

Analisi della transizione
Università – Lavoro
delle laureate e dei laureati
dell'università LUISS – Guido Carli

(a cura di Luiss Data Lab – ottobre 2022)

<u>PREMESSA</u>	<u>2</u>
<u>ANALISI PER ATENEO</u>	<u>4</u>
<u>DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E FINANZA</u>	<u>15</u>
<u>DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA</u>	<u>18</u>
<u>DIPARTIMENTO DI IMPRESA E MANAGEMENT</u>	<u>21</u>
<u>DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE</u>	<u>29</u>

PREMESSA

L'analisi della transizione università-lavoro rappresenta un obiettivo primario per chi cura l'Offerta Formativa di livello terziario. Per analizzare gli esiti lavorativi dei laureati in aggiunta alla tradizionale indagine curata da LUISS (indagine campionaria AlmaLaurea per gli atenei consorziati) e da ISTAT (indagine campionaria con cadenza triennale) sono disponibili due fonti di natura amministrativa.

La prima fonte è l'Anagrafe laureati LUISS (che alimenta l'Anagrafe Nazionale degli Studenti ANS del MIUR), dalla quale vengono tratte le informazioni sugli studenti LUISS che hanno conseguito un titolo di studio di livello terziario (LT, LM, LMCU).

La seconda fonte è rappresentata dai dati del Sistema Informativo Statistico delle Comunicazioni Obbligatorie (COOB) curata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali le quali descrivono per ogni lavoratore dipendente i principali eventi che ne caratterizzano la carriera lavorativa.

Le Comunicazioni Obbligatorie sono state introdotte nel nostro ordinamento dall'anno 2008 con una circolare che impone l'obbligo per i datori di lavoro di comunicare gli eventi relativi ad assunzioni, cessazioni, proroghe e trasformazioni di contratti di lavoro dei dipendenti.

L'abbinamento tra le banche dati è realizzato dal Ministero del Lavoro per mezzo del codice fiscale che viene poi sostituito con un identificativo anonimo.

Per ogni singolo rapporto di lavoro si è in grado di conoscere:

- o data di inizio, data di fine, durata;
- o modalità di lavoro (part time/full time)
- o tipo di contratto (tempo determinato/indeterminato, classificazione Ministero del Lavoro);
- o livello ISCO (International Standard Classification Occupation) di qualifica ricoperta (classificazione ISTAT/ISFOL/ILO);
- o comune di lavoro;
- o settore economico ATECO (classificazione Attività Economiche) dell'impresa che assume.

L'archivio integrato Anagrafe Laureati-COOB consente di elaborare:

- o i contratti di lavoro subordinato attivati dai laureati LUISS, con dettaglio per singolo laureato nel tempo, con aggregazione per anno solare e per coorte;
- o i contratti di lavoro subordinato attivati dai laureati LUISS per settore economico ATECO dell'impresa stipulante il contratto;
- o i contratti di lavoro subordinato attivati dai laureati LUISS per tipo di contratto;
- o i contratti di lavoro subordinato attivati dai laureati LUISS per livello ISCO di qualifica ricoperta;
- o i contratti di lavoro subordinato attivati dai laureati LUISS per residenza del laureato e residenza dell'impresa attivante il contratto;
- o l'inserimento professionale dei laureati LUISS a 1, 3 e 5 anni dal titolo per Corso di Studio, Dipartimento, ateneo.

L'archivio integrato consente di sviluppare analisi quali:

- o il **mismatch verticale**, il cioè disallineamento tra qualifica professionale con tassonomia ISCO e titolo di studio con tassonomia ISCED (International Standard Classification of Education), che avviene quando si ricopre nella classificazione delle professioni una qualifica inferiore rispetto a quella ricopribile con il titolo di studio terziario;
- o il **mismatch orizzontale**, sia rispetto a quanto progettato in sede di Offerta Formativa - nella scheda SUA-CdS di ciascun Corso di Studio vengono dichiarate le professioni in uscita proprio con la tassonomia ISCO utilizzata nelle Comunicazioni Obbligatorie - sia rispetto alla mappatura Eurostat tra **field of education** ISCED e qualifica ISCO;
- o il possibile effetto dei tirocini curriculari e non curriculari sul successivo inserimento professionale.

LUISS (Data Lab, Ufficio Studi e Sistemi Informativi) ha implementato l'ampliamento delle informazioni riguardanti l'archivio laureati integrato con i dati delle Comunicazioni Obbligatorie con le seguenti informazioni:

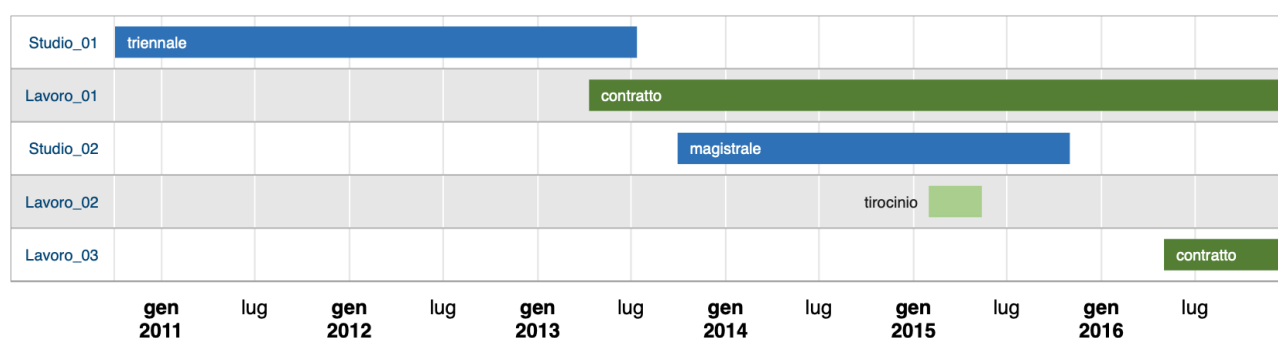
- o competenze/conoscenze come deducibili dalla SUA-CdS del Corso di Studio frequentato, in particolare per le competenze quelle digitali e linguistiche;
- o le informazioni relative alla Biografia dello Studente;

- le informazioni di contesto deducibili dall'indagine laureati LUISS.

Il modello elaborato consente di arrivare ad un dettaglio tale da ricostruire i percorsi di transizione al lavoro dei singoli laureati. A titolo di esempio, si riportano le principali attività svolte e in via di svolgimento del laureato o laureata con codice anonimo 1708855. Nell'esempio le barre orizzontali rappresentano i singoli eventi riferiti ad uno stesso laureato, in blu sono rappresentati gli eventi di studio, in verde quelli lavorativi e la lunghezza della barra rappresenta la durata dell'evento. Nella modalità interattiva, passando con il mouse sulle barre compare una finestra di dettaglio dell'evento.

Per ogni attività sono riportate le date di inizio e fine e la durata in giorni solari. Ciascuna barra rappresenta una attività lungo l'asse temporale sottostante: la barra triennale che inizia nell'autunno 2011 e termina a luglio 2014 rappresenta l'attività di studio per il conseguimento della laurea triennale. Durante lo svolgimento dell'attività di studio, la barra etichettata "tirocinio" evidenzia lo svolgimento di un tirocinio curriculare che si sovrappone temporalmente al periodo di studio. La barra "magistrale" è l'attività di studio per il conseguimento della laurea magistrale.

vista diacronica laureato 1708855



Interessante osservare che prima della laurea magistrale lo studente/studentessa ha attivato un contratto di lavoro nell'aprile 2016. Le informazioni di dettaglio, i così detti "micro dati", oltre a fornire una vista puntuale possono essere forniti a vari livelli di aggregazione: per Corso di Studio, per Dipartimento e per tutto l'Ateneo.

La possibilità di esaminare i percorsi dei laureati in una modalità diacronica, una sorta di "film" che prende in considerazione i corsi di studio e i percorsi lavorativi offrendo una prospettiva di osservazione completamente diversa rispetto alle "fotografie" che colgono lo status di occupato in un determinato momento come accade per le indagini campionarie. Gli occupati di oggi, possono essere disoccupati domani e poi ancora occupati il giorno dopo. Inoltre, il modello di analisi messo a punto consente anche di verificare la compresenza di più contratti contemporanei. Emerge dunque l'immagine di un'organizzazione del lavoro in grande evoluzione verso un uso talvolta eccessivo della flessibilità per la presenza di laureati con contratti quasi giornalieri ed altri che presentano fino a sei contratti contemporanei.

Ad integrazione delle informazioni disponibili LUISS intende esplorare la dimensione del lavoro autonomo (partite IVA) che per alcuni Corsi di Studio rappresenta una forma di lavoro "vocata" rispetto al lavoro subordinato.

L'ampliamento previsto rappresenta la base per un'efficace retroazione sull'Offerta Formativa delle informazioni riguardanti la transizione università-lavoro dei laureati LUISS come disponibile dalle Comunicazioni Obbligatorie.

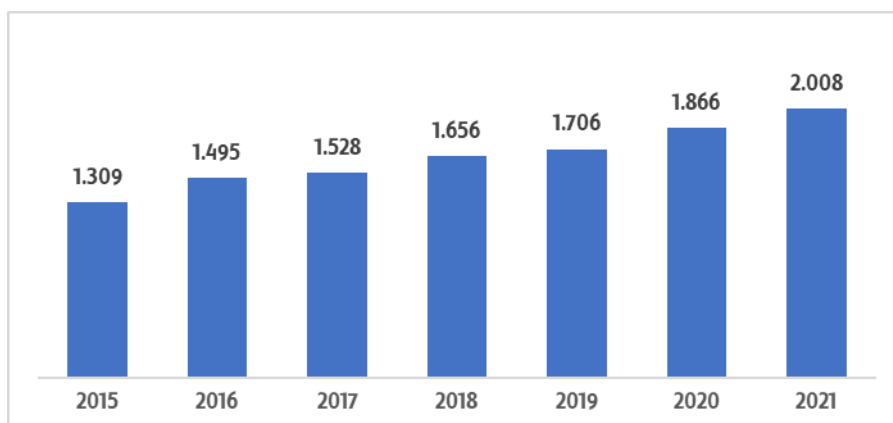
L'integrazione e l'analisi delle fonti presentate richiedono una complessa attività.

LUISS ha attivato una collaborazione con l'Università degli studi di Roma "La Sapienza" (che ha messo a punto il modello Uni.CO) per lo sviluppo di metodologie di integrazione e di analisi delle fonti amministrative Anagrafe Laureati-Comunicazioni Obbligatorie.

La presente analisi indaga la transizione dei laureati al lavoro, pertanto si è ritenuto opportuno escludere i soggetti che hanno conseguito il diploma di laurea triennale, dal momento che una quota rilevante di questi laureati prosegue negli studi accademici e non si rivolge al mercato del lavoro.

L'analisi, quindi, ha preso in considerazione 11.568 studenti che dal 1° gennaio 2015 al 31 dicembre 2021 hanno conseguito diplomi di laurea magistrali (LM) o a ciclo unico (LMCU) presso l'università Luiss Guido Carli.

grafico 1: laureati/e per anno



Anche dal punto di vista dell'Offerta Formativa sono state operate delle scelte per renderla perfettamente aderente all'ultima dell'Offerta Formativa pubblica su www.universitaly.it; infatti nel periodo osservato l'Offerta Formativa è stata modificata ed adeguata al contesto socio-economico: alcuni corsi di studio hanno completato il proprio ciclo, altri corsi di studio sono iniziati ed altri ancora sono confluiti in quelli più recenti.

Nella tabella 1 si riportano i Dipartimenti e i relativi Corsi di Studio con il numero di laureati.

tabella 1: laureati/e per Dipartimento e Corso di Studi oggetto d'indagine

Dipartimento	Corso di studio	Laureati (v.a.)
Economia e finanza		1.010
	Economia e finanza	1.010
Giurisprudenza		3.413
	Giurisprudenza	3.413
Impresa e management		5.342
	Amministrazione, finanza e controllo	807
	Gestione d'impresa	1.776
	Management	1.438
	Marketing	862
	Corporate finance	416
	Global management and politics	43
Scienze politiche		1.803
	Relazioni internazionali	1.332
	Governo e politiche	471
ATENEO		11.568

Altresì, sono stati esclusi dall'indagine quei Laureati di Corsi di Studio che hanno terminato il proprio ciclo o che hanno conseguito il titolo di laurea prima del 2015.

In questa relazione si identifica con il termine “abbinato” il laureato che abbia stipulato un contratto di lavoro subordinato o para subordinato della durata di almeno un giorno in quanto il termine “occupato” ha già una chiara definizione fornita da ISTAT: “gli occupati comprendono le persone di 15 anni e più che nella settimana di riferimento hanno svolto almeno un’ora di lavoro in una qualsiasi attività che preveda un corrispettivo monetario o in natura”. Si considerano ai fini dell’abbinamento solo i contratti stipulati dopo il conseguimento del titolo o stipulati prima del conseguimento del titolo e ancora in corso dopo il conseguimento. In quest’ultimo caso i giorni di lavoro considerati sono solo quelli successivi al conseguimento del titolo.

In totale, degli 11.568 laureati ne risultano abbinati un totale di 7.950, il 68,7%. **È importante ribadire che riferendosi a contratti di lavoro subordinato e para subordinato a questa analisi sfuggono tutte le attività di lavoro autonomo (partita IVA), da libero professionista e di lavoro in Stati esteri. I laureati occupati nelle libere professioni da indagine Luiss, sono oltre il 40% per i laureati nella laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza e oltre il 10% per i laureati magistrali degli altri Dipartimenti.** È questo il caso dei laureati del Dipartimento di Giurisprudenza, le cui professioni di norma sono regolate da contratti di consulenza basati su partita IVA, non risultano all’interno dell’Archivio delle Comunicazioni Obbligatorie. Seppur gli abbinamenti di questo Dipartimento risultino inferiori ad altri, i laureati possono essere inseriti in percorsi di formazione e lavoro.

I 7.950 laureati abbinati hanno attivato 20.413 contratti post lauream per un totale di 7.094.424 giorni di contratto nel periodo dal 1° gennaio 2015 al 28 febbraio 2022. Si fa osservare che il periodo di osservazione dei contratti termina a febbraio 2022. Pertanto i laureati del 2021 hanno meno di 12 mesi per trovare un’occupazione.

La sola analisi del numero di contratti attivati dai soggetti abbinati rimarrebbe un indicatore insufficiente alla descrizione delle esperienze di lavoro dei laureati. Di qui, si rende necessaria l’analisi, oltre che dei contratti, anche dei giorni di lavoro che caratterizzano la storia occupazionale di un lavoratore. Tale elemento, infatti, permette di avere una visione più chiara circa il lavoro domandato dal nostro sistema produttivo, in termini di stabilità contrattuale. Se infatti, ad esempio, ad un elevato numero di contratti stipulati si associa un numero decisamente meno consistente di giornate di lavoro, significa che i contratti attivati si caratterizzano per frammentarietà e che dunque, i laureati, entrano ed escono velocemente dal sistema produttivo.

Si riporta la distribuzione degli abbinati per Dipartimento e Anno e per Dipartimento e Corso di Studio.

Le percentuali di abbinati sui laureati nei 7 anni di osservazione sono 82,8% per i laureati magistrali dei Dipartimenti di Economia e Finanza, 84,7% Impresa e Management; 67,2% per i laureati magistrali del Dipartimento di Scienze Politiche e 40,3% per i laureati magistrali a ciclo unico del Dipartimento di Giurisprudenza.

tabella 2: laureati abbinati per anno di laurea e dipartimento dal 2015 al 2021

Anno Laurea	Dipartimento	Laureati v.a.	di cui		abbinati %	non abbinati %
			abbinati v.a.	non abbinati v.a.		
2015	Economia e finanza	104	95	9	91,3%	8,7%
	Giurisprudenza	494	271	223	54,9%	45,1%
	Impresa e management	524	470	54	89,7%	10,3%
	Scienze politiche	187	160	27	85,6%	14,4%
	Totali	1.309	996	313	76,1%	23,9%
2016	Economia e finanza	114	100	14	87,7%	12,3%
	Giurisprudenza	504	270	234	53,6%	46,4%
	Impresa e management	650	580	70	89,2%	10,8%
	Scienze politiche	227	173	54	76,2%	23,8%
	Totali	1.495	1.123	372	75,1%	24,9%
2017	Economia e finanza	135	117	18	86,7%	13,3%
	Giurisprudenza	469	237	232	50,5%	49,5%
	Impresa e management	714	636	78	89,1%	10,9%
	Scienze politiche	210	171	39	81,4%	18,6%
	Totali	1.528	1.161	367	76,0%	24,0%
2018	Economia e finanza	131	111	20	84,7%	15,3%
	Giurisprudenza	472	204	268	43,2%	56,8%
	Impresa e management	793	696	97	87,8%	12,2%
	Scienze politiche	260	192	68	73,8%	26,2%
	Totali	1.656	1.203	453	72,6%	27,4%
2019	Economia e finanza	174	151	23	86,8%	13,2%
	Giurisprudenza	440	164	276	37,3%	62,7%
	Impresa e management	817	701	116	85,8%	14,2%
	Scienze politiche	275	193	82	70,2%	29,8%
	Totali	1.706	1.209	497	70,9%	29,1%
2020	Economia e finanza	171	127	44	74,3%	25,7%
	Giurisprudenza	495	139	356	28,1%	71,9%
	Impresa e management	852	704	148	82,6%	17,4%
	Scienze politiche	348	196	152	56,3%	43,7%
	Totali	1.866	1.166	700	62,5%	37,5%
2021	Economia e finanza	181	135	46	74,6%	25,4%
	Giurisprudenza	539	92	447	17,1%	82,9%
	Impresa e management	992	738	254	74,4%	25,6%
	Scienze politiche	296	127	169	42,9%	57,1%
	Totali	2.008	1.092	916	54,4%	45,6%
Totale	Economia e finanza	1.010	836	174	82,8%	17,2%
	Giurisprudenza	3.413	1.377	2.036	40,3%	59,7%
	Impresa e management	5.342	4.525	817	84,7%	15,3%
	Scienze politiche	1.803	1.212	591	67,2%	32,8%
	Ateneo	11.568	7.950	3.618	68,7%	31,3%

tabella 3: Laureati, abbinati, contratti e giorni di contratto per Dipartimento e Corso di Studio dal 2015 al 2021

Dipartimento	Corso di Studio	Laureati (a = b + c)	di cui abbinati (b)	di cui non abbinati (c)	% abbinati (d = b / a)	n. Contratti (e)	g. di Contratti (f)	n. contratti pro capite (g = e / b)	g. di Contratti pro capite (h = f / b)
Economia e finanza	Economia e finanza	1.010	836	174	82,8%	2.028	834.419	2,4	998
Giurisprudenza	Giurisprudenza	3.413	1.377	2.036	40,3%	3.268	800.163	2,4	581
Impresa e management	Amministrazione, finanza e controllo	807	628	179	77,8%	1.449	592.187	2,3	943
	Gestione d'impresa	1.776	1.632	144	91,9%	4.472	2.073.917	2,7	1.271
	Management	1.438	1.145	293	79,6%	2.970	1.201.484	2,6	1.049
	Marketing	862	770	92	89,3%	1.890	519.184	2,5	674
	Corporate finance	416	325	91	78,1%	605	127.397	1,9	392
	Global management and politics	43	25	18	58,1%	38	3.230	1,5	129
	Totale Impresa e management	5.342	4.525	817	84,7%	11.424	4.517.399	2,5	998
Scienze politiche	Relazioni internazionali	1.332	829	503	62,2%	2.618	600.516	3,2	724
	Governo e politiche	471	383	88	81,3%	1.075	341.927	2,8	893
	Totale Scienze politiche	1.803	1.212	591	67,2%	3.693	942.443	3,0	778
Totale Ateneo	11.568	7.950	3.618	68,7%	20.413	7.094.424	2,6	892	

INSERIMENTO PROFESSIONALE A 1, 3 e 5 ANNI DALLA LAUREA. Se si prendono in considerazione i laureati abbinati a contratti è lecito analizzare le coorti annuali, cioè raggruppare i laureati di uno stesso anno (ad esempio il 2015). Tale analisi permette di misurare la “tenuta occupazionale” anno dopo anno in condizioni di ceteris paribus, cioè a parità di anno di laurea.

tabella 4: Inserimento professionale a 1, 3 e 5 anni dalla data di laurea

Dipartimento	anno Laurea	n. Laureati	1° anno (365 g)	3° anno (1.095 g)	5° anno (1.8295 g)
Economia e Finanza	2015	104	76%	76%	71%
	2016	114	79%	73%	67%
	2017	135	73%	75%	76%
	2018	131	79%	72%	
	2019	174	79%	79%	
	2020	171	64%		
	2021	181	75%		
Giurisprudenza	2015	494	20%	23%	30%
	2016	504	20%	26%	34%
	2017	469	19%	25%	36%
	2018	472	18%	25%	
	2019	440	18%	28%	
	2020	495	17%		
	2021	539	17%		
Impresa e Management	2015	524	77%	79%	77%
	2016	650	78%	79%	78%
	2017	714	82%	77%	77%
	2018	793	81%	78%	
	2019	817	77%	77%	
	2020	852	79%		
	2021	992	74%		
Scienze Politiche	2015	187	52%	57%	61%
	2016	227	53%	59%	59%
	2017	210	57%	60%	65%
	2018	260	55%	57%	
	2019	275	47%	59%	
	2020	348	40%		
	2021	296	43%		

TIPO DI CONTRATTO. Fra i 20.413 contratti la maggior parte (30,5%) è di tirocinio, contro il 21,0% dei contratti a tempo determinato e il 19,3% a tempo indeterminato. In generale, la quasi totalità dei contratti attivati rientra nella categoria di “contratti a termine”. Si osservi, inoltre, come le prime 6 tipologie di contratto sulle 26 totali coprano da sole il 96,7% del numero di contratti e il 96,9% di giorni lavorati. Andando ad esaminare le giornate di contratto, possiamo rilevare che i contratti a tempo indeterminato durano in media più di un anno, contrariamente da quanto si evidenzia per i contratti di tirocinio, i quali in media hanno una durata inferiore ai sei mesi. Sono, dunque, i contratti più stabili a caratterizzarsi per una buona continuità lavorativa in termini di giornate lavorate.

tabella 5: contratti e giorni di contratto per tipologia contrattuale

Tipo di contratto	n. contratti	% su totale	g. contratto	% su totale	g. medi per contratto
Tirocinio	6.229	30,5%	936.686	13,2%	150
Lavoro a tempo determinato	4.280	21,0%	1.318.744	18,6%	308
Lavoro a tempo indeterminato	3.949	19,3%	2.330.636	32,9%	590
Apprendistato professionalizzante o contratto di mestiere	2.936	14,4%	1.969.114	27,8%	671
Collaborazione coordinata e continuativa	1.855	9,1%	317.920	4,5%	171
Lavoro autonomo nello spettacolo	495	2,4%	4.525	0,1%	9
Lavoro a tempo determinato per sostituzione	289	1,4%	67.033	0,9%	232
Lavoro intermittente	177	0,9%	39.373	0,6%	222
Lavoro a progetto / collaborazione coordinata e continuativa	57	0,3%	17.704	0,2%	311
altri 10 tipi di contratti	146	0,7%	92.689	1,3%	635
TOTALI	20.413	100,0%	7.094.424	100,0%	348

TIPOLOGIA DI PROFESSIONE. L'analisi delle tipologie di professioni svolte dai laureati abbinati Luiss sulla base della Classificazione delle professioni ISTAT CP2011 permette di comprendere più a fondo i fenomeni che oggi caratterizzano le esperienze di lavoro dipendente e parasubordinato dei soggetti che godono di un livello di istruzione elevato. Secondo l'impostazione ISTAT CP2011, viene valutata una coerenza di tipo formale (Cedefop, 2000) che si esplica in termini di livello, dal momento in cui si stabilisce una relazione fra il livello del titolo di studio e il livello di qualifica professionale. Si tratta di una valutazione della "coerenza" verticale (match/mismatch verticale) che, alla 1° cifra, vede coerenti con il titolo di studio "Laurea di secondo livello" i gruppi di professione 1, 2 e 3 rispettivamente "Legislatori, imprenditori e alta dirigenza", "Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione" e "Professione tecniche".

