss. In tal modo risulta possibile analizzare gli Indicatori ANVUR/KPI secondo i 4 attributi: andamento, obiettivo, confronti (area geografica e Italia), relazione causa-effetto (attraverso l'analisi delle iniziative connesse ai KPI).

Luiss è impegnata, coerentemente con le linee strategiche di sviluppo, nel mantenere un livello elevato di tutti gli indicatori.

La Luiss è presente nei ranking internazionali e nazionali.

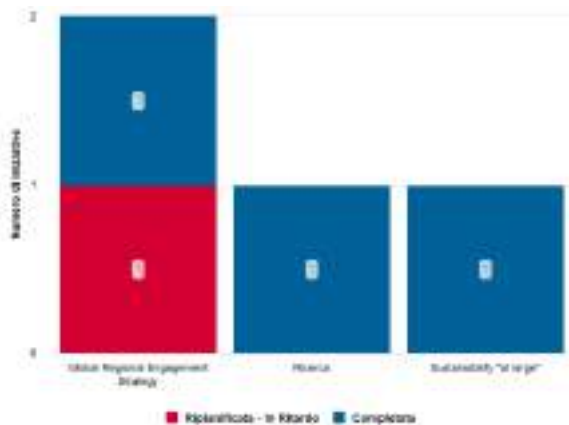
Si riporta di seguito il consuntivo 2024 per Dipartimento e School delle percentuali di raggiungimento dei valori target dei KPI per Area di impatto prevalente (fonte: Ufficio Performance Management Unit e Ufficio Studi).

Area di impatto prevalente	Ateneo	DIM	DEF	DGIU	DiSP	Undergraduate School	Graduate School
Luiss Uniqueness – Il modello educativo	96,2%	100,0%	87,5%	100,0%	50,0%	96,7%	95,4%
Ricerca	86,5%	79,3%	92,6%	69,5%	73,7%	na	na
Global and Regional Engagement Strategy	87,2%	76,7%	80,0%	97,8%	80,0%	85,8%	87,0%
Sustainability “at large”	94,7%	92,3%	90,2%	90,7%	100,0%	100,0%	100,0%

I risultati sono conseguenti alle 185 iniziative, connesse alle Aree di impatto prevalente, previste nel Piano Strategico 2021-2024 di cui 177 (95%) sono state completate, 5 (3%) sono state ripianificate e 3 (2%) sono state annullate.

Nel 2024 l'Ateneo, a chiusura di Piano Strategico, il Dipartimento di Scienze Politiche ha raggiunto i propri obiettivi nella misura del 75,0%, ripianificando il 25,0% delle iniziative, come di seguito indicato:

Dipartimento di Scienze Politiche - 4 Iniziative



- |  |
|--|
| <p><b>Completata 75%</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Internazionalizzazione della Faculty                     <ul style="list-style-type: none"> <li>○ organizzazione convegni internazionali</li> </ul> </li> <li>• Rafforzamento Faculty del Dipartimento secondo criteri di diversity di genere, nazionalità e età                     <ul style="list-style-type: none"> <li>○ recruiting secondo criteri di diversity, di genere, nazionalità e età</li> </ul> </li> <li>• Miglioramento indicatori QS                     <ul style="list-style-type: none"> <li>○ incremento attività di ricerca e pubblicazione</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Ripianificata 25%</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rafforzamento dottorato a livello internazionale                     <ul style="list-style-type: none"> <li>○ individuazione parametri per la creazione dell'indice di reputazione</li> <li>○ definizione piano di attrazione fondi - (da avviare)</li> </ul> </li> </ul> |
|--|

L'avanzamento complessivo dei KPI del Dipartimento di Scienze Politiche, rispetto ai target del 2024, è pari all'76,3% (era 78,0% nel 2023).

**Avanzamento % (2024) per Area di impatto**



### Verbali di Dipartimento

Dai Verbali dei Consigli di Dipartimento si nota l'impegno nella realizzazione degli obiettivi relativi al Piano Strategico – in particolare Ricerca, Dottorato e Reclutamento. Si discutono adempimenti AVA, SUA-RD/TM, Riesame della Ricerca e della Terza Missione dipartimentale.