Si tenga conto che, pur disponendo della classificazione professionale di ciascun contratto di massimo dettaglio (5° cifra della classificazione ISTAT CP2011), si riporta la massima aggregazione (1° cifra) lasciando il massimo dettaglio all'analisi per Dipartimento.

Seguendo la classificazione CP2011 si riporta l'informazione organizzata secondo l'articolazione dei Gruppi Professionali e le relative percentuali di contratti e giorni di contratto, per il totale dei corsi di laurea (Tabella 5). Da quanto possiamo osservare, nei Grandi Gruppi 1, 2 e 3 rientra il 68,2% del totale dei contratti attivati; tale porzione risulta coerente con il titolo di studio conseguito LM. Le qualifiche con dettaglio 5 digit - il medesimo livello riportato negli sbocchi professionali della SUA-CdS (quadro A2.b) - sono riportate per Corso di Studio.

tabella 6: contratti e giorni di contratto per qualifiche professionali (1° digit ISTAT - CP2011)

Qualifica professionale	n. contratti	% su totale	g. contratto	% su totale	g. medi per contratto
1- Legislatori, imprenditori e alta dirigenza	101	0,5%	56.520	0,8%	560
2- Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione	8.559	41,9%	2.867.506	40,4%	335
3- Professioni tecniche	5.268	25,8%	1.774.329	25,0%	337
Totale parziale	13.928	68,2%	4.698.355	66,2%	1.232
4- Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio	5.068	24,8%	1.933.080	27,2%	381
5- Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	1.102	5,4%	326.113	4,6%	296
6- Artigiani, operai specializzati e agricoltori	27	0,1%	5.730	0,1%	212
7- Conduttori di impianti, operai di macchinari fissi e mobili e conducenti di veicoli	6	0,0%	2.366	0,0%	394
8- Professioni non qualificate	282	1,4%	128.780	1,8%	457
9- Forze armate	0	0,0%	0	0,0%	n.a.
Totali	20.413	100,0%	7.094.424	100,0%	348

TIPOLOGIA DI ATTIVITÀ ECONOMICA DELL'IMPRESA (ATECO). Oltre le informazioni contrattuali riferite al laureato, le Comunicazioni Obbligatorie forniscono anche alcune informazioni riferite al datore di lavoro, in primis il settore economico – secondo la classificazione ATECO - in cui operano le 5.007 imprese/enti che hanno stipulato i 20.413 contratti di lavoro subordinato o para subordinato. Al riguardo si propone la visione del numero di contratti, espressi in valore assoluto e in percentuale, e delle giornate di lavoro, in valore assoluto e percentuale, nelle diverse attività economiche secondo il primo raggruppamento ATECO2007 (21 sezioni contraddistinte da un codice alfabetico).

tabella 7: contratti, giorni di contratto e coerenza per attività economica (1° digit ATECO)

SETTORE ATECO (1° digit)	n. contratti	% su totale	g. contratto	% su totale	g. coerenti	% su totale
M. Attività professionali, scientifiche e tecniche	4.185	20,5%	1.734.611	24,5%	1.422.797	30,3%
J. Servizi di informazione e comunicazione	3.941	19,3%	1.119.618	15,8%	877.127	18,7%
K. Attività finanziarie e assicurative	2.419	11,9%	1.006.040	14,2%	696.319	14,8%
P. Istruzione	1.936	9,5%	306.393	4,3%	208.954	4,4%
C. Attività manifatturiere	1.700	8,3%	719.341	10,1%	419.989	8,9%
G. Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	1.667	8,2%	615.643	8,7%	310.301	6,6%
N. Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	1.523	7,5%	565.939	8,0%	366.914	7,8%
O. Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria	538	2,6%	172.309	2,4%	116.820	2,5%
I. Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	433	2,1%	126.676	1,8%	21.015	0,4%
S. Altre attività di servizi	422	2,1%	118.257	1,7%	44.949	1,0%
R. Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	401	2,0%	90.576	1,3%	26.694	0,6%
H. Trasporto e magazzinaggio	362	1,8%	168.986	2,4%	66.769	1,4%
D. Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	193	0,9%	97.952	1,4%	17.868	0,4%
L. Attività immobiliari	170	0,8%	64.951	0,9%	36.925	0,8%
Q. Sanità e assistenza sociale	161	0,8%	59.292	0,8%	14.242	0,3%
F. Costruzioni	145	0,7%	55.561	0,8%	17.933	0,4%
A. Agricoltura, silvicoltura e pesca	81	0,4%	18.678	0,3%	6.399	0,1%
U. Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	70	0,3%	23.503	0,3%	14.738	0,3%
E. Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	28	0,1%	10.763	0,2%	3.569	0,1%
T. Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico; produzione di beni	25	0,1%	7.992	0,1%	1.409	0,0%
B. Estrazione di minerali da cave e miniere	11	0,1%	7.143	0,1%	4.464	0,1%
NA	2	0,0%	4.200	0,1%	2.160	0,0%
Totale	20.413	100,0%	7.094.424	100,0%	4.698.355	100,0%

Si fornisce nei seguenti paragrafi una visione sintetica del mercato del lavoro dal punto di vista dei Datori di Lavoro. Si analizzano nella tabella 9 i datori di lavoro per attività economica (1° digit ATECO): dei 5.007 datori di lavoro la metà si concentra nei primi 4 settori, la restante metà si distribuisce sui restanti 17 settori.

tabella 8: datori di lavoro per attività economica (1° digit ATECO). Valori assoluti e percentuali

	Descrizione ATECO (1° digit)	n. Datori Lavoro	% Datori Lavoro
1	M. Attività professionali, scientifiche e tecniche	866	16,9%
2	J. Servizi di informazione e comunicazione	714	14,0%
3	G. Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	583	11,4%
4	C. Attività manifatturiere	461	9,0%
5	K. Attività finanziarie e assicurative	457	8,9%
6	N. Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	411	8,0%
7	P. Istruzione	268	5,2%
8	I. Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	258	5,0%
9	S. Altre attività di servizi	216	4,2%
10	O. Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria	198	3,9%
11	R. Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	124	2,4%
12	H. Trasporto e magazzinaggio	113	2,2%
13	Q. Sanità e assistenza sociale	101	2,0%
14	F. Costruzioni	90	1,8%
15	L. Attività immobiliari	70	1,4%
16	A. Agricoltura, silvicoltura e pesca	61	1,2%
17	D. Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	53	1,0%
18	T. Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico; produzione di beni	24	0,5%
19	E. Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	22	0,4%
20	U. Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	18	0,4%
21	B. Estrazione di minerali da cave e miniere	4	0,1%
Na	NA	2	0,0%
	Totale	5.114*	100,0%

Nota: * il numero di datori di lavoro è pari a 5.007, ma alcuni datori di lavoro possono appartenere a più di un settore Ateco.

Dalla tabella 9 risulta che la maggior parte (61,6%) dei Datori di Lavoro ha stipulato un unico contratto, mentre 28,1% ha stipulato da 2 a 5 contratti, nel restante 10,3% si concentrano tutti i Datori di Lavoro che hanno stipulato più di 6 contratti, sino ad un massimo di 1.353.

tabella 9: datori di lavoro per numero di contratti stipulati. Valori assoluti e percentuali

n. Contratti	n. Datori Lavoro	% Datori Lavoro
un solo contratto	3.084	61,6%
da 2 a 5	1.407	28,1%
da 6 a 10	240	4,8%
da 11 a 50	20	0,4%
da 51 a 100	237	4,7%
da 101 a 1.353	19	0,4%
Totali	5.007	100,0%

Un'altra informazione interessante è la sede di lavoro, cioè il comune in cui l'azienda/ente svolge la propria attività. Quest'informazione unita a quella del comune di residenza del laureato permette di analizzare i flussi "migratori" dei laureati, al fine di comprendere quali siano le macro-aree italiane che offrono più ampie possibilità lavorative ai laureati dei CdS oggetto di analisi. La figura 1 presenta la provenienza, aggregata a livello di regione di residenza, dei laureati, mentre la figura 2 presenta la destinazione lavorativa (in ambedue i grafici l'intensità di colore rappresenta la maggiore o minore popolazione).

figura 1: regione di residenza



figura 2: regione di lavoro



tabella 10: contratti per Regione

	Residenza	Sede Lavoro	Immigrazione
Regione	(a)	(b)	(c=b-a)
Piemonte	77	89	12
Valle d'Aosta	2	5	3
Liguria	65	27	-38
Lombardia	127	1.135	1.008
Trentino A. A.	17	22	5
Veneto	168	116	-52
Friuli V. G.	71	34	-37
Emilia Romagna	169	168	-1
Toscana	372	172	-200
Umbria	237	65	-172
Marche	279	75	-204
Lazio	4.861	2.217	-2.644
Abruzzo	488	120	-368
Molise	129	27	-102
Campania	1.776	349	-1.427
Puglia	860	166	-694
Basilicata	171	24	-147
Calabria	486	60	-426
Sicilia	710	108	-602
Sardegna	143	22	-121
NA	360	6	-354
Totale	11.568	5.007	-6.561

Dei 1.010 laureati magistrali del Dipartimento di Economia e Finanza nella LM “Economia e Finanza” l’82,8% rientra nella categoria di abbinati: 836 soggetti hanno, cioè, attivato almeno un contratto di lavoro subordinato o parasubordinato, secondo quanto risulta dall’Archivio delle Comunicazioni Obbligatorie. I soggetti abbinati attivano un totale di contratti 2.028 post lauream.

INSERIMENTO PROFESSIONALE AD 1, 3 e 5 ANNI DALLA LAUREA. Si presenta la percentuale di laureati che trova lavoro entro 1, 3, 5 anni dalla laurea per corso di studio LM che coincide con quella per Dipartimento.

anno Laurea	n. Laureati	1° anno (365 g)	3° anno (1.095 g)	5° anno (1.8295 g)
2015	104	76%	76%	71%
2016	114	79%	73%	67%
2017	135	73%	75%	76%
2018	131	79%	72%	
2019	174	79%	79%	
2020	171	64%		
2021	181	75%		

TIPOLOGIA DI CONTRATTO. La maggior parte dei 712 contratti (35,1%) rientra nella tipologia dei contratti di tirocinio, contro il 22,1% a tempo indeterminato e il 18,7% apprendistato. La quasi totalità dei contratti attivati rientra nella categoria di “contratti a termine”. I contratti a tempo indeterminato durano in media più di un anno (631 giorni).

Tipo di contratto	n. contratti	% su totale	g. contratto	% su totale	g. medi per contratto
Tirocinio	712	35,1%	106.330	12,7%	149
Lavoro a tempo indeterminato	448	22,1%	282.697	33,9%	631
Apprendistato professionalizzante o contratto di mestiere	379	18,7%	261.791	31,4%	691
Lavoro a tempo determinato	307	15,1%	146.015	17,5%	476
Collaborazione coordinata e continuativa	147	7,2%	24.291	2,9%	165
Lavoro a tempo determinato per sostituzione	13	0,6%	3.796	0,5%	292
Lavoro intermittente	8	0,4%	2.975	0,4%	372
Lavoro a progetto / collaborazione coordinata e continuativa	6	0,3%	1.117	0,1%	186
Altri contratti	8	0,4%	5.407	0,6%	676
TOTALI	2.028	100,0%	834.419	100,0%	411

TIPOLOGIA DI PROFESSIONE. Si osserva come il 72,3% dei contratti e il 73,7% delle giornate di contratto rientri in tre delle 9 tipologie CP2011, ossia i “Legislatori, imprenditori e alta dirigenza”, le “Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione” e le “Professioni tecniche”.

Qualifica professionale	n. contratti	% su totale	g. contratto	% su totale	g. medi per contratto
1- Legislatori, imprenditori e alta dirigenza	2	0,1%	708	0,1%	354
2- Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione	852	42,0%	349.232	41,9%	410
3- Professioni tecniche	613	30,2%	265.429	31,8%	433
Totale parziale	1.467	72,3%	615.369	73,8%	419
4- Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio	448	22,1%	173.410	20,8%	387
5- Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	66	3,3%	16.322	2,0%	247
6- Artigiani, operai specializzati e agricoltori	0	0,0%	0	0,0%	n.a.
7- Conducenti di impianti, operai di macchinari fissi e mobili e conducenti di veicoli	0	0,0%	0	0,0%	n.a.
8- Professioni non qualificate	47	2,3%	29.318	3,5%	624
9- Forze armate	0	0,0%	0	0,0%	n.a.
Totali	2.028	100,0%	834.419	100,0%	411

TIPOLOGIA DI ATTIVITÀ ECONOMICA DELL'IMPRESA (ATECO). Si osserva come la maggior parte dei contratti, delle giornate di contratto e delle giornate di contratto coerenti sia relativa alle “Attività finanziarie e assicurative” e alle “Attività professionali, scientifiche e tecniche”.

SETTORE ATECO (1° digit)	n. contratti	% su totale	g. contratto	% su totale	g. coerenti	% su totale
K. Attività finanziarie e assicurative	656	32,3%	289.160	34,7%	201.342	32,7%

M. Attività professionali, scientifiche e tecniche	525	25,9%	213.798	25,6%	183.581	29,8%
J. Servizi di informazione e comunicazione	254	12,5%	108.514	13,0%	96.785	15,7%
N. Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	157	7,7%	67.116	8,0%	50.376	8,2%
P. Istruzione	140	6,9%	22.241	2,7%	16.704	2,7%
G. Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	75	3,7%	40.845	4,9%	19.197	3,1%
C. Attività manifatturiere	62	3,1%	24.985	3,0%	12.693	2,1%
H. Trasporto e magazzinaggio	36	1,8%	19.137	2,3%	15.476	2,5%
I. Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	28	1,4%	7.087	0,8%	742	0,1%
D. Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	18	0,9%	10.704	1,3%	2.521	0,4%
L. Attività immobiliari	18	0,9%	7.127	0,9%	4.968	0,8%
O. Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria	16	0,8%	6.235	0,7%	3.318	0,5%
F. Costruzioni	10	0,5%	4.640	0,6%	2.506	0,4%
S. Altre attività di servizi	9	0,4%	2.514	0,3%	255	0,0%
Q. Sanità e assistenza sociale	9	0,4%	4.012	0,5%	1.152	0,2%
R. Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	6	0,3%	1.962	0,2%	78	0,0%
A. Agricoltura, silvicoltura e pesca	5	0,2%	979	0,1%	575	0,1%
U. Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	2	0,1%	3.100	0,4%	3.100	0,5%
T. Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico; produzione di beni	2	0,1%	263	0,0%	0	0,0%
Totale	2.028	100,0%	834.419	100,0%	615.369	100,0%

Dei 3.413 laureati magistrali del Dipartimento di Giurisprudenza nella LMCU “Giurisprudenza” il 40,3% rientra nella categoria di abbinati: 1.377 soggetti hanno, cioè, attivato almeno un contratto di lavoro subordinato o parasubordinato, secondo quanto risulta dall’Archivio delle Comunicazioni Obbligatorie. Si osservi come in questo caso il 59,7% dei soggetti laureati non attivi alcun contratto di lavoro subordinato o parasubordinato; gli studenti laureati in Giurisprudenza sono comunemente portati a svolgere lavori che richiedono partita IVA e che dunque non rientrano all’interno dell’Archivio delle Comunicazioni Obbligatorie. I 1.377 abbinati attivano 3.268 contratti post lauream.

INSERIMENTO PROFESSIONALE AD 1, 3 e 5 ANNI DALLA LAUREA. Si presenta la percentuale di laureati che trova lavoro entro 1, 3, 5 anni dalla laurea per corso di studio LMCU che coincide con quella per Dipartimento.

anno Laurea	n. Laureati	1° anno (365 g)	3° anno (1.095 g)	5° anno (1.8295 g)
2015	494	20%	23%	30%
2016	504	20%	26%	34%
2017	469	19%	25%	36%
2018	472	18%	25%	
2019	440	18%	28%	
2020	495	17%		
2021	539	17%		

TIPOLOGIA DI CONTRATTO. Si osserva come il 61,6% dei contratti attivati rientri nelle tipologie di contratto di tirocinio, a tempo determinato e collaborazione coordinata e continuativa e, dunque, più in generale, nella tipologia di “contratto a termine”. I contratti a tempo indeterminato (15,1%) durano in media più di un anno (532 giorni).

Tipo di contratto	n. contratti	% su totale	g. contratto	% su totale	g. medi per contratto
Tirocinio	674	20,6%	109.008	13,6%	162
Lavoro a tempo determinato	817	25,0%	149.890	18,7%	183
Collaborazione coordinata e continuativa	524	16,0%	93.833	11,7%	179
Lavoro a tempo indeterminato	495	15,1%	263.154	32,9%	532
Lavoro autonomo nello spettacolo	407	12,5%	3.452	0,4%	8
Apprendistato professionalizzante o contratto di mestiere	190	5,8%	128.848	16,1%	678
Lavoro a tempo determinato per sostituzione	53	1,6%	9.817	1,2%	185
Lavoro intermittente	52	1,6%	11.453	1,4%	220
Lavoro a progetto / collaborazione coordinata e continuativa	17	0,5%	6.454	0,8%	380
Altri contratti	39	1,2%	24.254	3,0%	622
TOTALI	3.268	100,0%	800.163	100,0%	245

TIPOLOGIA DI PROFESSIONE. Si osserva come, per la maggior parte (60,6%), gli studenti abbinati attivino i contratti, e svolgano le relative giornate di contratto, all'interno di 3 delle 9 tipologie di professioni ("Legislatori, imprenditori e alta dirigenza", "Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione" e Professioni tecniche").

Qualifica professionale	n. contratti	% su totale	g. contratto	% su totale	g. medi per contratto
1- Legislatori, imprenditori e alta dirigenza	37	1,1%	18.693	2,3%	505
2- Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione	1.411	43,2%	232.897	29,1%	165
3- Professioni tecniche	533	16,3%	139.709	17,5%	262
Totale parziale	1.981	60,6%	391.299	48,9%	198
4- Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio	938	28,7%	339.070	42,4%	361
5- Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	287	8,8%	50.071	6,3%	174
6- Artigiani, operai specializzati e agricoltori	1	0,0%	62	0,0%	62
7- Conduttori di impianti, operai di macchinari fissi e mobili e conducenti di veicoli	1	0,0%	1	0,0%	1
8- Professioni non qualificate	60	1,8%	19.660	2,5%	328
9- Forze armate	0	0,0%	0	0,0%	n.a.
Totali	3.268	100,0%	800.163	100,0%	245

TIPOLOGIA DI ATTIVITÀ ECONOMICA DELL'IMPRESA (ATECO). Per quanto riguarda la ripartizione dei contratti secondo la classificazione ATECO2007, gli studenti abbinati della LMCU in Giurisprudenza attivano il più ampio numero di contratti all'interno di "Servizi di informazione e comunicazione" e dell'"Istruzione".

SETTORE ATECO (1° digit)	n. contratti	% su totale	q. contratto	% su totale	q. coerenti	% su totale
--------------------------	--------------	-------------	--------------	-------------	-------------	-------------

J. Servizi di informazione e comunicazione	691	21,1%	75.045	9,4%	46.014	11,8%
P. Istruzione	554	17,0%	83.627	10,5%	60.205	15,4%
M. Attività professionali, scientifiche e tecniche	329	10,1%	93.609	11,7%	47.450	12,1%
K. Attività finanziarie e assicurative	300	9,2%	110.258	13,8%	66.647	17,0%
O. Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria	299	9,1%	80.619	10,1%	55.168	14,1%
N. Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	207	6,3%	76.663	9,6%	36.800	9,4%
I. Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	171	5,2%	40.837	5,1%	6.479	1,7%
C. Attività manifatturiere	153	4,7%	57.276	7,2%	22.330	5,7%
G. Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	138	4,2%	41.119	5,1%	13.623	3,5%
S. Altre attività di servizi	99	3,0%	27.053	3,4%	8.443	2,2%
R. Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	95	2,9%	23.727	3,0%	2.255	0,6%
H. Trasporto e magazzinaggio	63	1,9%	28.396	3,5%	7.993	2,0%
Q. Sanità e assistenza sociale	55	1,7%	21.776	2,7%	5.957	1,5%
D. Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	31	0,9%	8.828	1,1%	2.078	0,5%
F. Costruzioni	30	0,9%	13.256	1,7%	3.972	1,0%
L. Attività immobiliari	20	0,6%	8.983	1,1%	3.633	0,9%
A. Agricoltura, silvicoltura e pesca	13	0,4%	3.771	0,5%	1.970	0,5%
T. Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico; produzione di beni	8	0,2%	2.491	0,3%	0	0,0%
E. Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	8	0,2%	1.468	0,2%	0	0,0%
B. Estrazione di minerali da cave e miniere	3	0,1%	1.333	0,2%	282	0,1%
U. Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	1	0,0%	28	0,0%	0	0,0%
Totale	3.013	100,0%	752.039	100,0%	365.918	100,0%

DIPARTIMENTO DI IMPRESA E MANAGEMENT

Dei 5.342 laureati magistrali del Dipartimento di Impresa e Management l'84,7% rientra nella categoria di abbinati: 4.525 soggetti hanno, cioè, attivato almeno un contratto di lavoro subordinato o parasubordinato, secondo quanto risulta dall'Archivio delle Comunicazioni Obbligatorie. Sono 628 gli abbinati della LM "Amministrazione finanza e controllo", 1.632 della LM "Gestione d'impresa", 1.145 della LM "Management", 770 della LM "Marketing", 325 di Corporate finance e 25 di Global management and politics.

I 5.342 abbinati attivano 11.424 contratti.

INSERIMENTO PROFESSIONALE AD 1, 3 e 5 ANNI DALLA LAUREA. Si presenta la percentuale di laureati che trova lavoro entro 1, 3, 5 anni dalla laurea per corso di studio.

Corso di Studio	anno Laurea	n. Laureati	1° anno (365 g)	3° anno (1.095 g)	5° anno (1.8295 g)
Amministrazione finanza e controllo	2015	75	57%	63%	64%
	2016	102	63%	67%	70%
	2017	106	63%	56%	58%
	2018	128	70%	69%	
	2019	138	73%	78%	
	2020	137	72%		
	2021	121	69%		
Gestione d'impresa	2015	334	82%	85%	83%
	2016	378	81%	83%	84%
	2017	258	86%	85%	82%
	2018	229	88%	83%	
	2019	182	82%	85%	
	2020	172	83%		
	2021	223	81%		
Management	2015	115	74%	70%	71%
	2016	170	78%	76%	71%
	2017	219	79%	72%	73%
	2018	273	81%	74%	
	2019	236	73%	68%	
	2020	217	77%		
	2021	208	65%		
Marketing	2017	131	92%	85%	88%
	2018	163	82%	83%	
	2019	165	79%	82%	
	2020	184	84%		
	2021	219	82%		
Corporate finance	2019	96	80%	73%	
	2020	142	76%		
	2021	178	75%		
Global management and politics	2021	43	58%		

TIPOLOGIA DI CONTRATTO. I soggetti abbinati della LM "Amministrazione finanza e controllo" attivano 1.449 contratti, di cui il 23,9% a tempo indeterminato e il 27,4% risulta essere un contratto di tirocinio; è pure vero che tali contratti risultano caratterizzati da una brevità contrattuale (in media un contratto di tirocinio dura 145 giorni), contrariamente da quanto si verifica per i contratti a tempo indeterminato (pochi contratti ma

stabili in termini di giornate lavorate). Per i 1.632 abbinati per la LM “Gestione d’impresa” risultano attivati 4.472 contratti; quest’ultimi fanno capo, per la maggior parte, alle seguenti tipologie: contratto di tirocinio, che copre il 32,8% del totale, contratto a tempo indeterminato, determinato e apprendistato, i quali coprono rispettivamente il 24,8%, il 18,6% e il 16,1% del totale dei contratti stipulati. I soggetti abbinati della LM “Management” attivano 2.970 contratti, il 25,6% risulta a tempo indeterminato e 17,9% determinato, le percentuali più alte rilevate. I 770 abbinati della LM “Marketing” attivano 1.890 contratti, di cui il 40,9% risulta essere un contratto di tirocinio, il 19,3% un contratto a tempo determinato e 14,6% a tempo indeterminato. I soggetti abbinati della LM “Corporate finance” stipulano 605 contratti, di cui il 16,5% a tempo indeterminato e il 15,0% determinato. Infine i 25 abbinati della LM “Global management and politics” attivano 38 contratti, di cui il 52,6% risulta essere un contratto di tirocinio e il 31,6% di apprendistato.

Tipo di contratto	n. contratti	% su totale	g. contratto	% su totale	g. medi per contratto
Tirocinio	3.893	34,1%	562.682	12,5%	145
Lavoro a tempo determinato	1.923	16,8%	799.819	17,7%	416
Lavoro a tempo indeterminato	2.594	22,7%	1.564.199	34,6%	603
Apprendistato professionalizzante o contratto di mestiere	2.060	18,0%	1.395.683	30,9%	678
Collaborazione coordinata e continuativa	588	5,1%	83.458	1,8%	142
Lavoro autonomo nello spettacolo	63	0,6%	65	0,0%	1
Lavoro a tempo determinato per sostituzione	160	1,4%	42.830	0,9%	268
Lavoro intermittente	56	0,5%	12.935	0,3%	231
Lavoro a progetto / collaborazione coordinata e continuativa	15	0,1%	6.237	0,1%	416
Altri contratti	72	0,6%	49.491	1,1%	687
TOTALI	11.424	100,0%	4.517.399	100,0%	395

Corso di Studio	Tipo di contratto	n. contratti	% su totale	g. contratto	% su totale	g. coerenti	% su totale
Amministrazione finanza e controllo	Tirocinio	397	27,4%	56.346	9,5%	35.770	8,7%
	Apprendistato	390	26,9%	238.542	40,3%	202.909	49,3%
	Lavoro a tempo indeterminato	346	23,9%	195.689	33,0%	118.830	28,9%
	Lavoro a tempo determinato	212	14,6%	75.691	12,8%	36.579	8,9%
	Collaborazione coordinata e continuativa	70	4,8%	14.756	2,5%	9.031	2,2%
	Lavoro a tempo determinato per sostituzione	14	1,0%	2.480	0,4%	1.583	0,4%
	Lavoro intermittente	5	0,3%	546	0,1%	0	0,0%
	Lavoro autonomo nello spettacolo	2	0,1%	2	0,0%	2	0,0%
	Lavoro a progetto / collaborazione coordinata e continuativa	1	0,1%	142	0,0%	0	0,0%
	Altri contratti	12	0,8%	7.993	1,3%	6.855	1,7%
	Totale	1.449	100,0%	592.187	100,0%	411.559	100,0%
Gestione d'impresa	Tirocinio	1.466	32,8%	216.765	10,5%	145.824	10,4%
	Lavoro a tempo indeterminato	1.107	24,8%	755.379	36,4%	493.272	35,0%
	Apprendistato	834	18,6%	659.354	31,8%	532.128	37,8%
	Lavoro a tempo determinato	722	16,1%	358.470	17,3%	174.475	12,4%
	Collaborazione coordinata e continuativa	190	4,2%	32.485	1,6%	25.835	1,8%
	Lavoro a tempo determinato per sostituzione	68	1,5%	18.038	0,9%	12.142	0,9%
	Lavoro autonomo nello spettacolo	25	0,6%	25	0,0%	25	0,0%
	Lavoro intermittente	11	0,2%	1.282	0,1%	0	0,0%
	Lavoro a progetto / collaborazione coordinata e continuativa	10	0,2%	3.514	0,2%	3.514	0,2%
	Altri contratti	39	0,9%	28.605	1,4%	20.205	1,4%
	Totale	4.472	100,0%	2.073.917	100,0%	1.407.420	100,0%
Management	Tirocinio	979	33,0%	136.723	11,4%	97.329	11,2%
	Lavoro a tempo indeterminato	761	25,6%	464.383	38,7%	344.225	39,6%
	Lavoro a tempo determinato	532	17,9%	202.967	16,9%	106.471	12,2%
	Apprendistato	505	17,0%	347.526	28,9%	293.543	33,8%
	Collaborazione coordinata e continuativa	124	4,2%	17.443	1,5%	14.657	1,7%
	Lavoro a tempo determinato per sostituzione	40	1,3%	13.564	1,1%	5.616	0,6%
	Lavoro intermittente	12	0,4%	8.489	0,7%	2.133	0,2%
	Lavoro a progetto / collaborazione coordinata e continuativa	3	0,1%	1.356	0,1%	1.356	0,2%
	Lavoro autonomo nello spettacolo	1	0,0%	1	0,0%	1	0,0%
	Altri contratti	13	0,4%	9.032	0,8%	4.159	0,5%
	Totale	2.970	100,0%	1.201.484	100,0%	869.490	100,0%
Marketing	Tirocinio	773	40,9%	119.495	23,0%	89.059	25,1%
	Lavoro a tempo determinato	364	19,3%	137.142	26,4%	87.122	24,6%
	Lavoro a tempo indeterminato	276	14,6%	122.207	23,5%	81.681	23,1%
	Collaborazione coordinata e continuativa	196	10,4%	17.259	3,3%	15.666	4,4%
	Apprendistato	195	10,3%	107.518	20,7%	75.263	21,2%
	Lavoro autonomo nello spettacolo	35	1,9%	37	0,0%	37	0,0%
	Lavoro a tempo determinato per sostituzione	34	1,8%	8.265	1,6%	4.395	1,2%
	Lavoro intermittente	10	0,5%	2.581	0,5%	706	0,2%

	Lavoro a progetto / collaborazione coordinata e continuativa	1	0,1%	1.225	0,2%	0	0,0%
	Altri contratti	6	0,3%	3.455	0,7%	372	0,1%
	Totale	1.890	100,0%	519.184	100,0%	354.301	100,0%
Corporate finance	Tirocinio	258	42,6%	31.793	25,0%	26.877	12,9%
	Apprendistato	124	20,5%	41.530	32,6%	37.458	18,0%
	Lavoro a tempo indeterminato	100	16,5%	26.135	20,5%	20.301	9,7%
	Lavoro a tempo determinato	91	15,0%	25.498	20,0%	17.950	8,6%
	Lavoro intermittente	18	3,0%	37	0,0%	0	0,0%
	Collaborazione coordinata e continuativa	8	1,3%	1.515	1,2%	943	0,5%
	Lavoro a tempo determinato per sostituzione	4	0,7%	483	0,4%	300	0,1%
	Altri contratti	2	0,3%	406	0,3%	406	0,2%
	Totale	605	100,0%	127.397	100,0%	26.877	12,9%
Global management and politics	Tirocinio	20	52,6%	1.560	48,3%	999	20,3%
	Apprendistato	12	31,6%	1.213	37,6%	1.213	24,6%
	Lavoro a tempo indeterminato	4	10,5%	406	12,6%	239	4,8%
	Lavoro a tempo determinato	2	5,3%	51	1,6%	15	0,3%
	Totale	38	100,0%	3.230	100,0%	2.466	50,0%

TIPOLOGIA DI PROFESSIONE. Il 62,8%, 68,1%, 72,0%, 72,6%, 79,0% e 97,4% dei contratti sono coerenti rispettivamente per le LM “Amministrazione finanza e controllo”, “Gestione d’impresa, “Management”, “Marketing”, “Corporate finance” e “Global management and politics”.

Qualifica professionale	n. contratti	% su totale	g. contratto	% su totale
1- Legislatori, imprenditori e alta dirigenza	31	0,3%	19.731	0,4%
2- Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione	4.850	42,5%	2.014.398	44,6%
3- Professioni tecniche	3.164	27,7%	1.115.342	24,7%
4- Professioni esecutive nel lavoro d’ufficio	2.703	23,7%	1.092.265	24,2%
5- Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	522	4,6%	203.282	4,5%
6- Artigiani, operai specializzati e agricoltori	13	0,1%	3.541	0,1%
7- Conduttori di impianti, operai di macchinari fissi e mobili e conducenti di veicoli	3	0,0%	2.152	0,0%
8- Professioni non qualificate	138	1,2%	66.688	1,5%
Totale	11.424	100,0%	4.517.399	100,0%

Corso di Studio	Qualifica professionale	n. contratti	% su totale	g. contratto	% su totale
Amministrazione finanza e controllo	1- Legislatori, imprenditori e alta dirigenza	0	0,0%	0	0,0%
	2- Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione	734	50,7%	314.551	53,1%
	3- Professioni tecniche	248	17,1%	97.008	16,4%
	Totale parziale	982	67,8%	411.559	69,5%
	4- Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio	394	27,2%	162.504	27,4%
	5- Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	46	3,2%	12.430	2,1%
	6- Artigiani, operai specializzati e agricoltori	2	0,1%	807	0,1%
	7- Conduuttori di impianti, operai di macchinari fissi e mobili e conducenti di veicoli	0	0,0%	0	0,0%
	8- Professioni non qualificate	25	1,7%	4.887	0,8%
Totale	1.449	100,0%	592.187	100,0%	
Gestione d'impresa	1- Legislatori, imprenditori e alta dirigenza	19	0,4%	16.497	0,8%
	2- Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione	1.850	41,4%	883.886	42,6%
	3- Professioni tecniche	1.176	26,3%	507.037	24,4%
	Totale parziale	3.045	68,1%	1.407.420	67,8%
	4- Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio	1.179	26,4%	547.573	26,4%
	5- Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	188	4,2%	86.361	4,2%
	6- Artigiani, operai specializzati e agricoltori	2	0,0%	1.080	0,1%
	7- Conduuttori di impianti, operai di macchinari fissi e mobili e conducenti di veicoli	3	0,1%	2.152	0,1%
	8- Professioni non qualificate	55	1,2%	29.331	1,4%
Totale	4.472	100,0%	2.073.917	100,0%	
Management	1- Legislatori, imprenditori e alta dirigenza	9	0,3%	2.607	0,2%
	2- Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione	1.352	45,5%	585.744	48,8%
	3- Professioni tecniche	777	26,2%	281.139	23,4%
	Totale parziale	2.138	72,0%	869.490	72,4%
	4- Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio	654	22,0%	248.444	20,7%
	5- Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	139	4,7%	63.488	5,3%
	6- Artigiani, operai specializzati e agricoltori	7	0,2%	884	0,1%
	7- Conduuttori di impianti, operai di macchinari fissi e mobili e conducenti di veicoli	0	0,0%	0	0,0%
	8- Professioni non qualificate	32	1,1%	19.178	1,6%
Totale	2.970	100,0%	1.201.484	100,0%	
Marketing	1- Legislatori, imprenditori e alta dirigenza	2	0,1%	518	0,1%
	2- Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione	591	31,3%	161.961	31,2%
	3- Professioni tecniche	780	41,3%	191.822	36,9%
	Totale parziale	1.373	72,7%	354.301	68,2%
	4- Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio	370	19,6%	113.973	22,0%
	5- Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	123	6,5%	38.406	7,4%
	6- Artigiani, operai specializzati e agricoltori	2	0,1%	770	0,1%
	7- Conduuttori di impianti, operai di macchinari fissi e mobili e conducenti di veicoli	0	0,0%	0	0,0%
	8- Professioni non qualificate	22	1,2%	11.734	2,3%
Totale	1.890	100,0%	519.184	100,0%	
Corporate finance	1- Legislatori, imprenditori e alta dirigenza	1	0,2%	109	0,1%
	2- Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione	300	49,6%	66.343	52,1%
	3- Professioni tecniche	177	29,3%	37.783	29,7%
	Totale parziale	478	79,1%	104.235	81,9%
	4- Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio	98	16,2%	19.174	15,1%
	5- Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	26	4,3%	2.597	2,0%
	6- Artigiani, operai specializzati e agricoltori	0	0,0%	0	0,0%
	7- Conduuttori di impianti, operai di macchinari fissi e mobili e conducenti di veicoli	0	0,0%	0	0,0%
	8- Professioni non qualificate	3	0,5%	1.391	1,1%
Totale	605	100,0%	127.397	100,0%	

Global management and politics	1- Legislatori, imprenditori e alta dirigenza	0	0,0%	0	0,0%
	2- Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione	23	60,5%	1.913	59,2%
	3- Professioni tecniche	6	15,8%	553	17,1%
	Totale parziale	29	76,3%	2.466	76,3%
	4- Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio	8	21,1%	597	18,5%
	5- Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	0	0,0%	0	0,0%
	6- Artigiani, operai specializzati e agricoltori	0	0,0%	0	0,0%
	7- Conduttori di impianti, operai di macchinari fissi e mobili e conducenti di veicoli	0	0,0%	0	0,0%
	8- Professioni non qualificate	1	2,6%	167	5,2%
	Totale	38	100,0%	3.230	100,0%

TIPOLOGIA DI ATTIVITÀ ECONOMICA DELL'IMPRESA (ATECO). Per tutti i corsi, a eccezione di "Marketing", sono le attività economiche "Attività professionali, scientifiche e tecniche", i "Servizi di informazione e comunicazione" e le "Attività finanziarie e assicurative ad occupare" i primi posti nella distribuzione dei contratti e delle giornate di contratto. "Marketing" si distingue per il "Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli", per le "Attività manifatturiere" e per i "Servizi di informazione e comunicazione".