**Incontri del Gruppo di Riesame della Ricerca e Terza Missione:** si sono regolarmente svolti nel 2024.

### Modalità di monitoraggio: Analisi SUA-RD/TM

---

#### Punti di forza riscontrati

Il Nucleo esamina la scheda SUA-RD/TM, i KPI, i verbali dei Consigli di Dipartimento e dei Gruppi di Riesame della Ricerca e Terza Missione, gli indicatori ANVUR (rilascio luglio 2025) e in coerenza con il Piano Strategico Luiss 2021-2024 osserva quanto segue:

#### INDICATORI ANVUR:

I.0.0.A – Proventi per docente (ricerche, trasferimento tecnologico e finanziamenti competitivi) - in aumento e sopra la media dell'Area Geografica e dell'Italia

#### INDICATORI INTERNI KPI:

KPI 13 - Tasso di selezione dottorato (22 rispetto al target 15)

KPI 16 – Indicatore QS Citations per paper (77,4 rispetto al target 72,0)

KPI 26st - % Docenti strutturati stranieri (19,4% rispetto al target 8,0%)

KPI 27 - % docenti strutturati, provenienti da atenei esteri, chiamati nell'a.s. precedente (sul tot. chiamati nello stesso anno) (80,0% rispetto al target 70,0%)

KPI 28 - Posizionamento QS raggiunto il 19° posto su 50

KPI 37 - Dottorandi Internazionali (% dottorandi provenienti da atenei esteri – D/C Pro3) (65,2% rispetto al target 42,0%)

KPI 38 - Indicatore QS Employer reputation (99,1 rispetto al target 79,0)

KPI 47 - % Docenti strutturati donne (44,4% rispetto al target 33,8%)

#### Punti di debolezza riscontrati

Il Nucleo esamina la scheda SUA-RD, i KPI, i verbali dei Consigli di Dipartimento e dei Gruppi di Riesame della Ricerca e Terza Missione, gli indicatori ANVUR (rilascio luglio 2025) e in coerenza con il Piano Strategico Luiss 2021-2024 osserva quanto segue:

#### INDICATORI ANVUR:

I.0.0.C – N. attività Terza Missione sui docenti – stabile e sotto la media dell'Area Geografica e dell'Italia

#### INDICATORI INTERNI KPI:

KPI 14 - % Borse per dottorato finanziate dall'esterno (escluso MUR) (0,0% rispetto al target 10,0%)

KPI 15 - Indicatore QS H-Index (70,3 rispetto al target 73)

KPI 17 - Indicatore QS Academic reputation (71,4 rispetto al target 72)

KPI 18 - % neoassunti e neopromossi (esclusi AP e RTD-a) con punteggio VIR superiore al 75° percentile di area e ruolo (0,0% rispetto al target 80,0%)

KPI 23 - Ammontare di finanziamenti da progetti competitivi nazionali e internazionali (Euro) (234.919 rispetto al target 566.666)

KPI 25 - Tasso di offerte accettate da parte di docenti stranieri e internazionali (a.s. precedente) – sul tot offerte (0,0% rispetto al target 70,0%)



## Andamento KPI Dipartimenti

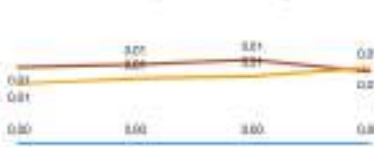
Ateneo: 
 Riferimento: 
 Sezione Awa: 
 Dipartimento:

### Ambito I - Indicatori Dipartimenti Universitari

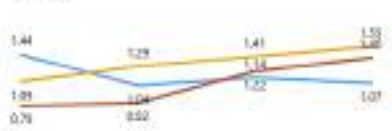
AWA3 - L.O. D.A. - Proventi per docente (ricerca, trasf. tecn. e finanz. semper(kv))