SETTORE ATECO (1° digit)	n. contratti	% su totale	g. contratto	% su totale	g. coerenti	% su totale
M. Attività professionali, scientifiche e tecniche	2.729	23,9%	1.199.714	26,6%	1.042.734	33,1%
J. Servizi di informazione e comunicazione	2.087	18,3%	799.490	17,7%	642.689	20,4%
C. Attività manifatturiere	1.334	11,7%	579.739	12,8%	354.408	11,3%
K. Attività finanziarie e assicurative	1.289	11,3%	546.480	12,1%	391.031	12,4%
G. Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	1.277	11,2%	476.537	10,5%	253.377	8,0%
N. Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	896	7,8%	336.076	7,4%	231.267	7,3%
P. Istruzione	659	5,8%	98.548	2,2%	65.306	2,1%
H. Trasporto e magazzinaggio	200	1,8%	100.246	2,2%	36.167	1,1%
R. Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	194	1,7%	56.330	1,2%	21.263	0,7%
I. Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	136	1,2%	56.284	1,2%	13.686	0,4%
D. Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	121	1,1%	69.698	1,5%	9.978	0,3%
L. Attività immobiliari	116	1,0%	44.783	1,0%	28.324	0,9%
F. Costruzioni	91	0,8%	34.532	0,8%	8.994	0,3%
S. Altre attività di servizi	82	0,7%	26.251	0,6%	8.489	0,3%
O. Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria	62	0,5%	29.774	0,7%	19.388	0,6%
Q. Sanità e assistenza sociale	58	0,5%	20.521	0,5%	4.620	0,1%
A. Agricoltura, silvicoltura e pesca	56	0,5%	12.325	0,3%	2.577	0,1%
E. Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	13	0,1%	7.967	0,2%	3.239	0,1%
T. Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico; produzione di beni	9	0,1%	4.561	0,1%	1.409	0,0%
B. Estrazione di minerali da cave e miniere	7	0,1%	5.628	0,1%	4.000	0,1%
U. Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	6	0,1%	7.715	0,2%	4.365	0,1%
NA	2	0,0%	4.200	0,1%	2.160	0,1%
Totale	11.424	100,0%	4.517.399	100,0%	3.149.471	100,0%

Corso di studio	SETTORE ATECO (1° digit)	n.		g.		g.	
		contratti	su totale	contratto	su totale	coerenti	su totale
Amministrazione, finanza e controllo	M. Attività professionali, scientifiche e tecniche	562	38,8%	239.200	40,4%	215.816	52,4%
	K. Attività finanziarie e assicurative	181	12,5%	75.836	12,8%	53.009	12,9%
	J. Servizi di informazione e comunicazione	167	11,5%	74.999	12,7%	55.246	13,4%

	N. Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	106	7,3%	38.267	6,5%	29.001	7,0%
	C. Attività manifatturiere	100	6,9%	42.508	7,2%	21.543	5,2%
	P. Istruzione	91	6,3%	19.824	3,3%	9.393	2,3%
	G. Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	64	4,4%	26.115	4,4%	10.637	2,6%
	H. Trasporto e magazzinaggio	39	2,7%	15.880	2,7%	3.269	0,8%
	R. Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	22	1,5%	9.770	1,6%	3.288	0,8%
	D. Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	22	1,5%	17.314	2,9%	1.765	0,4%
	Q. Sanità e assistenza sociale	18	1,2%	5.874	1,0%	882	0,2%
	S. Altre attività di servizi	17	1,2%	8.537	1,4%	1.125	0,3%
	A. Agricoltura, silvicoltura e pesca	13	0,9%	179	0,0%	0	0,0%
	F. Costruzioni	13	0,9%	4.479	0,8%	785	0,2%
	I. Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	11	0,8%	1.497	0,3%	179	0,0%
	L. Attività immobiliari	10	0,7%	2.639	0,4%	641	0,2%
	O. Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria	7	0,5%	3.054	0,5%	2.893	0,7%
	T. Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico; produzione di beni	2	0,1%	3.493	0,6%	1.334	0,3%
	E. Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	2	0,1%	207	0,0%	59	0,0%
	U. Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	1	0,1%	1.821	0,3%	0	0,0%
	B. Estrazione di minerali da cave e miniere	1	0,1%	694	0,1%	694	0,2%
	Totale	1.449	100,0%	592.187	100,0%	411.559	100,0%
Gestione d'impresa	M. Attività professionali, scientifiche e tecniche	1.019	22,8%	533.051	25,7%	451.182	32,1%
	J. Servizi di informazione e comunicazione	861	19,3%	383.382	18,5%	299.273	21,3%
	K. Attività finanziarie e assicurative	522	11,7%	265.142	12,8%	181.951	12,9%
	C. Attività manifatturiere	501	11,2%	255.853	12,3%	156.414	11,1%
	G. Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	452	10,1%	200.373	9,7%	100.423	7,1%
	N. Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	367	8,2%	158.338	7,6%	102.304	7,3%
	P. Istruzione	231	5,2%	36.823	1,8%	25.459	1,8%
	R. Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	89	2,0%	31.050	1,5%	10.934	0,8%
	H. Trasporto e magazzinaggio	87	1,9%	55.238	2,7%	21.423	1,5%
	I. Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	69	1,5%	29.862	1,4%	9.121	0,6%
	D. Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	47	1,1%	24.653	1,2%	2.793	0,2%
	F. Costruzioni	44	1,0%	17.644	0,9%	5.235	0,4%
	L. Attività immobiliari	41	0,9%	18.480	0,9%	9.103	0,6%
	O. Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria	40	0,9%	21.250	1,0%	13.735	1,0%
	S. Altre attività di servizi	36	0,8%	9.963	0,5%	3.206	0,2%
	Q. Sanità e assistenza sociale	23	0,5%	8.072	0,4%	3.438	0,2%
	A. Agricoltura, silvicoltura e pesca	19	0,4%	5.718	0,3%	2.159	0,2%
	E. Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	10	0,2%	7.088	0,3%	2.508	0,2%
	B. Estrazione di minerali da cave e miniere	5	0,1%	4.249	0,2%	3.306	0,2%
	T. Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico; produzione di beni	4	0,1%	741	0,0%	75	0,0%
	U. Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	3	0,1%	2.747	0,1%	1.218	0,1%
	NA	2	0,0%	4.200	0,2%	2.160	0,2%
	Totale	4.472	100,0%	2.073.917	100,0%	1.407.420	100,0%
Management	M. Attività professionali, scientifiche e tecniche	705	23,7%	312.474	26,0%	276.783	31,8%
	J. Servizi di informazione e comunicazione	663	22,3%	234.743	19,5%	206.705	23,8%
	C. Attività manifatturiere	371	12,5%	170.283	14,2%	97.079	11,2%
	G. Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	368	12,4%	138.006	11,5%	67.871	7,8%
	K. Attività finanziarie e assicurative	295	9,9%	135.216	11,3%	104.948	12,1%
	N. Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	208	7,0%	90.770	7,6%	63.733	7,3%
	P. Istruzione	127	4,3%	19.932	1,7%	15.450	1,8%
	I. Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	38	1,3%	17.085	1,4%	3.088	0,4%
	L. Attività immobiliari	36	1,2%	14.014	1,2%	12.052	1,4%
	D. Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	34	1,1%	19.766	1,6%	4.578	0,5%
	H. Trasporto e magazzinaggio	30	1,0%	13.203	1,1%	4.281	0,5%
	F. Costruzioni	26	0,9%	10.509	0,9%	2.254	0,3%
	A. Agricoltura, silvicoltura e pesca	17	0,6%	4.708	0,4%	334	0,0%
	S. Altre attività di servizi	16	0,5%	4.006	0,3%	1.185	0,1%
	R. Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	13	0,4%	4.877	0,4%	2.952	0,3%
	O. Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria	10	0,3%	3.590	0,3%	2.259	0,3%
	Q. Sanità e assistenza sociale	7	0,2%	3.633	0,3%	119	0,0%
	T. Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico; produzione di beni	2	0,1%	165	0,0%	0	0,0%
	U. Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	2	0,1%	3.147	0,3%	3.147	0,4%
	B. Estrazione di minerali da cave e miniere	1	0,0%	685	0,1%	0	0,0%
	E. Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	1	0,0%	672	0,1%	672	0,1%

	Totale	2.970	100,0%	1.201.484	100,0%	869.490	100,0%	
Marketing	G. Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	376	19,9%	109.087	21,0%	72.940	20,6%	
	C. Attività manifatturiere	335	17,7%	105.033	20,2%	75.946	21,4%	
	J. Servizi di informazione e comunicazione	323	17,1%	93.032	17,9%	70.258	19,8%	
	M. Attività professionali, scientifiche e tecniche	247	13,1%	71.617	13,8%	58.755	16,6%	
	P. Istruzione	203	10,7%	20.742	4,0%	14.430	4,1%	
	N. Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	113	6,0%	32.985	6,4%	22.432	6,3%	
	K. Attività finanziarie e assicurative	111	5,9%	32.528	6,3%	20.679	5,8%	
	R. Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	65	3,4%	9.839	1,9%	3.824	1,1%	
	H. Trasporto e magazzinaggio	38	2,0%	14.798	2,9%	7.112	2,0%	
	D. Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	16	0,8%	7.495	1,4%	842	0,2%	
	I. Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	16	0,8%	7.750	1,5%	1.208	0,3%	
	S. Altre attività di servizi	12	0,6%	3.533	0,7%	2.973	0,8%	
	Q. Sanità e assistenza sociale	9	0,5%	2.832	0,5%	181	0,1%	
	L. Attività immobiliari	8	0,4%	3.536	0,7%	1.906	0,5%	
	A. Agricoltura, silvicoltura e pesca	7	0,4%	1.720	0,3%	84	0,0%	
	F. Costruzioni	6	0,3%	1.410	0,3%	230	0,1%	
	O. Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria	4	0,2%	1.085	0,2%	501	0,1%	
	T. Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico; produzione di beni	1	0,1%	162	0,0%	0	0,0%	
		Totale	1.890	100,0%	519.184	100,0%	354.301	100,0%
	Corporate finance	M. Attività professionali, scientifiche e tecniche	182	30,1%	42.145	33,1%	39.174	37,6%
K. Attività finanziarie e assicurative		172	28,4%	37.132	29,1%	29.961	28,7%	
N. Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese		101	16,7%	15.605	12,2%	13.686	13,1%	
J. Servizi di informazione e comunicazione		64	10,6%	12.671	9,9%	10.653	10,2%	
C. Attività manifatturiere		25	4,1%	5.887	4,6%	3.348	3,2%	
L. Attività immobiliari		21	3,5%	6.114	4,8%	4.622	4,4%	
G. Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli		16	2,6%	2.910	2,3%	1.506	1,4%	
P. Istruzione		6	1,0%	1.212	1,0%	574	0,6%	
H. Trasporto e magazzinaggio		6	1,0%	1.127	0,9%	82	0,1%	
R. Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento		3	0,5%	427	0,3%	49	0,0%	
D. Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata		2	0,3%	470	0,4%	0	0,0%	
F. Costruzioni		2	0,3%	490	0,4%	490	0,5%	
I. Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione		2	0,3%	90	0,1%	90	0,1%	
Q. Sanità e assistenza sociale		1	0,2%	110	0,1%	0	0,0%	
S. Altre attività di servizi		1	0,2%	212	0,2%	0	0,0%	
O. Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria		1	0,2%	795	0,6%	0	0,0%	
		Totale	605	100,0%	127.397	100,0%	104.235	100,0%
Global management and politics	M. Attività professionali, scientifiche e tecniche	14	36,8%	1.227	38,0%	1.024	41,5%	
	J. Servizi di informazione e comunicazione	9	23,7%	663	20,5%	554	22,5%	
	K. Attività finanziarie e assicurative	8	21,1%	626	19,4%	483	19,6%	
	C. Attività manifatturiere	2	5,3%	175	5,4%	78	3,2%	
	R. Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	2	5,3%	367	11,4%	216	8,8%	
	P. Istruzione	1	2,6%	15	0,5%	0	0,0%	
	G. Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	1	2,6%	46	1,4%	0	0,0%	
	N. Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	1	2,6%	111	3,4%	111	4,5%	
	M. Attività professionali, scientifiche e tecniche	14	36,8%	1.227	38,0%	1.024	41,5%	
	Totale	38	100,0%	3.230	100,0%	2.466	100,0%	

DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE

Dei 1.803 laureati magistrali del Dipartimento di Scienze Politiche il 67,2% rientra nella categoria di abbinati: 1.212 soggetti hanno, cioè, attivato almeno un contratto di lavoro subordinato o parasubordinato, secondo quanto risulta dall'Archivio delle Comunicazioni Obbligatorie. Sul totale dei 1.212 abbinati di Dipartimento, il 62,2% (829 soggetti) risulta abbinato per la LM "Relazioni internazionali" e l'81,3% (383 soggetti) per la LM "Governare e politiche". I soggetti abbinati attivano 3.693 contratti, 2.618 per la LM "Relazioni internazionali" e 1.075 per la LM "Governare e politiche".

INSERIMENTO PROFESSIONALE AD 1, 3 e 5 ANNI DALLA LAUREA. Si presenta la percentuale di laureati che trova lavoro entro 1, 3, 5 anni dalla laurea per corso di studio.

Corso di Studio	anno Laurea	n. Laureati	1° anno (365 g)	3° anno (1.095 g)	5° anno (1.8295 g)
Relazioni internazionali	2015	134	54%	51%	56%
	2016	155	42%	52%	49%
	2017	146	55%	55%	60%
	2018	190	51%	54%	
	2019	220	45%	56%	
	2020	266	35%		
	2021	221	36%		
Governare e politiche	2015	53	49%	72%	74%
	2016	72	76%	75%	79%
	2017	64	63%	73%	77%
	2018	70	69%	66%	
	2019	55	55%	73%	
	2020	82	55%		
	2021	75	63%		

TIPOLOGIA DI CONTRATTO. Gli studenti abbinati della LM "Relazioni internazionali" attivano 2.618 contratti, di cui la maggior parte (37,9%) a tempo determinato, contro il solo 12,2% dei contratti a tempo indeterminato, mentre i contratti di tirocinio registrano il 10,7%. Gli studenti abbinati della LM "Governare e politiche" attivano 1.075 contratti di cui tirocinio il 27,3%, a tempo determinato il 22,3% e indeterminato il 12,2%.

	n. contratti	% su totale	g. contratto	% su totale	g. medi per contratto
--	-----------------	----------------	-----------------	----------------	--------------------------

Tipo di contratto	950	25,7%	158.666	16,8%	167
Lavoro a tempo determinato	1.233	33,4%	223.020	23,7%	181
Lavoro a tempo indeterminato	412	11,2%	220.586	23,4%	535
Apprendistato professionalizzante o contratto di mestiere	307	8,3%	182.792	19,4%	595
Collaborazione coordinata e continuativa	596	16,1%	116.338	12,3%	195
Lavoro autonomo nello spettacolo	25	0,7%	1.008	0,1%	40
Lavoro a tempo determinato per sostituzione	63	1,7%	10.590	1,1%	168
Lavoro intermittente	61	1,7%	12.010	1,3%	197
Lavoro a progetto / collaborazione coordinata e continuativa	19	0,5%	3.896	0,4%	205
Altri contratti	27	0,7%	13.537	1,4%	501
Totale	3.693	100,0%	942.443	100,0%	255

Corso di Studio	Tipo di contratto	n. contratti	% su totale	g. contratto	% su totale	g. medi per contratto
Relazioni internazionali	Lavoro a tempo determinato	993	37,9%	151.234	25,2%	152
	Tirocinio	656	25,1%	107.548	17,9%	164
	Collaborazione coordinata e continuativa	381	14,6%	72.152	12,0%	189
	Lavoro a tempo indeterminato	281	10,7%	143.061	23,8%	509
	Apprendistato professionalizzante o contratto di mestiere	181	6,9%	96.933	16,1%	536
	Lavoro intermittente	53	2,0%	9.892	1,6%	187
	Lavoro a tempo determinato per sostituzione	40	1,5%	9.282	1,5%	232
	Lavoro a progetto / collaborazione coordinata e continuativa	14	0,5%	2.719	0,5%	194
	Lavoro autonomo nello spettacolo	2	0,1%	7	0,0%	4
	Altri contratti	17	0,6%	7.688	1,3%	452
	Totale	2.618	100,0%	600.516	100,0%	229
Governare e politiche	Tirocinio	294	27,3%	51.118	14,9%	174
	Lavoro a tempo determinato	240	22,3%	71.786	21,0%	299
	Collaborazione coordinata e continuativa	215	20,0%	44.186	12,9%	206
	Lavoro a tempo indeterminato	131	12,2%	77.525	22,7%	592
	Apprendistato professionalizzante o contratto di mestiere	126	11,7%	85.859	25,1%	681
	Lavoro autonomo nello spettacolo	23	2,1%	1.001	0,3%	44
	Lavoro a tempo determinato per sostituzione	23	2,1%	1.308	0,4%	57
	Lavoro intermittente	8	0,7%	2.118	0,6%	265
	Lavoro a progetto / collaborazione coordinata e continuativa	5	0,5%	1.177	0,3%	235
	Altri contratti	10	0,9%	5.849	1,7%	585
	Totale	1.075	100,0%	341.927	100,0%	318

TIPOLOGIA DI PROFESSIONE. Il 66,6% e il 64,3% dei contratti sono coerenti rispettivamente per le LM "Relazioni internazionali" e "Governio e politiche".

Qualifica professionale	n. contratti	% su totale	g. contratto	% su totale
1- Legislatori, imprenditori e alta dirigenza	31	0,8%	17.388	1,8%
2- Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione	1.446	39,2%	270.979	28,8%
3- Professioni tecniche	958	25,9%	253.849	26,9%
4- Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio	979	26,5%	328.335	34,8%
5- Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	227	6,1%	56.438	6,0%
6- Artigiani, operai specializzati e agricoltori	13	0,4%	2.127	0,2%
7- Conduttori di impianti, operai di macchinari fissi e mobili e conducenti di veicoli	2	0,1%	213	0,0%
8- Professioni non qualificate	37	1,0%	13.114	1,4%
Totale	3.693	100,0%	942.443	100,0%

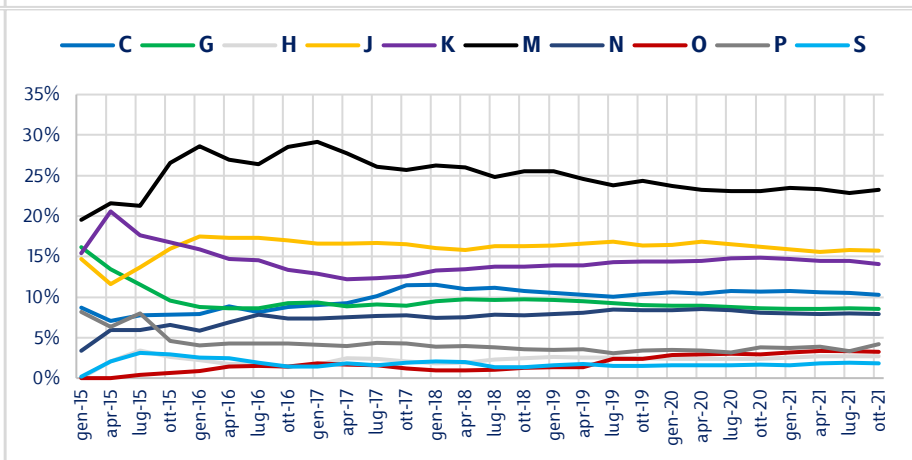
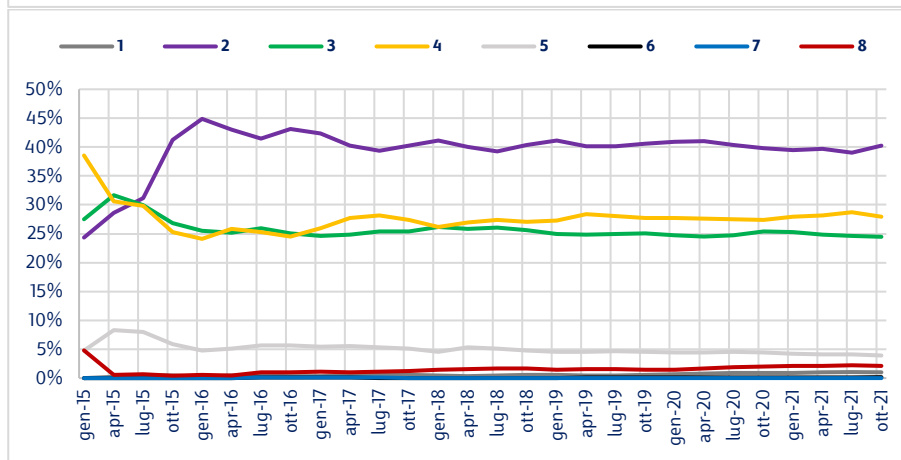
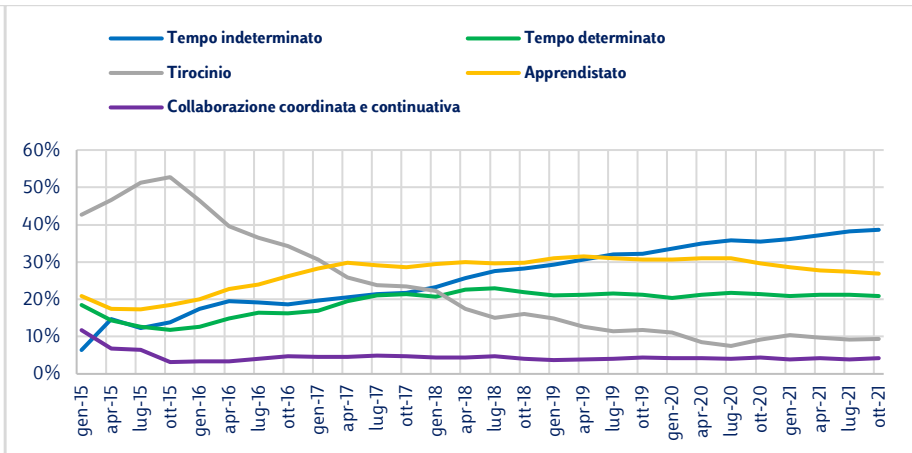
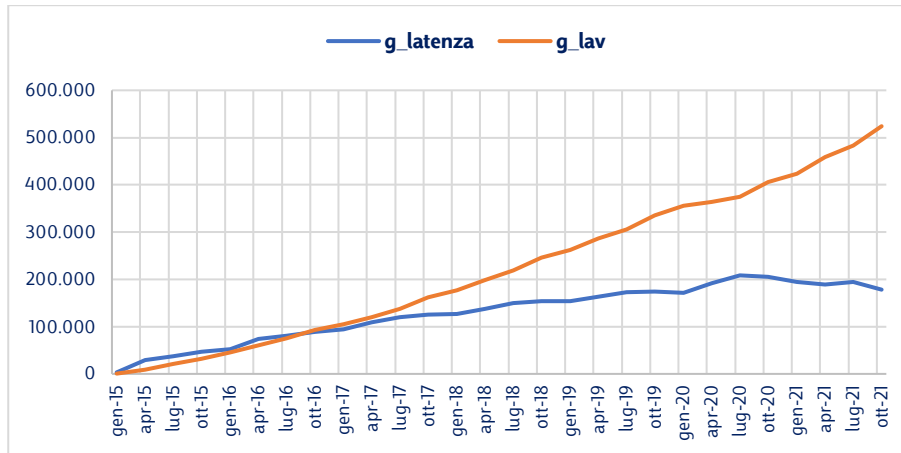
Corso di Studio	Qualifica Professionale	n. contratti	% su totale	g. contratto	% su totale
Relazioni internazionali	1- Legislatori, imprenditori e alta dirigenza	28	1,1%	15.871	2,6%
	2- Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione	1.091	41,7%	183.555	30,6%
	3- Professioni tecniche	625	23,9%	149.550	24,9%
	Totale parziale	1.744	66,7%	348.976	58,1%
	4- Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio	688	26,3%	205.124	34,2%
	5- Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	153	5,8%	40.350	6,7%
	6- Artigiani, operai specializzati e agricoltori	6	0,2%	1.692	0,3%
	7- Conduttori di impianti, operai di macchinari fissi e mobili e conducenti di veicoli	2	0,1%	213	0,0%
	8- Professioni non qualificate	25	1,0%	4.161	0,7%
	Totale	2.618	100,0%	600.516	100,0%
Governio e politiche	1- Legislatori, imprenditori e alta dirigenza	3	0,3%	1.517	0,4%
	2- Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione	355	33,0%	87.424	25,6%
	3- Professioni tecniche	333	31,0%	104.299	30,5%
	Totale parziale	691	64,3%	193.240	56,5%
	4- Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio	291	27,1%	123.211	36,0%
	5- Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	74	6,9%	16.088	4,7%
	6- Artigiani, operai specializzati e agricoltori	7	0,7%	435	0,1%
	7- Conduttori di impianti, operai di macchinari fissi e mobili e conducenti di veicoli	0	0,0%	0	0,0%
	8- Professioni non qualificate	12	1,1%	8.953	2,6%
	Totale	1.075	100,0%	341.927	100,0%

TIPOLOGIA DI ATTIVITÀ ECONOMICA DELL'IMPRESA (ATECO). Gli studenti abbinati di “Relazioni internazionali” e di “Governare e politiche” attivano il più ampio numero di contratti in “Servizi di informazione e comunicazione”, “Istruzione” e “Attività professionali”.

SETTORE ATECO (1° digit)	n. contratti	% su totale	q. contratto	% su totale	q. coerenti	% su totale
J. Servizi di informazione e comunicazione	909	24,6%	136.569	14,5%	91.639	16,9%
M. Attività professionali, scientifiche e tecniche	602	16,3%	227.490	24,1%	149.032	27,5%
P. Istruzione	583	15,8%	101.977	10,8%	66.739	12,3%
N. Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	263	7,1%	86.084	9,1%	48.471	8,9%
S. Altre attività di servizi	232	6,3%	62.439	6,6%	27.762	5,1%
G. Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	177	4,8%	57.142	6,1%	24.104	4,4%
K. Attività finanziarie e assicurative	174	4,7%	60.142	6,4%	37.299	6,9%
O. Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria	161	4,4%	55.681	5,9%	38.946	7,2%
C. Attività manifatturiere	151	4,1%	57.341	6,1%	30.558	5,6%
R. Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	106	2,9%	8.557	0,9%	3.098	0,6%
I. Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	98	2,7%	22.468	2,4%	108	0,0%
H. Trasporto e magazzinaggio	63	1,7%	21.207	2,3%	7.133	1,3%
U. Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	61	1,7%	12.660	1,3%	7.273	1,3%
Q. Sanità e assistenza sociale	39	1,1%	12.983	1,4%	2.513	0,5%
D. Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	23	0,6%	8.722	0,9%	3.291	0,6%
L. Attività immobiliari	16	0,4%	4.058	0,4%	0	0,0%
F. Costruzioni	14	0,4%	3.133	0,3%	2.461	0,5%
A. Agricoltura, silvicoltura e pesca	7	0,2%	1.603	0,2%	1.277	0,2%
E. Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	7	0,2%	1.328	0,1%	330	0,1%
T. Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico; produzione di beni	6	0,2%	677	0,1%	0	0,0%
B. Estrazione di minerali da cave e miniere	1	0,0%	182	0,0%	182	0,0%
Totale	3.693	100,0%	942.443	100,0%	542.216	100,0%

Corso di studio	SETTORE ATECO (1° digit)	n.		g.		g.		
		contratti	su totale	contratto	su totale	coerenti	su totale	
Relazioni internazionali	J. Servizi di informazione e comunicazione	730	27,9%	95.300	15,9%	66.552	19,1%	
	P. Istruzione	402	15,4%	72.870	12,1%	48.817	14,0%	
	M. Attività professionali, scientifiche e tecniche	366	14,0%	113.539	18,9%	75.684	21,7%	
	N. Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	167	6,4%	50.428	8,4%	27.529	7,9%	
	S. Altre attività di servizi	162	6,2%	40.173	6,7%	18.578	5,3%	
	K. Attività finanziarie e assicurative	131	5,0%	44.747	7,5%	26.311	7,5%	
	G. Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	117	4,5%	35.535	5,9%	13.045	3,7%	
	C. Attività manifatturiere	109	4,2%	41.803	7,0%	22.282	6,4%	
	O. Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria	103	3,9%	39.451	6,6%	29.664	8,5%	
	R. Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	93	3,6%	4.122	0,7%	2.354	0,7%	
	I. Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	65	2,5%	19.476	3,2%	0	0,0%	
	U. Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	54	2,1%	10.462	1,7%	5.688	1,6%	
	H. Trasporto e magazzinaggio	45	1,7%	11.914	2,0%	4.498	1,3%	
	Q. Sanità e assistenza sociale	28	1,1%	8.446	1,4%	2.129	0,6%	
	D. Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	14	0,5%	4.509	0,8%	2.779	0,8%	
	L. Attività immobiliari	11	0,4%	3.616	0,6%	0	0,0%	
	F. Costruzioni	8	0,3%	1.853	0,3%	1.607	0,5%	
	A. Agricoltura, silvicoltura e pesca	6	0,2%	1.531	0,3%	1.277	0,4%	
	T. Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico; produzione di beni	5	0,2%	375	0,1%	0	0,0%	
	E. Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	1	0,0%	184	0,0%	0	0,0%	
	B. Estrazione di minerali da cave e miniere	1	0,0%	182	0,0%	182	0,1%	
	Totale		2.618	100,0%	600.516	100,0%	348.976	100,0%
	Governare e politiche	M. Attività professionali, scientifiche e tecniche	236	22,0%	113.951	33,3%	73.348	38,0%
P. Istruzione		181	16,8%	29.107	8,5%	17.922	9,3%	
J. Servizi di informazione e comunicazione		179	16,7%	41.269	12,1%	25.087	13,0%	
N. Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese		96	8,9%	35.656	10,4%	20.942	10,8%	
S. Altre attività di servizi		70	6,5%	22.266	6,5%	9.184	4,8%	
G. Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli		60	5,6%	21.607	6,3%	11.059	5,7%	
O. Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria		58	5,4%	16.230	4,7%	9.282	4,8%	
K. Attività finanziarie e assicurative		43	4,0%	15.395	4,5%	10.988	5,7%	
C. Attività manifatturiere		42	3,9%	15.538	4,5%	8.276	4,3%	
I. Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione		33	3,1%	2.992	0,9%	108	0,1%	
H. Trasporto e magazzinaggio		18	1,7%	9.293	2,7%	2.635	1,4%	
R. Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento		13	1,2%	4.435	1,3%	744	0,4%	
Q. Sanità e assistenza sociale		11	1,0%	4.537	1,3%	384	0,2%	
D. Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata		9	0,8%	4.213	1,2%	512	0,3%	
U. Organizzazioni ed organismi extraterritoriali		7	0,7%	2.198	0,6%	1.585	0,8%	
E. Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento		6	0,6%	1.144	0,3%	330	0,2%	
F. Costruzioni		6	0,6%	1.280	0,4%	854	0,4%	
L. Attività immobiliari		5	0,5%	442	0,1%	0	0,0%	
A. Agricoltura, silvicoltura e pesca		1	0,1%	72	0,0%	0	0,0%	
T. Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico; produzione di beni		1	0,1%	302	0,1%	0	0,0%	
Totale			1.075	100,0%	341.927	100,0%	193.240	100,0%

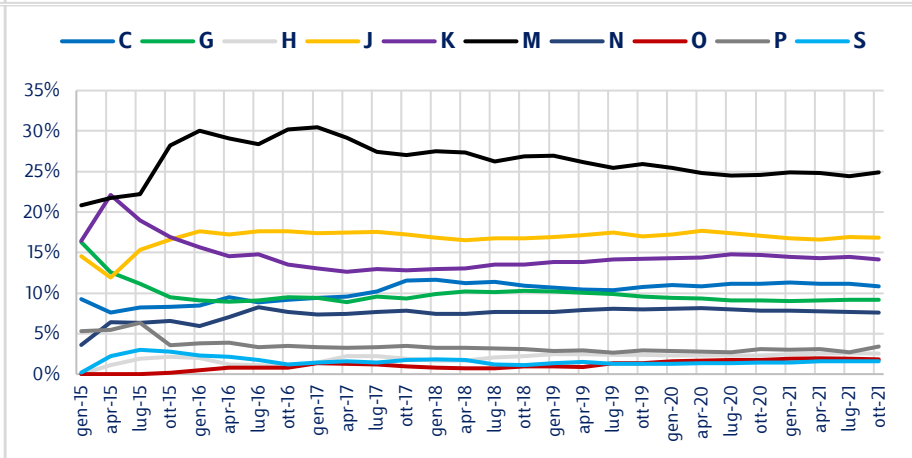
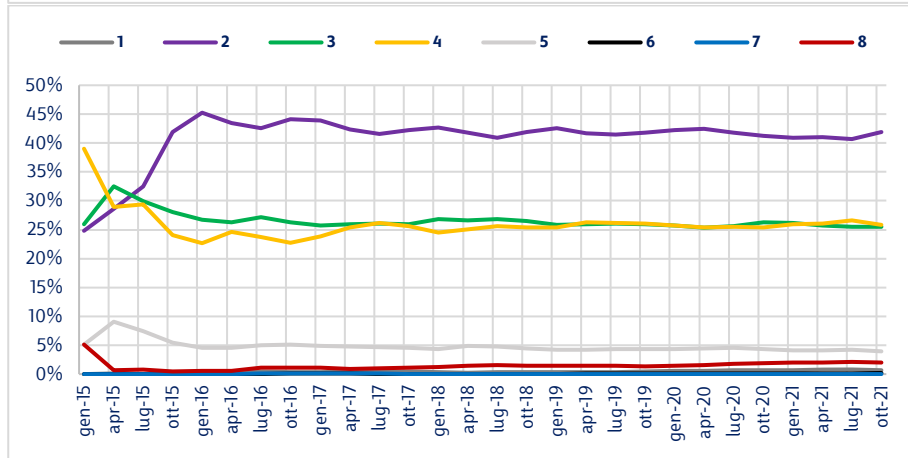
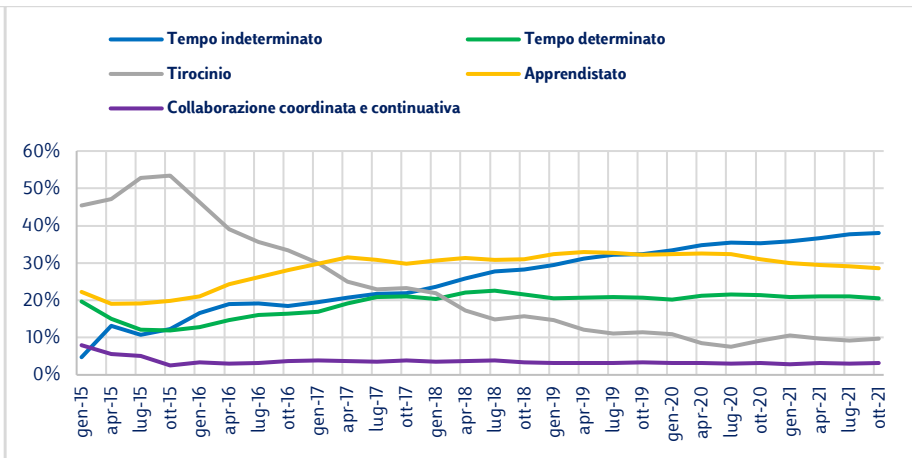
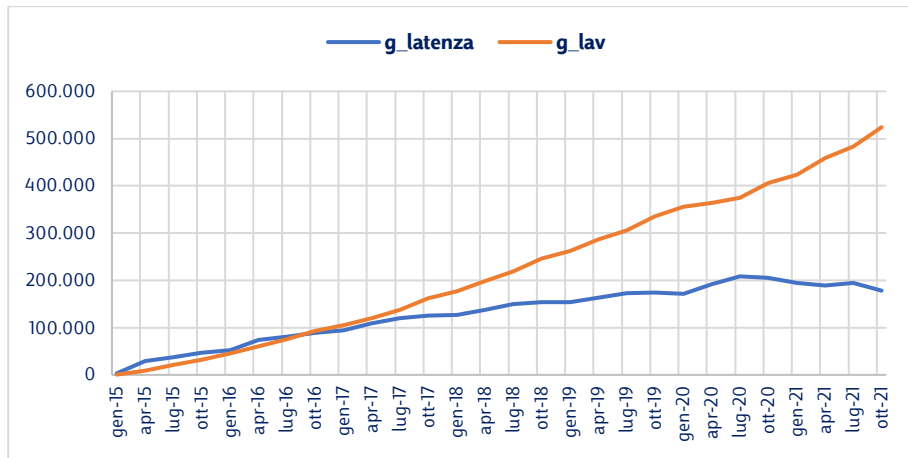
ATENE0



- 1 - LEGISLATORI, IMPRENDITORI E ALTA DIRIGENZA;
- 2 - PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E DI ELEVATA SPECIALIZZAZIONE;
- 3 - PROFESSIONI TECNICHE;
- 4 - PROFESSIONI ESECUTIVE NEL LAVORO D'UFFICIO;
- 5 - PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITA' COMMERCIALI E NEI SERVIZI;
- 6 - ARTIGIANI, OPERAI SPECIALIZZATI E AGRICOLTORI;
- 7 - CONDUTTORI DI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI E CONDUCENTI DI VEICOLI;
- 8 - PROFESSIONI NON QUALIFICATE

- C - ATTIVITÀ MANIFATTURIERE;
- G - COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO; RIPARAZIONE DI AUTOVEICOLI E MOTOCICLI;
- H - TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO;
- J - SERVIZI DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE;
- K - ATTIVITÀ FINANZIARIE E ASSICURATIVE;
- M - ATTIVITÀ PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE;
- N - NOLEGGIO, AGENZIE DI VIAGGIO, SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE;
- O - AMMINISTRAZIONE PUBBLICA E DIFESA; ASSICURAZIONE SOCIALE OBBLIGATORIA;
- P - ISTRUZIONE;
- S - ALTRE ATTIVITÀ DI SERVIZI

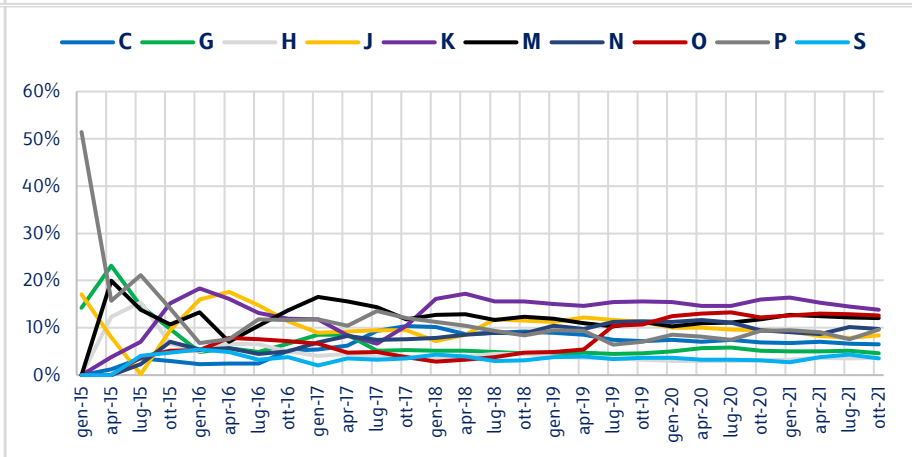
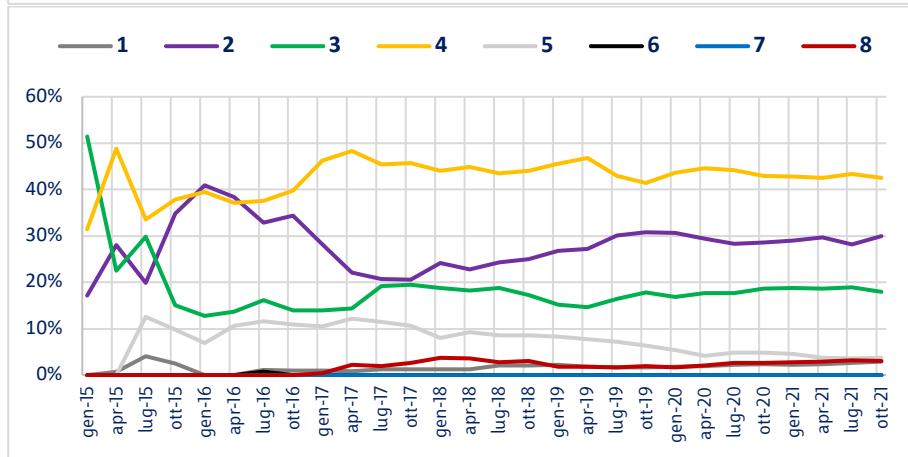
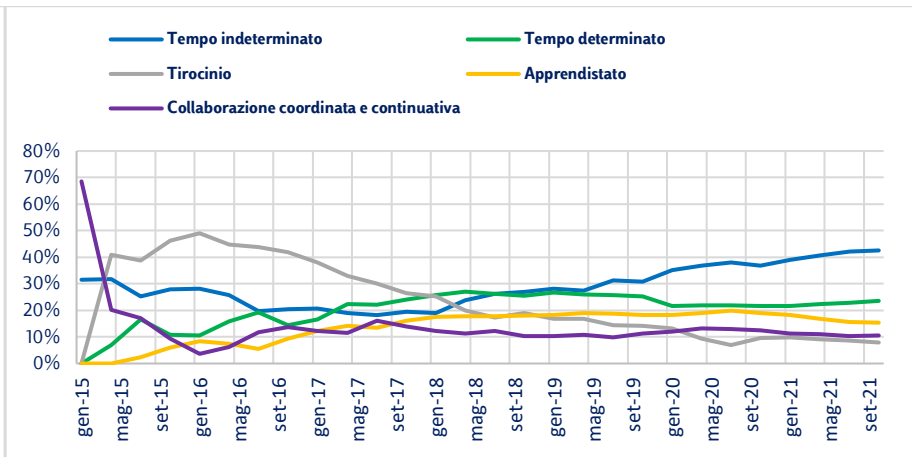
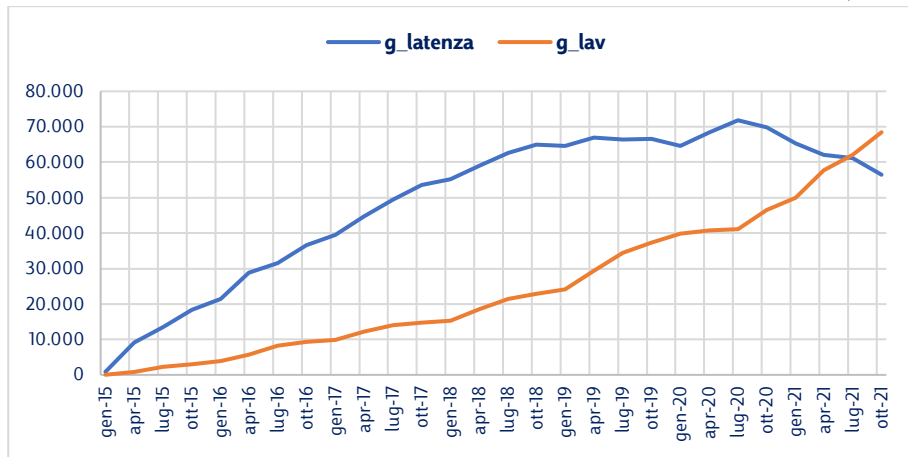
SCHOOL GRADUATE



- 1 - LEGISLATORI, IMPRENDITORI E ALTA DIRIGENZA;
- 2 - PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E DI ELEVATA SPECIALIZZAZIONE;
- 3 - PROFESSIONI TECNICHE;
- 4 - PROFESSIONI ESECUTIVE NEL LAVORO D'UFFICIO;
- 5 - PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITA' COMMERCIALI E NEI SERVIZI;
- 6 - ARTIGIANI, OPERAI SPECIALIZZATI E AGRICOLTORI;
- 7 - CONDUTTORI DI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI E CONDUCENTI DI VEICOLI;
- 8 - PROFESSIONI NON QUALIFICATE