AWA3 - L.O. D.B. - N° spin off e brevetti per docente



AWA3 - L.O. D.C. - N° attività terza missione sui docenti



2017 2021 2022 2024 2021 2022 2023 2024 - 2021 2022 2023 2024

Dipartimento Macroregionale Nazionale Tradizionale Nazionale Istituzionale

Dettaglio

Riepilogo

## Dipartimenti

id	Indicatore	2024					2023					2022					2021				
		ATENE0	Ateneo dello stesso tipo				ATENE0	Ateneo dello stesso tipo				ATENE0	Ateneo dello stesso tipo				ATENE0	Ateneo dello stesso tipo			
			nell'area geo		in Italia			nell'area geo		in Italia			nell'area geo		in Italia			nell'area geo		in Italia	
		Valore	Luiss/Geo	Valore	Luiss/ITA	Valore	Valore	Luiss/Geo	Valore	Luiss/ITA	Valore	Valore	Luiss/Geo	Valore	Luiss/ITA	Valore	Valore	Luiss/Geo	Valore	Luiss/ITA	Valore
<i>IMPRESA E MANAGEMENT</i>																					
I.0.0.A	Proventi per docente (ricerche, trasf. tecn. e finanz. competitivi)	8.430	0,7	11.384	0,6	14.247	4.822	0,4	13.517	0,4	12.675	4.539	0,7	6.727	0,4	11.300	17.572	2,9	6.118	1,5	11.431
I.0.0.B	N° spin off e brevetti per docente	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01
I.0.0.C	N° attività terza missione sui docenti	0,7	0,5	1,4	0,5	1,5	0,4	0,3	1,2	0,3	1,4	0,4	0,5	0,8	0,3	1,3	0,2	0,3	0,8	0,2	1,1
<i>ECONOMIA E FINANZA</i>																					
I.0.0.A	Proventi per docente (ricerche, trasf. tecn. e finanz. competitivi)	32.113	2,8	11.384	2,3	14.247	22.227	1,6	13.517	1,8	12.675	6.948	1,0	6.727	0,6	11.300	32.711	5,3	6.118	2,9	11.431
I.0.0.B	N° spin off e brevetti per docente	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01
I.0.0.C	N° attività terza missione sui docenti	0,3	0,2	1,4	0,2	1,5	0,3	0,3	1,2	0,2	1,4	0,3	0,3	0,8	0,2	1,3	0,1	0,1	0,8	0,1	1,1
<i>GIURISPRUDENZA</i>																					
I.0.0.A	Proventi per docente (ricerche, trasf. tecn. e finanz. competitivi)	10.790	0,9	11.384	0,8	14.247	7.929	0,6	13.517	0,6	12.675	5.768	0,9	6.727	0,5	11.300	6.547	1,1	6.118	0,6	11.431
I.0.0.B	N° spin off e brevetti per docente	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01
I.0.0.C	N° attività terza missione sui docenti	0,7	0,5	1,4	0,5	1,5	0,6	0,5	1,2	0,4	1,4	0,5	0,6	0,8	0,4	1,3	0,4	0,5	0,8	0,4	1,1
<i>SCIENZE POLITICHE</i>																					
I.0.0.A	Proventi per docente (ricerche, trasf. tecn. e finanz. competitivi)	52.889	4,6	11.384	3,7	14.247	14.522	1,1	13.517	1,1	12.675	14.803	2,2	6.727	1,3	11.300	37.563	6,1	6.118	3,3	11.431
I.0.0.B	N° spin off e brevetti per docente	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01	0,00	0,0	0,01	0,0	0,01
I.0.0.C	N° attività terza missione sui docenti	1,1	0,8	1,4	0,7	1,5	1,1	0,9	1,2	0,8	1,4	1,0	1,3	0,8	0,8	1,3	1,4	1,9	0,8	1,3	1,1

## Scienze Politiche

Indicatore	Andamento	Macroarea	Italia
I.0.0.A	in aumento	sopra la media	sotto la media
I.0.0.C	stabile	sotto la media	sotto la media