- C - ATTIVITÀ MANIFATTURIERE;
- G - COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO; RIPARAZIONE DI AUTOVEICOLI E MOTOCICLI;
- H - TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO;
- J - SERVIZI DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE;
- K - ATTIVITÀ FINANZIARIE E ASSICURATIVE;
- M - ATTIVITÀ PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE;
- N - NOLEGGIO, AGENZIE DI VIAGGIO, SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE;
- O - AMMINISTRAZIONE PUBBLICA E DIFESA; ASSICURAZIONE SOCIALE OBBLIGATORIA;
- P - ISTRUZIONE;
- S - ALTRE ATTIVITÀ DI SERVIZI

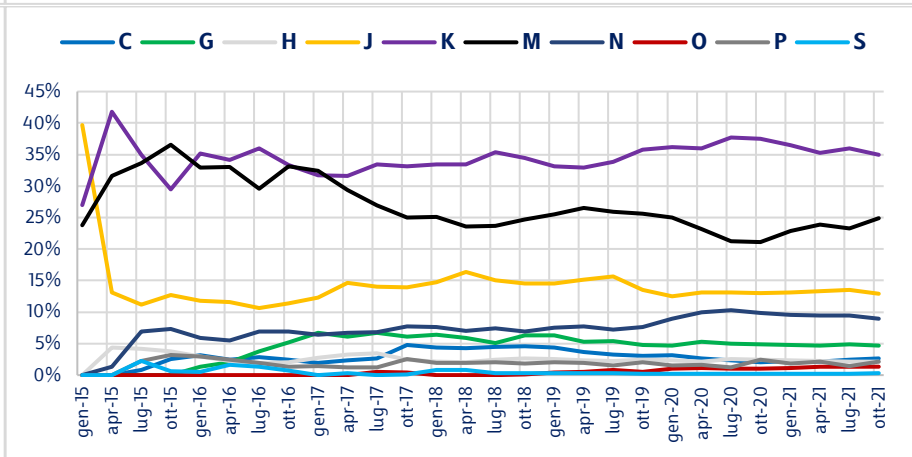
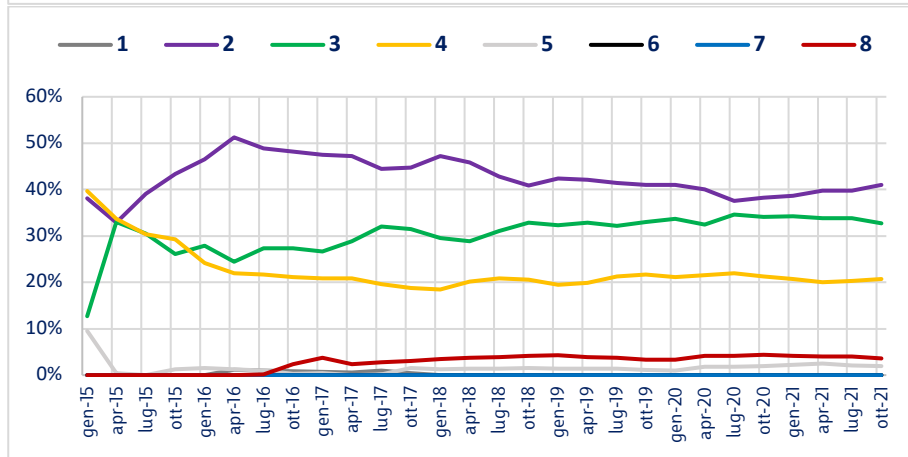
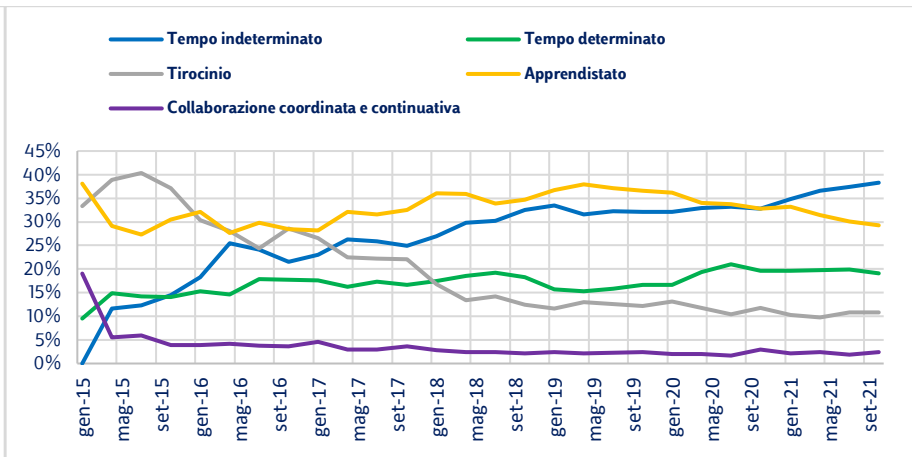
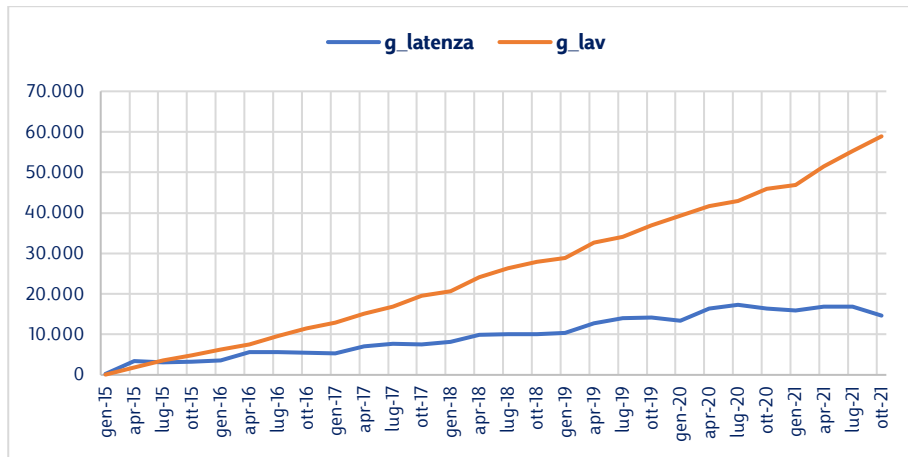
LMG/01 GIURISPRUDENZA



- 1 - LEGISLATORI, IMPRENDITORI E ALTA DIRIGENZA;
- 2 - PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E DI ELEVATA SPECIALIZZAZIONE;
- 3 - PROFESSIONI TECNICHE;
- 4 - PROFESSIONI ESECUTIVE NEL LAVORO D'UFFICIO;
- 5 - PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITA' COMMERCIALI E NEI SERVIZI;
- 6 - ARTIGIANI, OPERAI SPECIALIZZATI E AGRICOLTORI;
- 7 - CONDUTTORI DI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI E CONDUCENTI DI VEICOLI;
- 8 - PROFESSIONI NON QUALIFICATE

- C - ATTIVITÀ MANIFATTURIERE;
- G - COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO; RIPARAZIONE DI AUTOVEICOLI E MOTOCICLI;
- H - TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO;
- J - SERVIZI DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE;
- K - ATTIVITÀ FINANZIARIE E ASSICURATIVE;
- M - ATTIVITÀ PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE;
- N - NOLEGGIO, AGENZIE DI VIAGGIO, SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE;
- O - AMMINISTRAZIONE PUBBLICA E DIFESA; ASSICURAZIONE SOCIALE OBBLIGATORIA;
- P - ISTRUZIONE;
- S - ALTRE ATTIVITÀ DI SERVIZI

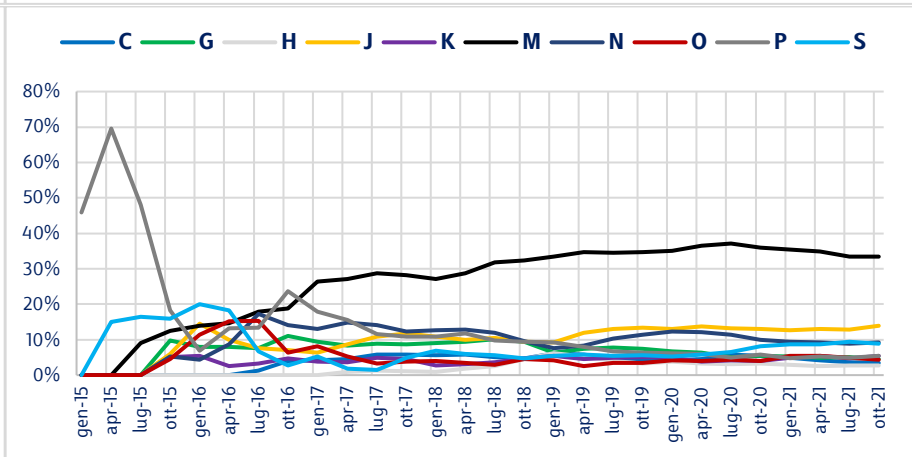
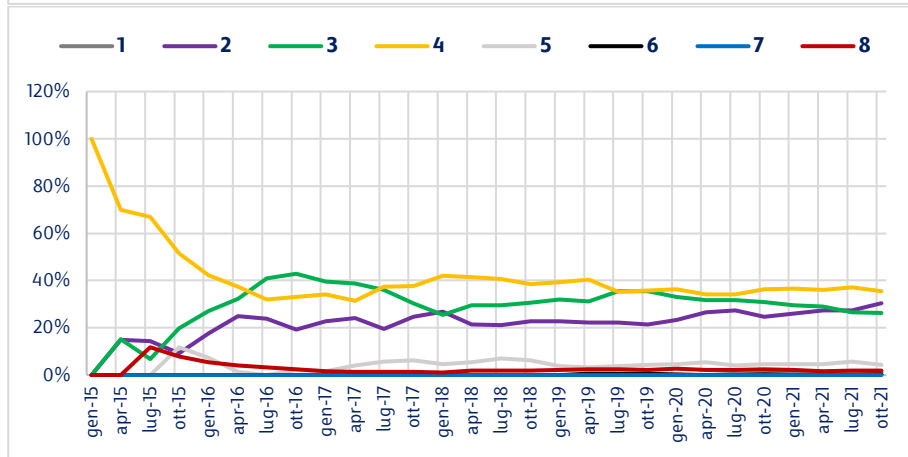
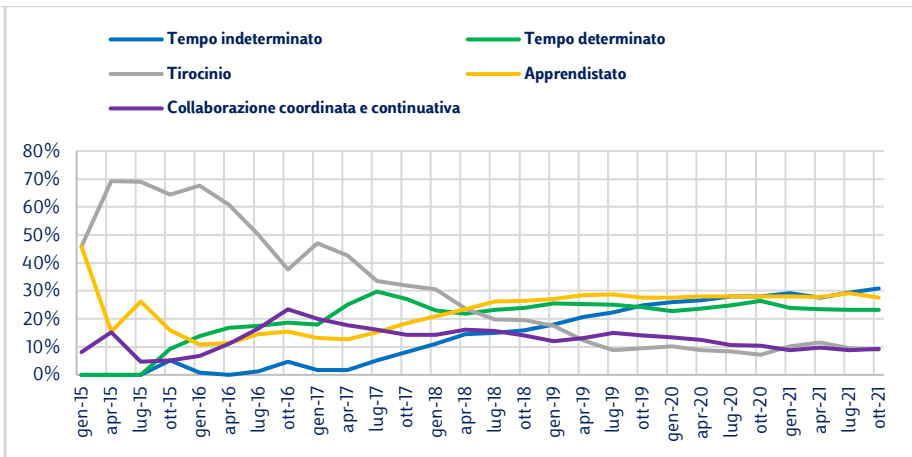
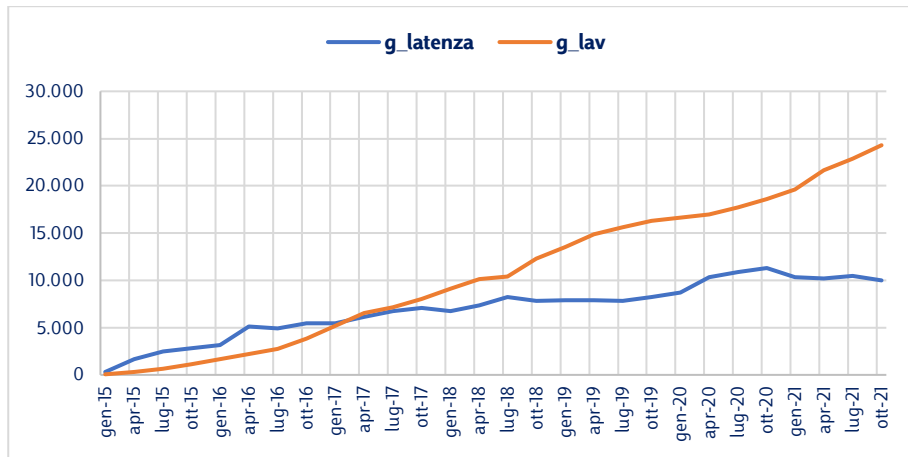
LM-56 ECONOMIA E FINANZA



- 1 - LEGISLATORI, IMPRENDITORI E ALTA DIRIGENZA;
- 2 - PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E DI ELEVATA SPECIALIZZAZIONE;
- 3 - PROFESSIONI TECNICHE;
- 4 - PROFESSIONI ESECUTIVE NEL LAVORO D'UFFICIO;
- 5 - PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITA' COMMERCIALI E NEI SERVIZI;
- 6 - ARTIGIANI, OPERAI SPECIALIZZATI E AGRICOLTORI;
- 7 - CONDUTTORI DI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI E CONDUCENTI DI VEICOLI;
- 8 - PROFESSIONI NON QUALIFICATE

- C - ATTIVITÀ MANIFATTURIERE;
- G - COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO; RIPARAZIONE DI AUTOVEICOLI E MOTOCICLI;
- H - TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO;
- J - SERVIZI DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE;
- K - ATTIVITÀ FINANZIARIE E ASSICURATIVE;
- M - ATTIVITÀ PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE;
- N - NOLEGGIO, AGENZIE DI VIAGGIO, SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE;
- O - AMMINISTRAZIONE PUBBLICA E DIFESA; ASSICURAZIONE SOCIALE OBBLIGATORIA;
- P - ISTRUZIONE;
- S - ALTRE ATTIVITÀ DI SERVIZI

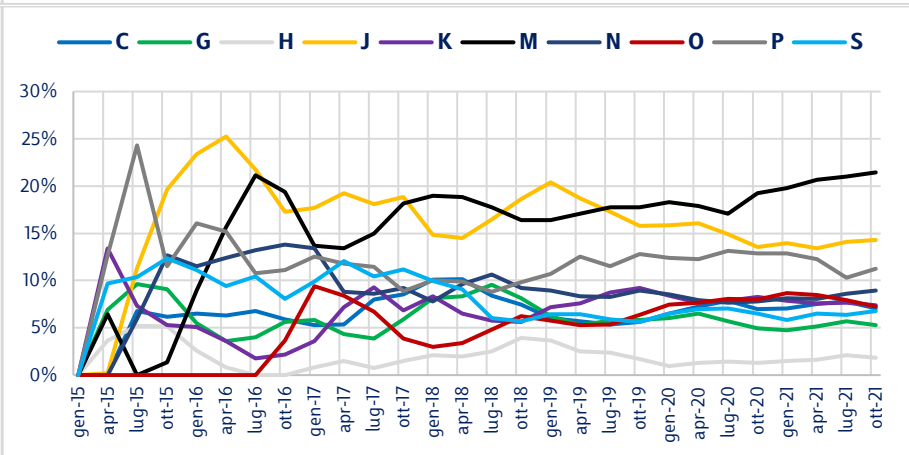
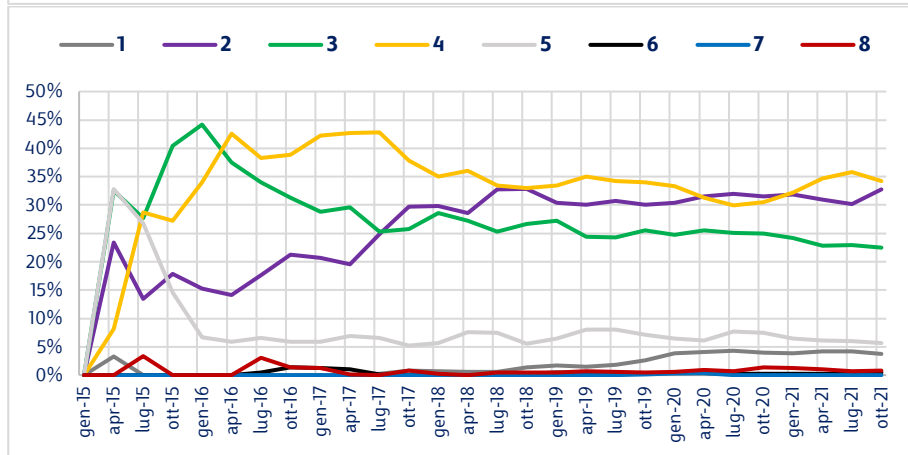
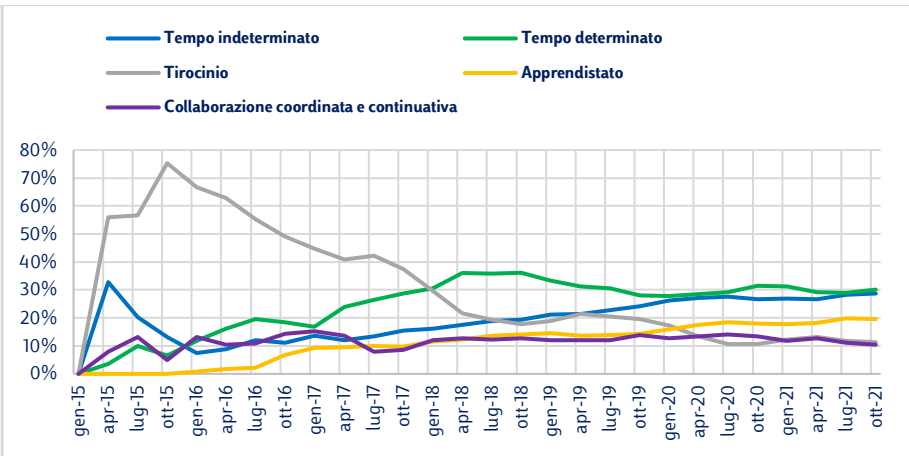
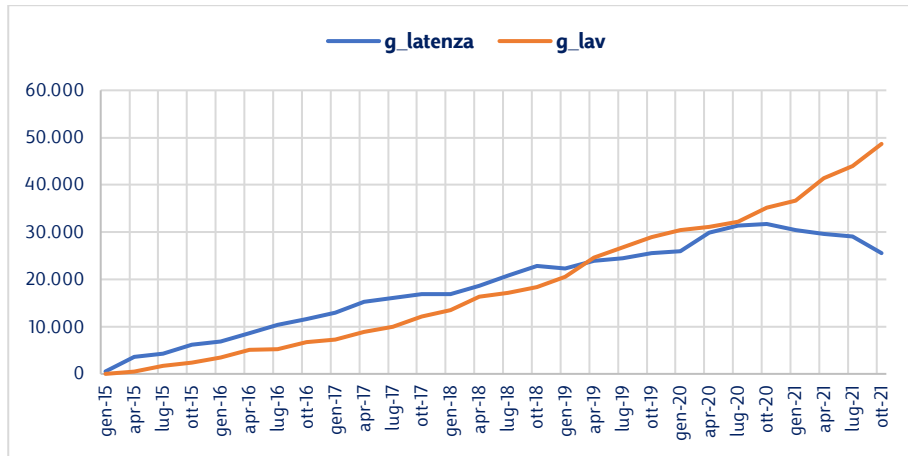
LM-62 GOVERNO E POLITICHE



- 1 - LEGISLATORI, IMPRENDITORI E ALTA DIRIGENZA;
- 2 - PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E DI ELEVATA SPECIALIZZAZIONE;
- 3 - PROFESSIONI TECNICHE;
- 4 - PROFESSIONI ESECUTIVE NEL LAVORO D'UFFICIO;
- 5 - PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITA' COMMERCIALI E NEI SERVIZI;
- 6 - ARTIGIANI, OPERAI SPECIALIZZATI E AGRICOLTORI;
- 7 - CONDUTTORI DI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI E CONDUCENTI DI VEICOLI;
- 8 - PROFESSIONI NON QUALIFICATE

- C - ATTIVITÀ MANIFATTURIERE;
- G - COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO; RIPARAZIONE DI AUTOVEICOLI E MOTOCICLI;
- H - TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO;
- J - SERVIZI DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE;
- K - ATTIVITÀ FINANZIARIE E ASSICURATIVE;
- M - ATTIVITÀ PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE;
- N - NOLEGGIO, AGENZIE DI VIAGGIO, SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE;
- O - AMMINISTRAZIONE PUBBLICA E DIFESA; ASSICURAZIONE SOCIALE OBBLIGATORIA;
- P - ISTRUZIONE;
- S - ALTRE ATTIVITÀ DI SERVIZI

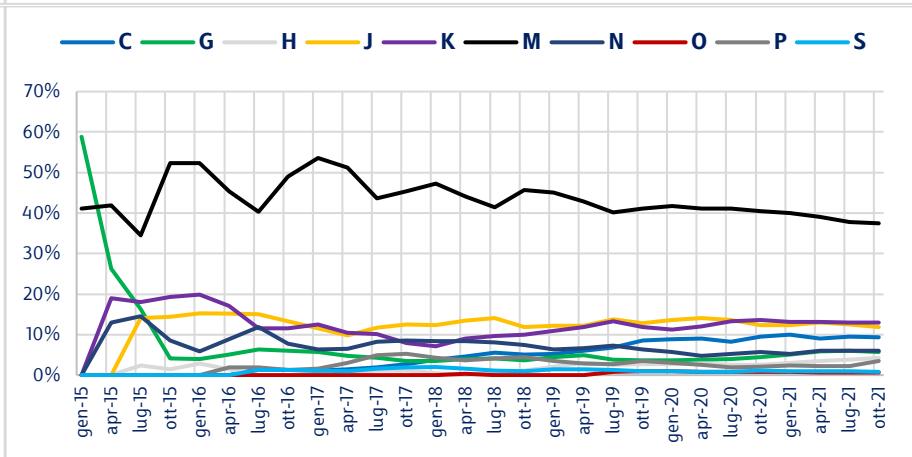
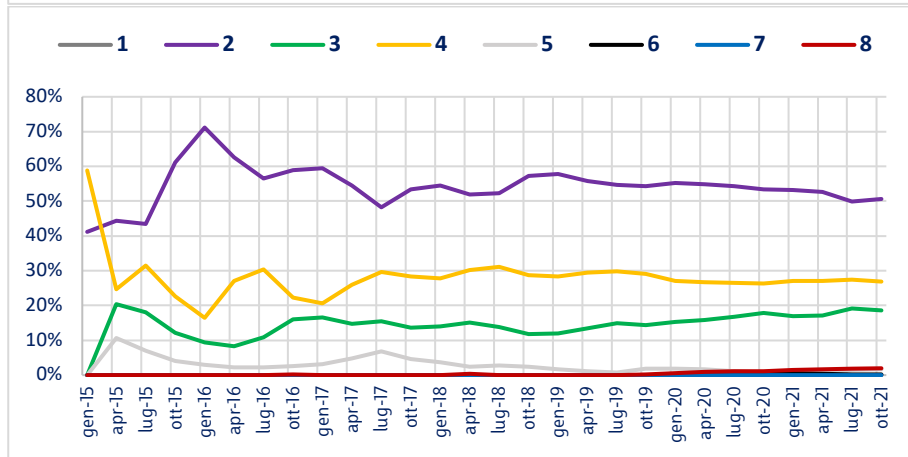
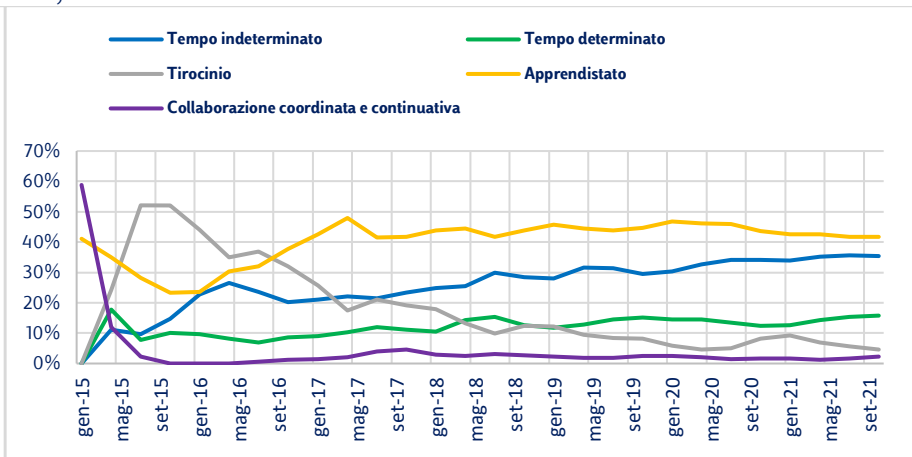
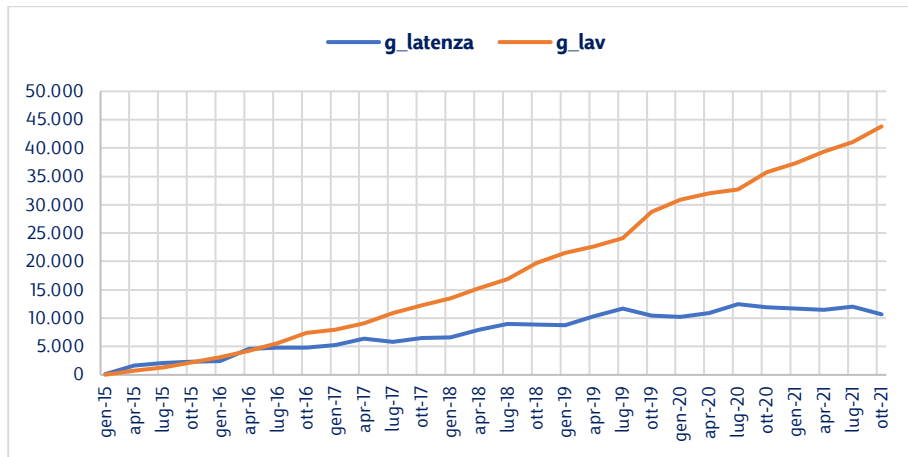
LM-62 RELAZIONI INTERNAZIONALI



- 1 - LEGISLATORI, IMPRENDITORI E ALTA DIRIGENZA;
- 2 - PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E DI ELEVATA SPECIALIZZAZIONE;
- 3 - PROFESSIONI TECNICHE;
- 4 - PROFESSIONI ESECUTIVE NEL LAVORO D'UFFICIO;
- 5 - PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITA' COMMERCIALI E NEI SERVIZI;
- 6 - ARTIGIANI, OPERAI SPECIALIZZATI E AGRICOLTORI;
- 7 - CONDUTTORI DI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI E CONDUCENTI DI VEICOLI;
- 8 - PROFESSIONI NON QUALIFICATE

- C - ATTIVITÀ MANIFATTURIERE;
- G - COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO; RIPARAZIONE DI AUTOVEICOLI E MOTOCICLI;
- H - TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO;
- J - SERVIZI DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE;
- K - ATTIVITÀ FINANZIARIE E ASSICURATIVE;
- M - ATTIVITÀ PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE;
- N - NOLEGGIO, AGENZIE DI VIAGGIO, SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE;
- O - AMMINISTRAZIONE PUBBLICA E DIFESA; ASSICURAZIONE SOCIALE OBBLIGATORIA;
- P - ISTRUZIONE;
- S - ALTRE ATTIVITÀ DI SERVIZI

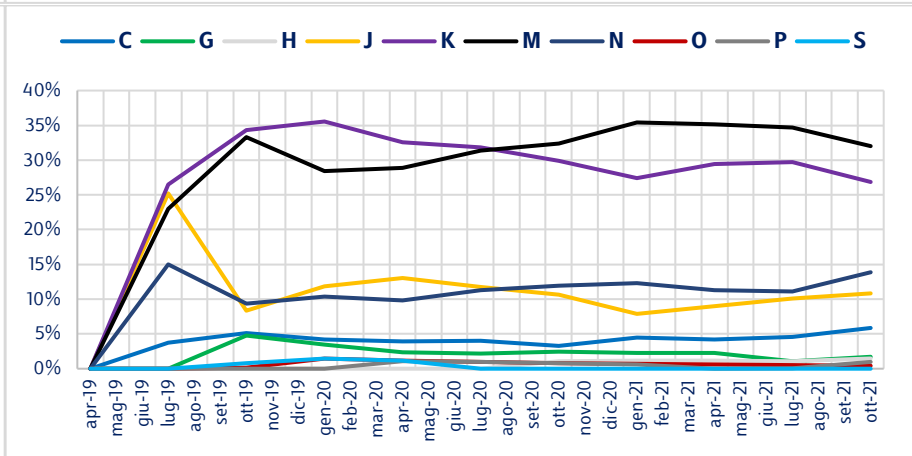
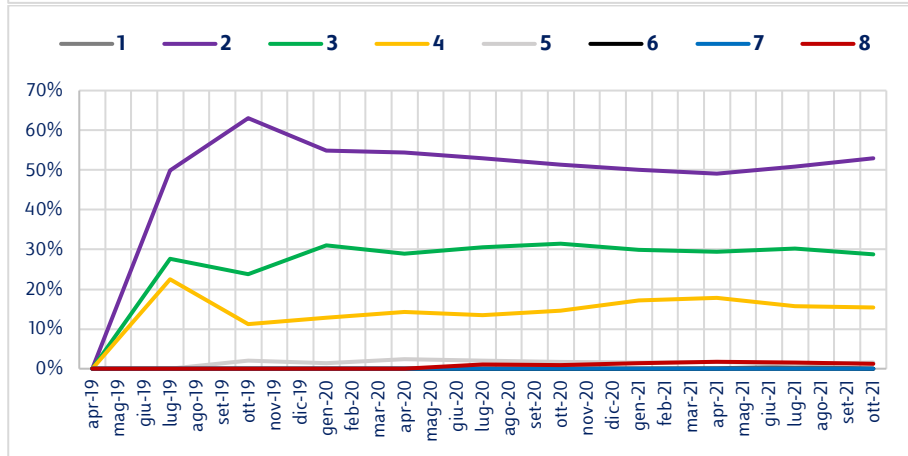
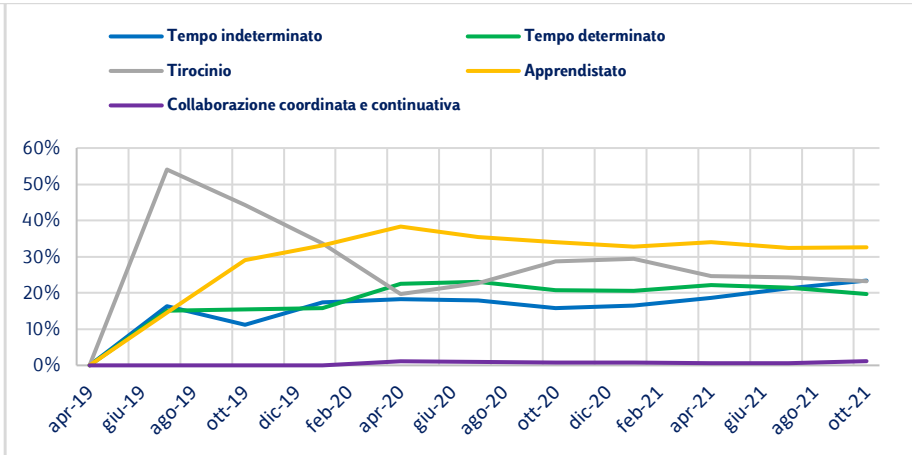
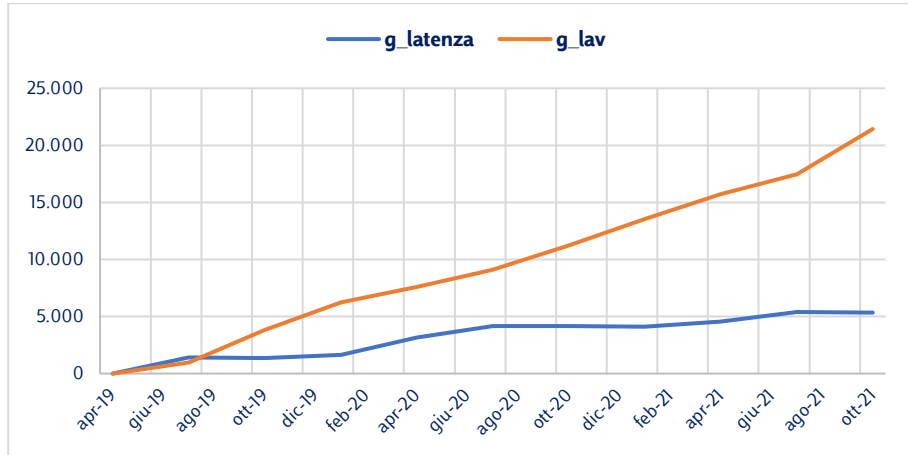
LM-77 AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO



- 1 - LEGISLATORI, IMPRENDITORI E ALTA DIRIGENZA;
- 2 - PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E DI ELEVATA SPECIALIZZAZIONE;
- 3 - PROFESSIONI TECNICHE;
- 4 - PROFESSIONI ESECUTIVE NEL LAVORO D'UFFICIO;
- 5 - PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITA' COMMERCIALI E NEI SERVIZI;
- 6 - ARTIGIANI, OPERAI SPECIALIZZATI E AGRICOLTORI;
- 7 - CONDUTTORI DI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI E CONDUCENTI DI VEICOLI;
- 8 - PROFESSIONI NON QUALIFICATE

- C - ATTIVITÀ MANIFATTURIERE;
- G - COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO; RIPARAZIONE DI AUTOVEICOLI E MOTOCICLI;
- H - TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO;
- J - SERVIZI DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE;
- K - ATTIVITÀ FINANZIARIE E ASSICURATIVE;
- M - ATTIVITÀ PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE;
- N - NOLEGGIO, AGENZIE DI VIAGGIO, SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE;
- O - AMMINISTRAZIONE PUBBLICA E DIFESA; ASSICURAZIONE SOCIALE OBBLIGATORIA;
- P - ISTRUZIONE;
- S - ALTRE ATTIVITÀ DI SERVIZI

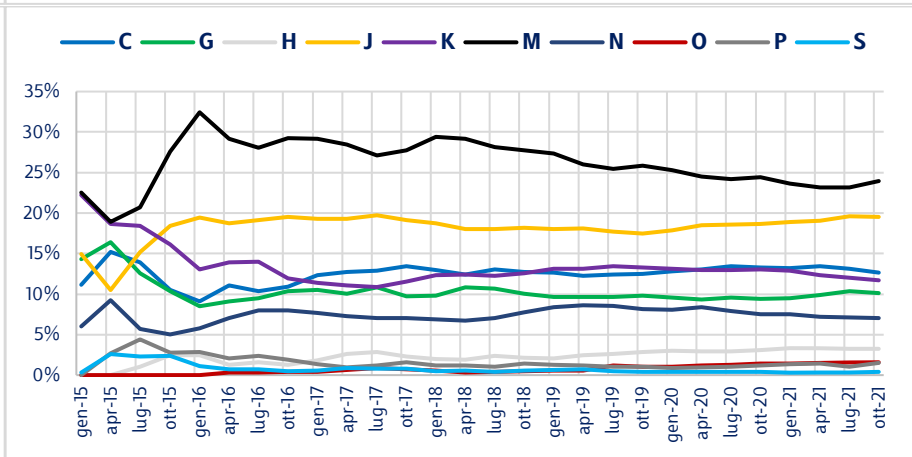
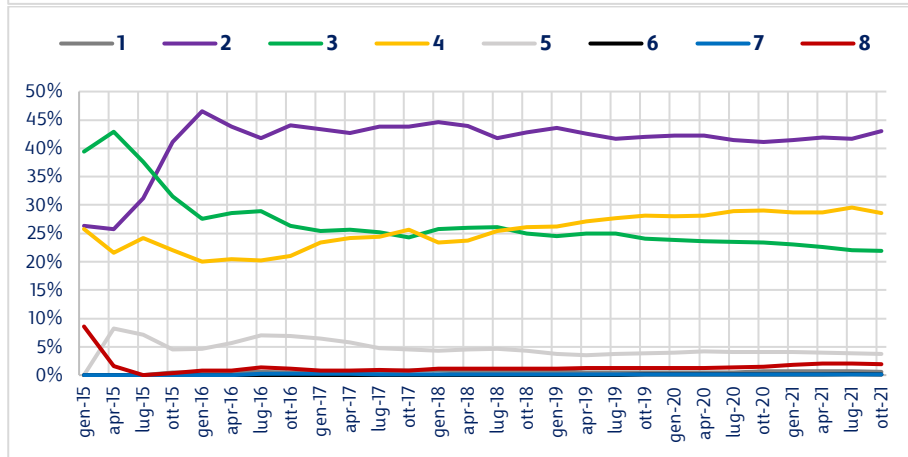
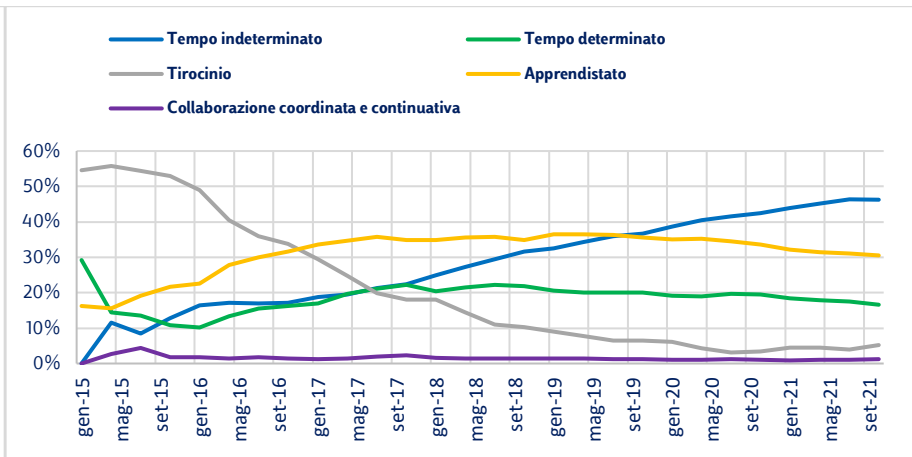
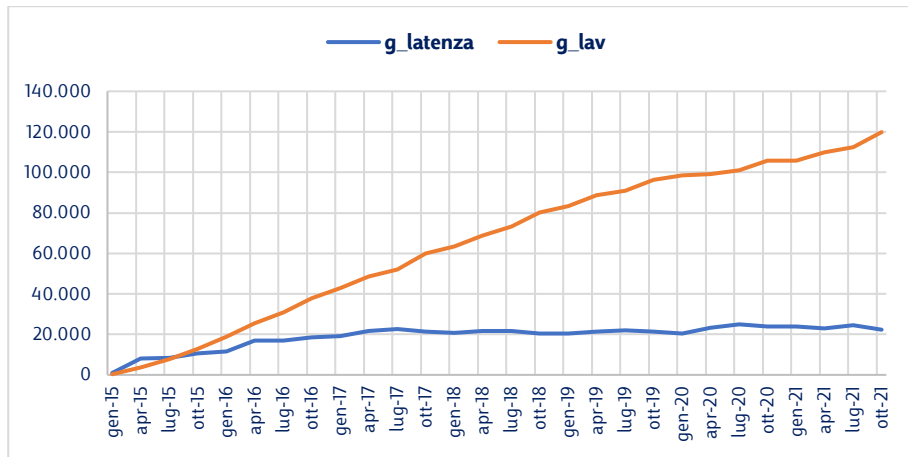
LM-77 CORPORATE FINANCE



- 1 - LEGISLATORI, IMPRENDITORI E ALTA DIRIGENZA;
- 2 - PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E DI ELEVATA SPECIALIZZAZIONE;
- 3 - PROFESSIONI TECNICHE;
- 4 - PROFESSIONI ESECUTIVE NEL LAVORO D'UFFICIO;
- 5 - PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITA' COMMERCIALI E NEI SERVIZI;
- 6 - ARTIGIANI, OPERAI SPECIALIZZATI E AGRICOLTORI;
- 7 - CONDUTTORI DI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI E CONDUCENTI DI VEICOLI;
- 8 - PROFESSIONI NON QUALIFICATE

- C - ATTIVITÀ MANIFATTURIERE;
- G - COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO; RIPARAZIONE DI AUTOVEICOLI E MOTOCICLI;
- H - TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO;
- J - SERVIZI DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE;
- K - ATTIVITÀ FINANZIARIE E ASSICURATIVE;
- M - ATTIVITÀ PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE;
- N - NOLEGGIO, AGENZIE DI VIAGGIO, SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE;
- O - AMMINISTRAZIONE PUBBLICA E DIFESA; ASSICURAZIONE SOCIALE OBBLIGATORIA;
- P - ISTRUZIONE;
- S - ALTRE ATTIVITÀ DI SERVIZI