## Scheda di Autovalutazione del Dipartimento di Scienze Politiche

KPI strategici monitorati nella SUA-RD/TM – Piano Strategico 2021-2024

Area impatto prevalente	KPI	Indicatore	Consuntivo 2021	Target 2021	Consuntivo 2022	Target 2022	Consuntivo 2023	Target 2023	Consuntivo 2024	Target 2024
Luiss Uniqueness – il modello educativo	13	Tasso di selezione dottorato	10,0	12,0	21,8	13,0	20,0	14,0	22,0	15,0
	14	% Borse per dottorato finanziate dall'esterno (escluso MUR)	0,0%	6,0%	0,0%	6,0%	0,0%	10,0%	0,0%	10,0%
	15	Indicatore QS H-Index	65,7	66,9	72,9	69,0	78,5	71,0	70,3	73,0
	16	Indicatore QS Citations per paper	58,5	66,2	78,2	68,1	84,0	70,1	77,4	72,0
	17	Indicatore QS Academic reputation	58,6	66,2	74,6	68,1	76,0	70,1	71,4	72,0
Ricerca	18	% neoassunti e neopromossi (esclusi AP e RTD-a) con punteggio VIR superiore al 75° percentile di area e ruolo	67,0%	80,0%	33,0%	80,0%	0,0%	80,0%	0,0%	80,0%
	23	Ammontare di finanziamenti da progetti competitivi nazionali e internazionali (Euro)	492.513	489.508	1.768.436	513.893	1.953.998	539.682	234.919	566.666
	25	Tasso di offerte accettate da parte di docenti stranieri e internazionali (a.s. precedente) – sul tot offerte	100,0%	70,0%	0,0%	70,0%	100,0%	70,0%	0,0%	70,0%
	26st	% Docenti strutturati <sup>2</sup> stranieri	6,7%	7,0%	6,5%	7,5%	11,5%	7,5%	19,4%	8,0%
	27	% docenti strutturati, provenienti da atenei esteri, chiamati nell'a.s. precedente (sul tot. chiamati nello stesso anno)	75,0%	70,0%	0,0%	70,0%	0,0%	70,0%	80,0%	70,0%
Global and Regional Engagement Strategy	28	Posizionamento QS	48	100	22	100	14	50	19	50
	37	Dottorandi Internazionali (% dottorandi provenienti da atenei esteri – D/C Pro3)	50,0%	40,0%	82,4%	40,0%	38,7%	42,0%	65,2%	42,0%
Sustainability “at large”	38	Indicatore QS Employer reputation	78,3	75,7	92,6	76,8	99,5	77,9	99,1	79
	47	% Docenti strutturati donne	33,3%	27,4%	35,5%	29,6%	61,5%	31,6%	44,4%	33,8%

Tra gli KPI del Dipartimento non strategici vi sono anche quelli pertinenti relativi all'esercizio VQR più recente, la cui relazione è disponibile nel sito Luiss – Quality Assurance.

Si riportano di seguito gli esiti del ranking QS che figurano nei KPI:

Ranking QS by subject 2025

Politics and International Studies

European Top 10

Europe ranking					University	Overall score	Academic Reputation	Employer Reputation	Citations per Paper	H-index	World ranking				
2021	2022	2023	2024	2025							2021	2022	2023	2024	2025
1	2	2	1	2	Sciences Po	89,8	100,0	74,5	108,4	98,4	2	3	3	-1	9
2	1	1	2	1	Oxford	92,8	89,9	95,8	90	100,0	3	2	2	-1	2
3	3	3	3	3	LSE	86,7	88,1	90,6	90,2	83,1	5	4	4	5	-5
4	4	4	4	4	Cambridge	89,4	85,4	99,1	85,5	85,9	6	7	6	7	7
5	5	5	5	5	King's College London	83,5	86,5	75,6	88,7	90,8	7	13	13	11	-12
8	8	7	6	6	Leiden University	81,8	82,6	76,0	90,1	84,3	20	20	16	16	17
-	-	-	-	7	UCL	79,4	76,6	76,8	80,2	90,2	-	-	-	-	22
15	10	6	8	9	Luiss University	78,9	76,9	85,1	81,3	76,8	48	22	16	-19	25
10	7	-10	9	8	University of Amsterdam	79,7	77,7	71,4	82,3	84,8	26	18	23	2	23
-	16	11	13	10	ETH Zurich	78,4	71,6	88,0	86,7	79,6	-	38	30	39	-28
Media top 10						84,3	83,9	81,4	83,0	88,9					

Italian Top 5

Italy ranking					University	Overall score	Academic Reputation	Employer Reputation	Citations per Paper	H-index	World ranking				
2021	2022	2023	2024	2025							2021	2022	2023	2024	2025
2	1	1	1	1	Luiss University	78,9	76,9	85,1	81,3	76,8	48	22	16	-19	25
1	2	2	2	2	European University Institute	74,9	81,1	50,8	85,2	81,2	40	52	31	31	-46
-	-	-	1	4	Bocconi	71,5	56,6	88,1	91,6	81,4	-	-	-	-	51-100
3	3	3	4	3	University of Bologna	72,0	67,6	72,9	86,0	78,2	51-100	51-100	51-100	51-100	68
5-	5	4	5	5	Sapienza University of Rome	63,0	71,0	75,6	75,8	63,9	151-200	101-150	101-150	101-150	101-150
Media top 5						74,3	68,8	79,2	85,0	78,6					