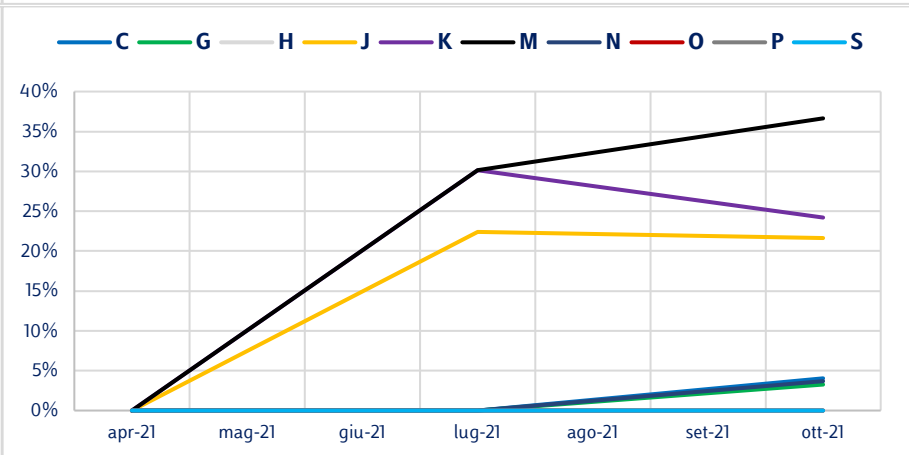
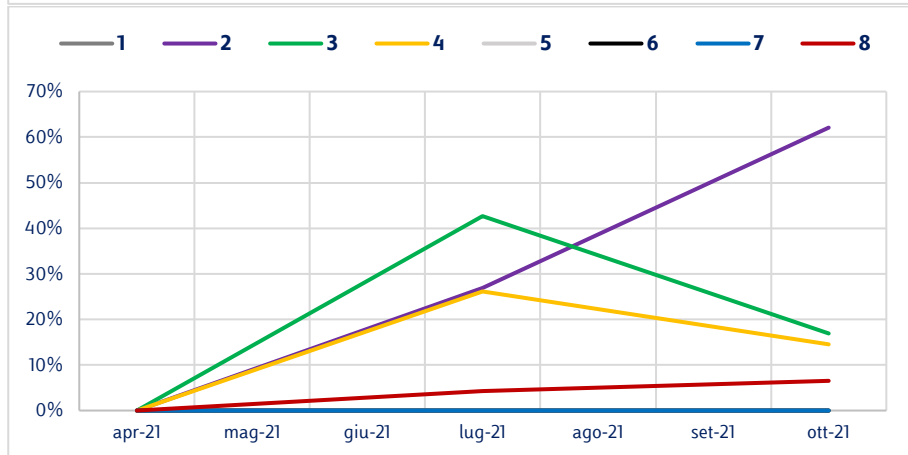
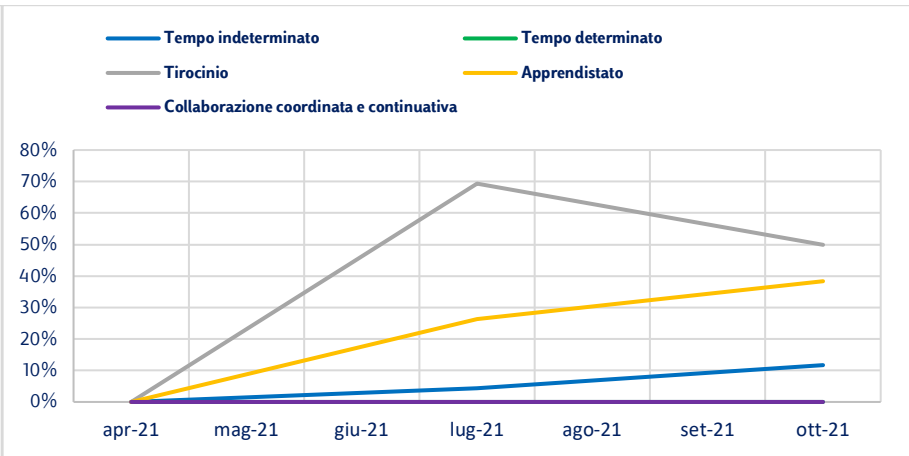
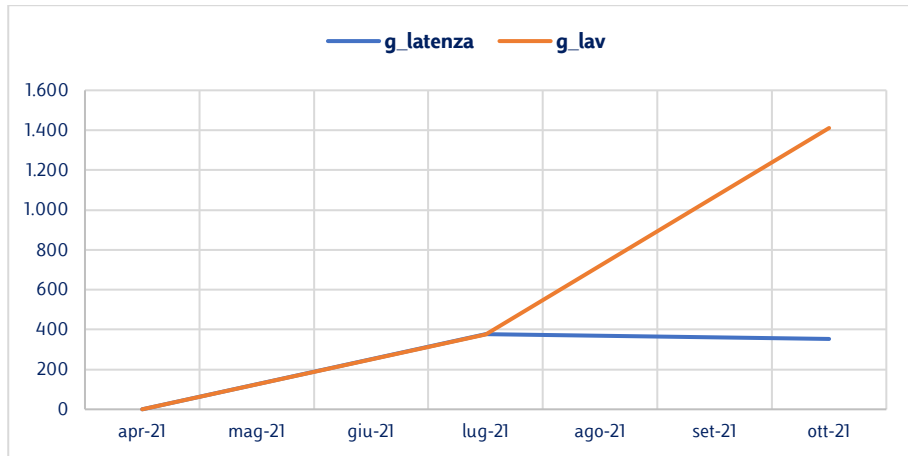
LM-77 GOVERNO D'IMPRESA



- 1 - LEGISLATORI, IMPRENDITORI E ALTA DIRIGENZA;
- 2 - PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E DI ELEVATA SPECIALIZZAZIONE;
- 3 - PROFESSIONI TECNICHE;
- 4 - PROFESSIONI ESECUTIVE NEL LAVORO D'UFFICIO;
- 5 - PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITA' COMMERCIALI E NEI SERVIZI;
- 6 - ARTIGIANI, OPERAI SPECIALIZZATI E AGRICOLTORI;
- 7 - CONDUTTORI DI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI E CONDUCENTI DI VEICOLI;
- 8 - PROFESSIONI NON QUALIFICATE

- C - ATTIVITÀ MANIFATTURIERE;
- G - COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO; RIPARAZIONE DI AUTOVEICOLI E MOTOCICLI;
- H - TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO;
- J - SERVIZI DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE;
- K - ATTIVITÀ FINANZIARIE E ASSICURATIVE;
- M - ATTIVITÀ PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE;
- N - NOLEGGIO, AGENZIE DI VIAGGIO, SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE;
- O - AMMINISTRAZIONE PUBBLICA E DIFESA; ASSICURAZIONE SOCIALE OBBLIGATORIA;
- P - ISTRUZIONE;
- S - ALTRE ATTIVITÀ DI SERVIZI

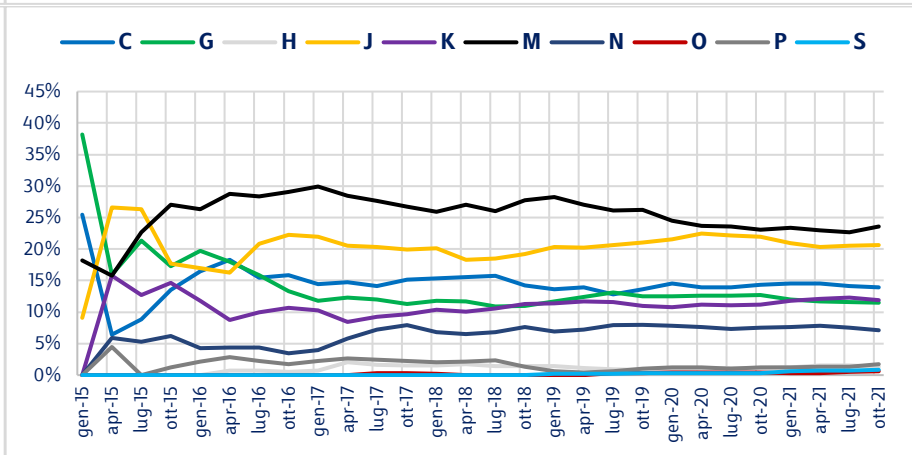
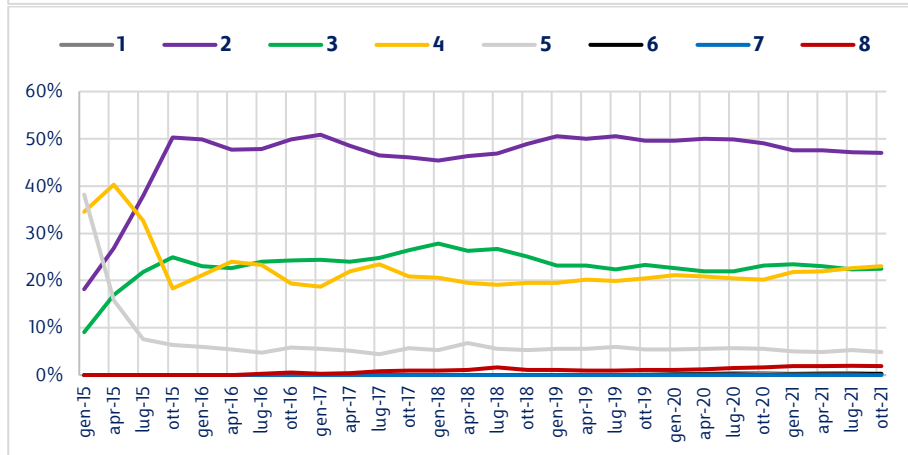
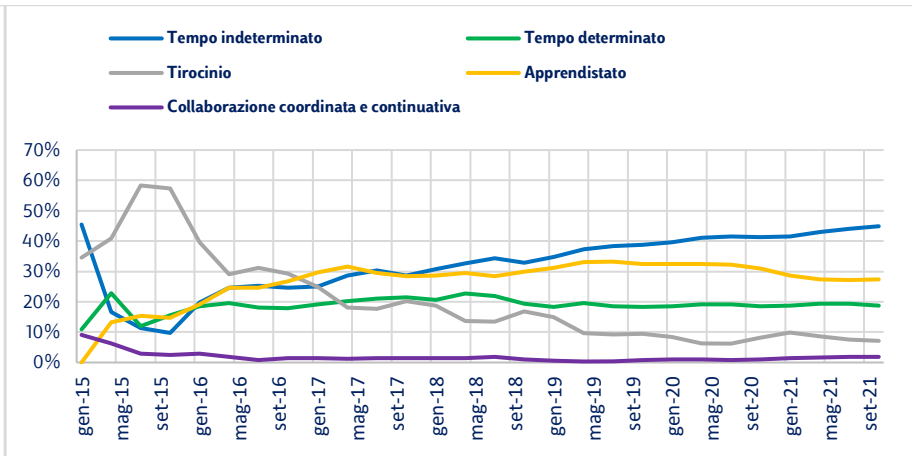
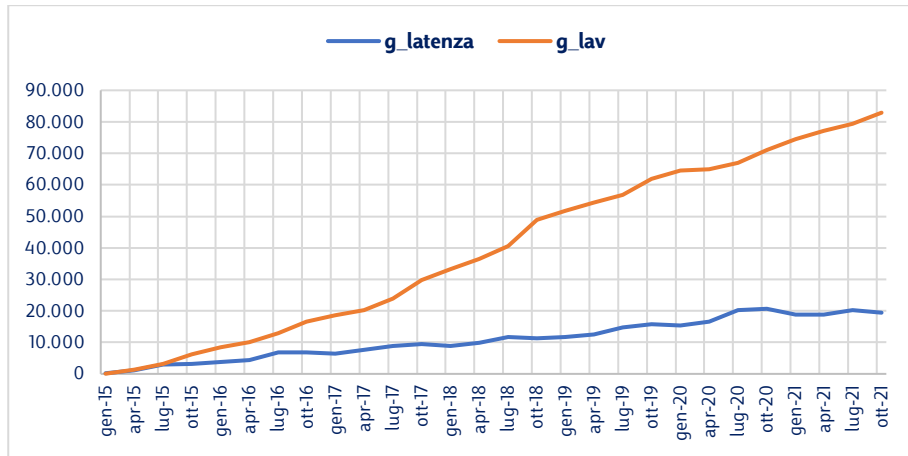
LM-77 GLOBAL MANAGEMENT AND POLITICS



- 1 - LEGISLATORI, IMPRENDITORI E ALTA DIRIGENZA;
- 2 - PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E DI ELEVATA SPECIALIZZAZIONE;
- 3 - PROFESSIONI TECNICHE;
- 4 - PROFESSIONI ESECUTIVE NEL LAVORO D'UFFICIO;
- 5 - PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITA' COMMERCIALI E NEI SERVIZI;
- 6 - ARTIGIANI, OPERAI SPECIALIZZATI E AGRICOLTORI;
- 7 - CONDUTTORI DI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI E CONDUCENTI DI VEICOLI;
- 8 - PROFESSIONI NON QUALIFICATE

- C - ATTIVITÀ MANIFATTURIERE;
- G - COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO; RIPARAZIONE DI AUTOVEICOLI E MOTOCICLI;
- H - TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO;
- J - SERVIZI DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE;
- K - ATTIVITÀ FINANZIARIE E ASSICURATIVE;
- M - ATTIVITÀ PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE;
- N - NOLEGGIO, AGENZIE DI VIAGGIO, SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE;
- O - AMMINISTRAZIONE PUBBLICA E DIFESA; ASSICURAZIONE SOCIALE OBBLIGATORIA;
- P - ISTRUZIONE;
- S - ALTRE ATTIVITÀ DI SERVIZI

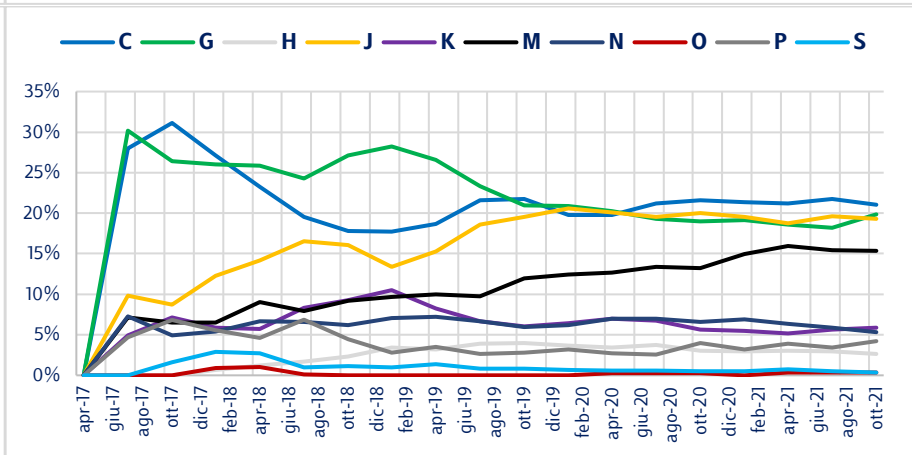
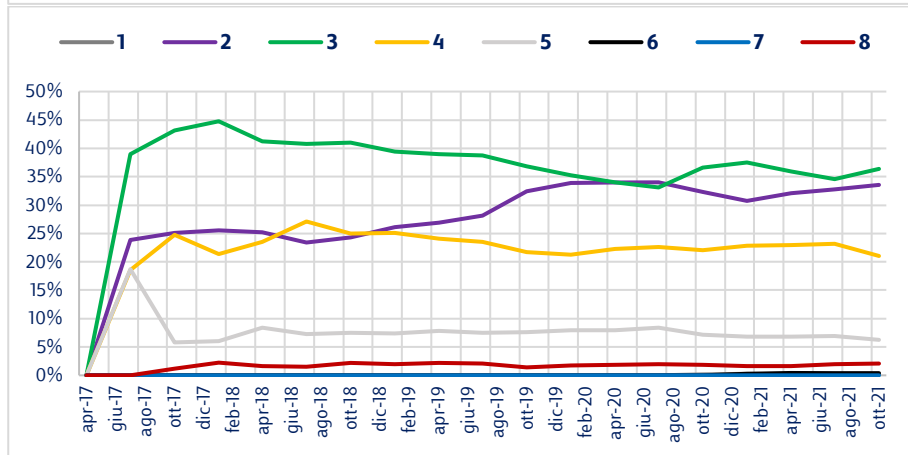
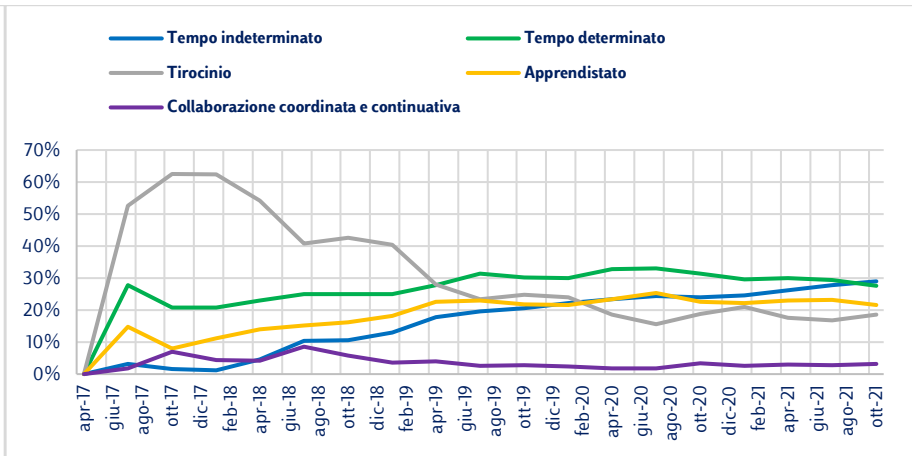
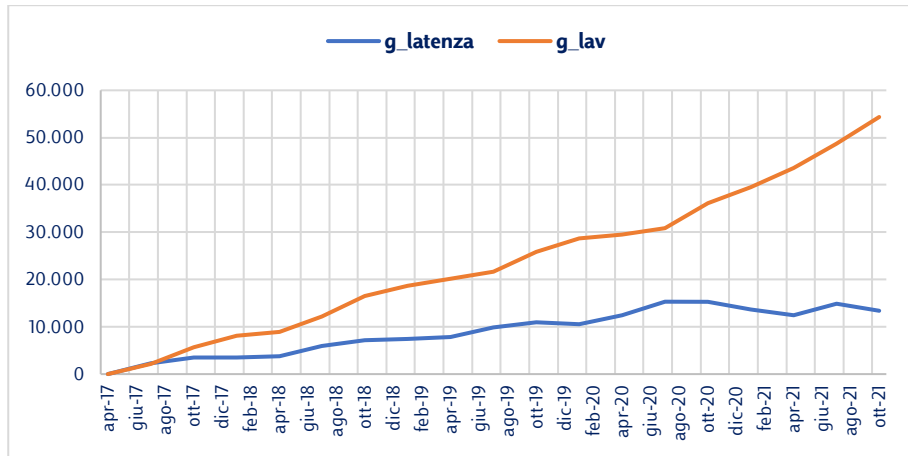
LM-77 MANAGEMENT



- 1 - LEGISLATORI, IMPRENDITORI E ALTA DIRIGENZA;
- 2 - PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E DI ELEVATA SPECIALIZZAZIONE;
- 3 - PROFESSIONI TECNICHE;
- 4 - PROFESSIONI ESECUTIVE NEL LAVORO D'UFFICIO;
- 5 - PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITA' COMMERCIALI E NEI SERVIZI;
- 6 - ARTIGIANI, OPERAI SPECIALIZZATI E AGRICOLTORI;
- 7 - CONDUTTORI DI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI E CONDUCENTI DI VEICOLI;
- 8 - PROFESSIONI NON QUALIFICATE

- C - ATTIVITÀ MANIFATTURIERE;
- G - COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO; RIPARAZIONE DI AUTOVEICOLI E MOTOCICLI;
- H - TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO;
- J - SERVIZI DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE;
- K - ATTIVITÀ FINANZIARIE E ASSICURATIVE;
- M - ATTIVITÀ PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE;
- N - NOLEGGIO, AGENZIE DI VIAGGIO, SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE;
- O - AMMINISTRAZIONE PUBBLICA E DIFESA; ASSICURAZIONE SOCIALE OBBLIGATORIA;
- P - ISTRUZIONE;
- S - ALTRE ATTIVITÀ DI SERVIZI

LM-77 MARKETING



- 1 - LEGISLATORI, IMPRENDITORI E ALTA DIRIGENZA;
- 2 - PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E DI ELEVATA SPECIALIZZAZIONE;
- 3 - PROFESSIONI TECNICHE;
- 4 - PROFESSIONI ESECUTIVE NEL LAVORO D'UFFICIO;
- 5 - PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITA' COMMERCIALI E NEI SERVIZI;
- 6 - ARTIGIANI, OPERAI SPECIALIZZATI E AGRICOLTORI;
- 7 - CONDUTTORI DI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI E CONDUCENTI DI VEICOLI;
- 8 - PROFESSIONI NON QUALIFICATE

- C - ATTIVITÀ MANIFATTURIERE;
- G - COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO; RIPARAZIONE DI AUTOVEICOLI E MOTOCICLI;
- H - TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO;
- J - SERVIZI DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE;
- K - ATTIVITÀ FINANZIARIE E ASSICURATIVE;
- M - ATTIVITÀ PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE;
- N - NOLEGGIO, AGENZIE DI VIAGGIO, SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE;
- O - AMMINISTRAZIONE PUBBLICA E DIFESA; ASSICURAZIONE SOCIALE OBBLIGATORIA;
- P - ISTRUZIONE;
- S - ALTRE ATTIVITÀ DI SERVIZI